

Expte. FCE-1086283-21

SANTA FE, 16 de diciembre de 2021

VISTO la propuesta de modificación del programa de la asignatura EVALUACIÓN DE PROYECTOS de la carrera de Licenciatura en Economía, y

CONSIDERANDO lo requerido por el Art 4-inc b) del Régimen de Enseñanza (Res. C.D. 955/09),

QUE la propuesta se adecua a los contenidos mínimos del nuevo Plan de estudios de la carrera de Licenciatura en Administración,

QUE se considera adecuada la propuesta curricular,

QUE la bibliografía resulta actualizada y adecuada al programa presentado,

POR ELLO, y teniendo en cuenta el despacho de la Comisión de Enseñanza,

EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE  
CIENCIAS ECONÓMICAS  
RESUELVE:

ARTÍCULO 1º.- Aprobar el programa de la asignatura EVALUACIÓN DE PROYECTOS de la carrera de Licenciatura en Economía, que incluye denominación de la asignatura, régimen y modalidad de cursado, propuesta de enseñanza, carga horaria, objetivos generales, programa analítico, cronograma, bibliografía y sistema de evaluación y promoción, que se adjunta a las presentes actuaciones.

ARTÍCULO 2º.- Disponer la vigencia del mencionado programa para el dictado de la asignatura a partir del Primer Cuatrimestre del año 2022 y su aplicación en los exámenes finales a partir del Segundo Turno de 2022.

ARTÍCULO 3º.- Inscribábase, comuníquese, tómesese nota y archívese.

RESOLUCIÓN C.D. N° 932/2021



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD\_FCE-1086283-21\_932** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

Facultad de Ciencias Económicas – UNL

Programa 2021

Carrera “Licenciatura en Economía”

## Evaluación de Proyectos

### 1. Datos generales.

Universidad Nacional del Litoral

- Facultad de Ciencias Económicas.

- “Evaluación de Proyectos ”

### 2. Datos referenciales.

- Ciclo o núcleo de formación al que pertenece: Ciclo Formación Especializada

- Ubicación: Cuarto Año



Este documento ha sido firmado digitalmente con el código RDCD\_FCE-1086283-21\_932  
accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019  
y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

- Carga Horaria Total : 75 horas cuatrimestrales.
- Asignaturas correlativas anteriores: Microeconomía y Economía del Sector Público.

### 3. Descripción general de la asignatura.

Se trata de una materia que integra el área económica, donde se desarrollan los aspectos teóricos fundamentales de la técnica y se propone su aplicación práctica. Los temas son abordados desde la perspectiva tanto privada como pública.

En esta materia se pretende desarrollar el proceso que transforma las ideas en inversión, es decir del funcionamiento del "ciclo de vida de los proyectos de inversión". Este ciclo de vida se estructura alrededor de una metodología que procura identificar primero, cuantificar luego y - por último - evaluar, la masa de recursos que una propuesta de inversión demanda como así también la magnitud y características del producto que la misma puede generar. En el mismo sentido persigue identificar los múltiples y -a veces- contradictorios impactos esperados, para cada uno de los actores involucrados en la decisión de inversión.

Estos criterios metodológicos extendieron luego su aplicación al análisis de la inversión desde las más variadas ópticas, incorporando a la lógica del análisis del sector público el punto de vista del inversor privado y posteriormente la mirada de los diversos actores.

Paralelamente la pérdida de vigencia de los métodos del planeamiento normativo y el auge de los criterios de planeamiento estratégico, situacional y participativo, han enriquecido el bagaje teórico y metodológico con que se nutre la teoría de Proyectos de Proyectos.

En esta materia el alumno se encontrará en la necesidad de hacer una aplicación práctica de conceptos estudiados en asignaturas tales como: Microeconomía, Macroeconomía, Matemática para Economista, Estadística, Metodología de la Investigación y Economía del Sector Público.

### 4. Objetivos generales del curso.

Se procura generar la comprensión de las múltiples dimensiones del concepto "proyectos de inversión" y la necesidad de incorporar al análisis los resultados e impactos de diversa naturaleza.



