

# MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



**CARRERA DE DOBLE TITULACIÓN CON LA UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS DE KAISERSLAUTERN (ALEMANIA).**  
ACREDITADA Y CATEGORIZADA A (RES. CONEAU 171/2020).  
RECONOCIMIENTO OFICIAL Y VALIDEZ NACIONAL DEL TÍTULO (RES. ME 2929/21)

# MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

---

## PRESENTACIÓN

---

La Maestría en Administración y Finanzas ofrece estudios de posgrado de alto nivel académico a profesionales que buscan una formación integral en management y finanzas para desempeñarse en un entorno globalizado.

Se trata de una Maestría de carácter interinstitucional, que se dicta en instalaciones de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNL y en la Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad de Kaiserslautern (Alemania). Los alumnos podrán, mediante el cursado de un plan de estudios que incluye trayectos de actividades académicas en las dos universidades mencionadas, obtener una doble titulación: “Magister en Administración y Finanzas” de la UNL y Master of Arts “International Master in Management and Finance” de la FHKL.

Su objetivo fundamental es profundizar en la formación profesional de sus participantes y se distingue por:

- Carrera de tipo profesional orientada al entrenamiento de las habilidades propias de los cargos de Alta Dirección.
- Aplicación de metodologías orientadas al trabajo en equipo, el análisis de casos y la investigación aplicada.
- Fuerte vinculación con el medio empresario local e internacional.
- Estructura curricular flexible basada en un sistema de créditos académicos y la elección de asignaturas optativas conforme al perfil de los alumnos.
- Cuerpo de profesores de alto nivel académico y profesional.

---

## PERFIL DEL MAGISTER EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

---

El profesional graduado en nuestra Maestría es capaz de:

- Desarrollar su capacidad analítica, crítica e innovadora, potenciando sus aportes al crecimiento de la región y del país y a la resolución de los problemas de la sociedad en su conjunto.
- Actuar en ambientes de incertidumbre y competencia, con una clara predisposición a la acción, visión estratégica, potencial de liderazgo, sólida formación ética y habilidad para interactuar en diferentes culturas.
- Adquirir aptitudes profesionales en la disciplina de administración y finanzas, y una formación intercultural vinculada a los países sede de ambas universidades, que puede constituirse en un factor de diferenciación en el gerenciamiento de empresas latinoamericanas y europeas.



---

## DOBLE TITULACIÓN

---

La carrera otorga el grado académico de Magíster en Administración y Finanzas por la Universidad Nacional del Litoral, y Master of Arts in Management and Finance de la Universidad de Ciencias Aplicadas de Kaiserslautern (Alemania). Para su obtención, los alumnos deben cumplimentar los 54 créditos académicos (UCAs) y aprobar el trabajo final de carrera.

---

## PLAN DE ESTUDIOS

---

### Módulo Administración

---

Consta de 6 asignaturas: 5 obligatorias y 1 optativa. Total: 18 créditos.

Cada curso consta de 45 horas =3 créditos

---

1. Administración Superior
  2. Marketing
  3. Economía y Negocios
  4. Sistemas de Información para la Toma de Decisiones
  5. Finanzas de la Empresa
  6. Asignatura Optativa I
- 

### Módulo Finanzas

---

Consta de 4 asignaturas obligatorias, 1 optativa, y una pasantía . Total: 18 créditos

Duración de cada asignatura y la pasantía: 45 hs. = 3 créditos

---

1. Evaluación y Análisis de Riesgo de proyectos de inversión
  2. Valuación de Negocios
  3. Mercados Financieros y de Capitales
  4. Instrumentos Financieros Derivados
  5. Asignatura optativa I (Finanzas)
  6. Pasantía en empresa
- 

**Idioma y Cultura alemana: 6 créditos**

---

**Tutorías y Taller de formulación del Trabajo de Tesis. Elaboración de la Tesis: 12 créditos**

---

---

## MODALIDAD Y DURACIÓN

---

La carrera se dicta bajo la modalidad presencial y el cursado de las asignaturas demanda dos años. El Trabajo Final deberá ser desarrollado y aprobado durante los dos años posteriores al cursado.

---

## DÍAS Y HORARIOS

---

Viernes de 17.00 a 21.00 hs  
Sábados de 09.00 a 13.00 hs.