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD\_FCE-1086283-21\_932** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

Se persigue también desarrollar el conocimiento de los métodos que permitan valorarla diversidad de resultados e impactos.

Paralelamente se busca potenciar las aptitudes que permitan al alumno identificar y seleccionar y valorar cada uno de los aspectos más relevantes de cada postulación de inversión.

Para ello se induce la adopción de metodologías y se exponen elementos teóricos que contribuyan a mejorar las posibilidades de abordaje de los problemas u oportunidades en pos de identificar los aspectos relevantes.

En forma paralela al desarrollo de los aspectos teóricos y la ejercitación relacionada se avanzará en el desarrollo de un “caso práctico” de identificación, formulación y evaluación.

En síntesis, los objetivos de la materia son los siguientes:

- Estudiar los conceptos y técnicas adecuadas para la formulación y evaluación de proyectos.
- Interpretar diversos criterios de acuerdo a la teoría económica que los fundamenta.
- Identificar, medir y valorar los beneficios y costos de un proyecto.



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD\_FCE-1086283-21\_932** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

- Aplicar los conocimientos aprendidos para la toma de decisiones en la selección de los mejores proyectos.

## 5. Sistema de evaluación de la asignatura

**Régimen de Promoción:** la asignatura se podrá promocionar a través de la aprobación de dos exámenes parciales con un porcentaje mayor o igual al 70% para cada uno de ellos . Se podrá recuperar uno de los exámenes parciales con el objeto regularizar o promocionar la materia.

**Régimen de regularización:** Los alumnos que no cumplan las condiciones que le permitan promocionar la asignatura podrán acceder a la regularización a través de:

- Registrar una asistencia no inferior a 70 % a las clases dictadas.
- Tener aprobados los dos parciales con un porcentaje mayor o igual al de un 60%



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD\_FCE-1086283-21\_932** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

# Programa

## Unidad 1 - Introducción

Origen y Evolución de la disciplina “Evaluación de Proyectos”. Definiciones usuales de “proyectos”. Tipología. Enfoques analíticos, análisis privado o comercial y Público. Tratamiento de las inversiones. Entornos en los que se desenvuelven los procesos de decisión, gestión y evaluación de postulaciones de inversión (histórico, institucional y teórico). Desarrollo, planeamiento y proyectos. El ciclo de vida de los Proyectos. Metodología. Estudios y análisis. Objetivo de los estudios.

Material y bibliografía:

- Fontaine, E., 2008. Capítulo 1 - El proyecto y su ciclo de gestación. En: Evaluación Social de Proyectos. Naucalpan de Juárez, Estado de México: Pearson Educación de México S.A., pp. 1-40.
- Matus, C., 1985. Planificación, libertad y conflicto. En: Planificación, libertad y conflicto. Venezuela: IVEPLAN, pp. 1-40.
- Miranda Miranda, J. J., 2013. Capítulo 1 - El Ciclo de Proyectos. En: Gestion de Proyectos. s.l.:Juan Jose Miranda Miranda, pp. 22-60.
- Sapag Chain, N. & Sapag Chain , R., 2008. Capítulo 1 - El estudio del Proyecto. En: Preparación y Evaluación de Proyectos. Bogota - Colombia: McGrawHill,pp. 1-17.
- Sobrero, F., 2012. Evolución del concepto de Proyectos de Inversión. [En línea] Available at: <https://evirtual.unl.edu.ar/course/view.php?id=253>

**Unidad 2 - Identificación de Problemas y soluciones.** Problemas y Proyectos. Metodologías de abordaje de problemas, oportunidades y opciones de intervención. Fines, propósitos y objetivos. Situaciones problemáticas y problemas. Matriz de involucrados.



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD\_FCE-1086283-21\_932** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

Árbol de problemas. Árbol de Objetivos, Enfoques de Marco Lógico más usuales. Uso y abusos de las herramientas de Identificación y el cuadro lógico.

Material y bibliografía:



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD\_FCE-1086283-21\_932** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

- Sobrero, F., 2009. *La identificación difusa en las decisiones de inversión. (Herramientas nuevas para un problema viejo)*. San Juan, Ponencias V Congreso Argentino de Administración Pública.
- Sobrero, F., 2011. En: *Identificación, preparación y evaluación de proyectos*. Santa Fe, Argentina: UNL.
- Comisión Europea – EuropeAid, 2002. Capítulo 3 - El método del marco lógico – un instrumento de diseño y de gestión de proyectos. En: *Guía de Gestión de Ciclo de Proyectos*. Freiburg, Alemania: s.n., pp. 33-59.
- Gómez Gálan, M. & Cámara, L., 2003. En: *Orientaciones para la aplicación del enfoque del marco lógico. Errores frecuentes y sugerencias para evitarlos*. Madrid: Cideal, p. 63.
- Ortegón, E., Pacheco, J. F. & Prieto, A., 2005. *Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas*. Santiago de Chile: CEPAL - SERIE manuales.

**Unidad 3** - Introducción a la Formulación. El punto de partida del Proceso de formulación. La profundización sucesiva de los estudios en el proceso de formulación (las etapas). Las vinculaciones entre formulación y evaluación. Estudios específicos. Estudios de demanda. Estimaciones y proyecciones de cantidades demandadas. Estudios de localización y dimensionamiento. Análisis legal, institucional y organizativo. Opciones tecnológicas disponibles.

- Sapag Chain, N., 2001. Capítulo IV. Estudio de Mercado: una visión más amplia. En: *Criterios de Evaluación de Proyectos*. Colombia: McGrawHill, pp. 19-24.
- Sapag Chain, N. & Sapag Chain, R., 2008. Capítulo 7. Antecedentes económicos de estudios técnicos. Capítulo 8. La determinación del tamaño. Capítulo 9. Decisiones de Localización. En: *Preparación y Evaluación de Proyectos*. Bogotá: McGrawHill, pp. 144-225.
- Ortegón, E., Pacheco, J. F. & Roura, H., 2005. Capítulo 2. Preparación de proyectos. En: *Metodología general de identificación, preparación y evaluación de proyectos de inversión pública*. Santiago de Chile: CEPAL - SERIE manuales, pp. 29-56.
- Miranda Miranda, J. J., 2013. Capítulo IV. El mercado. Capítulo V. Aspectos Técnicos. En: *Gestión de Proyectos*. s.l.: Juan Jose Miranda Miranda, pp. 89-154.



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD\_FCE-1086283-21\_932** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

- Villanueva, R., 2017. Capítulo 19. Delineando la formulación pensada. Capítulo 20. La teoría para formular la idea. En: Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión Pymes. Paraná.Santa Fe: Eduner.Ediciones UNL, pp. 245-337.



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD\_FCE-1086283-21\_932** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

**Unidad 4 – Viabilidad.** Construyendo la Viabilidad del Proyecto. Viabilidad y análisis de sus componentes. Estudios de viabilidad técnica, organizacional, administrativa, institucional, financiera, social y ambiental. Identificación y cuantificación de impactos. Viabilidad financiera y financiamiento.

Material y bibliografía:

- Sobrero, F., 2009. *Análisis de Viabilidad: La cenicienta en los Proyectos de Inversión*. San Juan, Ponencias V Congreso Argentino de Administración Pública.
- Sapag Chain, N. & Sapag Chain, R., 2008. Capítulo 2 - El proceso de preparación y evaluación de proyectos. En: Preparación y evaluación de proyectos. Bogotá, Colombia: McGrawHill, pp. 18-41.
- Sapag Chain, N., 2001. Capítulo 3. Viabilidad de un proyecto. En: Criterios de Evaluación de proyectos. Colombia: McGrawHill, pp. 13-18.

**Unidad 5 - El Proyecto y los ingresos esperados.** Objetivos del proyecto, análisis de demanda y de cantidades demandadas. Métodos de Estimación. Bienes Públicos, Privados, Mixtos y Preferentes. Análisis de mercado, de Oferta y Demanda, actual y futura. Estimadores de desenvolvimiento. Teorías del valor y precios. Métodos de valoración de ingresos (y egresos). Precios hedónicos, Valoración contingente, Costos Evitados y otros métodos. Eficacia y eficiencia en el uso de recursos.