---

## ESTADÍA EN EL EXTRANJERO

---

Uno de los objetivos de esta carrera, que la diferencia de los tradicionales posgrados en negocios, es desarrollar la formación global, internacional e intercultural del alumno. Para ello el alumno deberá cumplir una estadía de 6 meses (18 créditos) en la Universidad de Kaiserslautern (Alemania) en la cual deberá aprobar asignaturas específicas de administración y finanzas, un curso de idioma y cultura alemana y realizar una pasantía en una empresa del país europeo. Finalmente, el alumno deberá realizar un Trabajo Final o Tesis codirigida por profesores de ambas universidades.

Otra característica importante de esta novedosa alternativa, es que las actividades de los alumnos en el extranjero serán financiadas por el Centro Universitario Argentino-Alemán (CUAA), el cual a su vez recibe fondos de los Gobiernos de Argentina y Alemania, y de un consorcio de empresas multinacionales alemanas. Para acceder a este financiamiento, la Facultad de Ciencias Económicas de la UNL se presentó en el año 2012 a una convocatoria del CUAA, en la cual compitió con 30 universidades nacionales, y resultó seleccionada junto con otras 4 universidades argentinas.

---

## REQUISITOS DE INGRESO

---

Pueden ingresar a la carrera los graduados en Ciencias Económicas de universidades argentinas y/o extranjeras que posean título universitario de grado oficialmente reconocido por el Ministerio de Educación de Argentina.

También pueden postularse aquéllos profesionales que no posean título de grado en Ciencias Económicas o Empresariales. El Comité de Admisión definirá su ingreso a la carrera y el Módulo de Nivelación a cumplimentar por cada postulante de acuerdo a su título universitario y la mención del MBA elegida.

Uno de los requisitos considerados por el Comité de Admisión al momento de la evaluación del postulante es su experiencia laboral previa, la cual no podrá ser inferior a dos años. De igual modo, en función del creciente proceso de internacionalización de la carrera, se valorará especialmente los conocimientos de idiomas extranjeros.



---

## METODOLOGÍA

---

Las metodologías aplicadas en la carrera enfatizan la búsqueda de un equilibrio entre la formación teórica y su aplicación a partir del análisis de casos reales.

Se favorece el aprendizaje activo y reflexivo y se utilizan diversas técnicas para incentivar la participación de los alumnos, el trabajo en equipo y la toma de decisiones, con el objetivo de profundizar el entrenamiento, la formación de habilidades y el desarrollo de la capacidad de liderazgo.

La carrera dispone de un entorno virtual que permite complementar el desarrollo de las asignaturas a través de la plataforma de e-learning de la UNL así como también la utilización del sistema de videoconferencias que favorece la participación de académicos de otras universidades del país o del exterior.

---

## CUERPO DE PROFESORES

---

Todas las asignaturas son dictadas por especialistas de reconocida trayectoria en el ámbito nacional e internacional. Los profesores que integran el cuerpo docente de la carrera provienen de las siguientes instituciones académicas:

*Extranjeras:* Universidad de Ciencias Aplicadas de Kaiserslautern (Alemania), Universidad Politécnica delle Marche (Italia), Universidad de Alcalá (España), Universidad Federal de Minas Gerais (Brasil), Universidad de Los Andes (Chile), Universidad de la República (Uruguay).

*Nacionales:* Universidad Nacional de Buenos Aires, Universidad del CEMA, Comisión Económica para América Latina – CEPAL-, Universidad de Ciencias Empresariales y Sociales, - UCES, Universidad Nacional de Córdoba, Universidad Católica de Córdoba, Universidad Nacional de Cuyo, Universidad Católica de Cuyo, Universidad Torcuato Di Tella, Instituto de Estudios Tecnológicos de Buenos Aires – ITBA, Instituto para el Desarrollo Empresarial de la Argentina (IDEA), Universidad Nacional del Litoral, Universidad Nacional de Rosario, Rofex, Universidad Austral.





## **INFORMES E INSCRIPCIÓN**

**Facultad de Ciencias Económicas**

Santa Fe. República Argentina.

Moreno 2557

E-mail: [posgrado@fce.unl.edu.ar](mailto:posgrado@fce.unl.edu.ar)

Sitio web: [www.fce.unl.edu.ar](http://www.fce.unl.edu.ar)

## **AUTORIDADES**

**DIRECTOR DE LA CARRERA**

**Dr. Martín Dutto**