Material y bibliografía básica:

- Azqueta Oyarzun, D., 1994. *Valoración Económica de la Calidad Ambiental*. España: McGrawHill.
- Bach, M. & Giupponi, E., 2020. El proyecto y los ingresos. Material de Catedra. [En línea] Available at: <https://evirtual.unl.edu.ar/course/view.php?id=253>
- Baca Urbina, G., 2001. Capítulo 2. Estudio de mercado. En: 4ta, ed. Evaluación de proyectos. Mexico: McGrawHill, pp. 13-82.
- Giupponi, E. & Bach, M., 2010. Comparación de los valores 2006-2010 de los principales atributos de. Santa Fe, 9º Jornada de Investigación de la Facultad de Ciencias Economicas UNL.
- Hayek, F. A., 1973. El sistema de precios como mecanismo para la utilización del conocimiento. s.l.:s.n.
- MinPlan División Evaluación Social de Inversiones Subsecretaría de Evaluación Social Ministerio de Desarrollo Social, 2015. Capítulo 5. Valoración de bienes sin mercado. En: *Evaluación Socioeconómica de Proyectos de*



Valide la firma de este documento digital con el código RDCD\_FCE-1086283-21\_932 accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD\_FCE-1086283-21\_932** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

- Treasury, H., 2011. Valuation Techniques for Social Cost-Benefit Analysis: Stated Preference, Revealed Preference and Subjective Well-Being Approaches. Londres: s.n.
- Sapag Chain, N. & Sapag Chain, R., 2008. Capítulo 5. Técnicas de proyección de mercado. En: 5ta., ed. Preparación y evaluación de proyectos. Bogotá: McGrawHill, pp. 90-117.
- Sobrero, F., Bach, M., Giupponi, E. & Hoffman, F., 2009. *Estimación del valor del suelo de áreas costeras recuperadas para usos urbanos. Metodologías disponibles y un estudio de caso..* San Juan, Ponencias V Congreso Argentino de Administración Pública.

**Unidad 6 - El proyecto y los costos.** Tipología de costos (incurridos, históricos, etc.). Criterios contable, financiero y económico. Métodos de estimación. Estudios técnico sectoriales y la interacción con los restantes estudios. Identificación, cómputo y valoración de los requerimientos materiales, humanos y financieros. Requerimientos para la ejecución, puesta en marcha y operación.

Material y bibliografía:

- Bach, M. & Giupponi, E., 2019. *Costos. Material de Cátedra.* [En línea] Available at: <https://evirtual.unl.edu.ar/course/view.php?id=253>
- Sapag Chain, N. & Sapag Chain, R., 2008. Capítulo 6. Estimación de Costos. En: Preparación y Evaluación de Proyectos. Bogotá-Colombia: McGrawHill, pp. 118- 143.
- Villanueva, R., 2017. Capítulo 27. Métodos para estimar costos. En: Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión Pymes. Paraná. Santa Fe: Eduner. Ediciones UNL, pp. 623-697.

**Unidad 7 - La Construcción del flujo de fondos.** Elementos del flujo de caja. Estructura del flujo de caja. Tipología. Momentos y periodos de ocurrencia de ingresos y egresos. Estructuración del flujo de caja. Estimaciones y proyecciones. Criterios de inversión: VAN, TIR, Período de recupero con y sin restricción de capital. Ranking de proyectos. Ventajas y limitaciones de sus usos. Situaciones de optimización.

Material y bibliografía:

- Bach, M. & Giupponi, E., 2015. Construcción de Flujo de Fondos. Material de



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD\_FCE-1086283-21\_932** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

Catedra. [En línea] Available at: <https://evirtual.unl.edu.ar/course/view.php?id=253>



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD\_FCE-1086283-21\_932** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

- Bach, M. & Giupponi, E., 2015. Estimadores Financieros. Usos y Abusos. Material de Catedra. [En línea] Available at: <https://evirtual.unl.edu.ar/course/view.php?id=253>
- Brealey, R., Myers, S. & Allen, F., 2010. Capítulo 6. Por que el VAN conduce a mejores decisiones de inversión que otros criterios. En: *Principios de Finanzas Corporativas*. Mexico: McGrawHill, pp. 115-140.
- Sapag Chain, N. & Sapag Chain, R., 2008. Capítulo 14. Construcción de flujo de Caja. Capítulo 15. Criterios de evaluación de proyectos. En: *Preparacion y evaluación de proyectos*. Bogota -Colombia: McGrawHill, pp. 291-342.
- Villanueva, R., 2017. Capítulo 17. Los componentes del flujo de fondos. Capítulo 18. Principios para la construcción de flujo de fondos. En: *Formulacion y Evaluacion de Proyectos de Inversión Pymes*. Parana. Santa Fe: Eduner. Ediciones UNL, pp. 145-235.
- Villanueva, R., 2017. Capítulo 9. La rentabilidad y su medición. En: *Formulacion y Evaluación de Proyectos de Inversión Pymes*. Parana. Santa Fe: Eduner. Ediciones UNL, pp. 267-296.

**Unidad 8 - El Proyecto y la Evaluación.** El concepto de evaluación. Objetivos y respuestas esperadas de un proceso de evaluación. Relaciones entre Evaluación y Formulación. Enfoques centrados en el ABC (Análisis Beneficio Costo) Costo- Beneficio, Costo-Eficiencia. Similitudes y diferencias. Herramientas para la evaluación. Los límites del ABC. Pertinencia de los métodos alternativos. Los "momentos" en la evaluación de proyectos. El enfoque privado y el enfoque social.

Material y bibliografía básica:

- Arrillaga, H., 1997. Una síntesis de la oferta técnica de métodos evaluativos de proyectos de inversión. En: *Evaluación de Proyectos de Inversion*. Santa Fe: Ediciones UNL, pp. 16-72.
- Cohen, E. & Franco, R., 1992. Capítulo 10. El análisis costo beneficio. Capítulo 11. El análisis costo efectividad. Capítulo 12. El análisis costo efectivo. En: *Evaluación de Proyectos Sociales*. Mexico: Siglo XXI, pp. 171-250.
- MinPlan División Evaluación Social de Inversiones Subsecretaría de Evaluación Social Ministerio de Desarrollo Social, 2015. Capítulo 3. Evaluación integrada. En:



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD\_FCE-1086283-21\_932** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD\_FCE-1086283-21\_932**  
accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019  
y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

**Unidad 9 - Análisis de decisión en condiciones de riesgo e incertidumbre.** Evaluación de inversiones con Riesgo. Distribución de probabilidad de los flujos de caja. Análisis de sensibilidad de las decisiones de inversión Evaluación de inversiones en condiciones de incertidumbre. Método de Montecarlo, Árbol de Decisión, otros métodos.

Material y bibliografía básica:

- Bach, M. & Giupponi, E., 2015. Análisis de Decisiones de Inversión en condiciones Riesgosas e inciertas. Material de Cátedra. [En línea] Available at: <https://evirtual.unl.edu.ar/course/view.php?id=253>
- Brealey, R., Myers, S. & Allen, F., 2010. Capítulo 11 . Analisis de Proyectos. En: *Principios de Finanzas Corporativas*. Mexico: McGrawHill, pp. 268-283.
- Villanueva, R., 2017. Capítulo 15: teoría y riesgo en proyectos pymes. Capítulo 16: Riesgo de proyectos pymes en la práctica. En: *Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión Pymes*. Paraná. Santa Fe: Eduner. Ediciones UNL, pp. 67-140.

**Unidad 10 - El Proyecto y la Evaluación Social.** La evaluación privada, comercial o financiera y la evaluación de eficiencia, económica, social. La valoración de Costos y Beneficios. Impactos directos e indirectos, tangibles e intangibles, formas de consideración y tratamiento. Precios sombra.

Material y bibliografía:

- Bach, M. & Giupponi, E., 2015. El proyecto y la evaluación. Material deCátedra. [En línea] Available at: Available at: <https://evirtual.unl.edu.ar/course/view.php?id=253>
- Contreras, E., 2004. Evaluación Social de Inversiones Públicas: Enfoques alternativos y su aplicabilidad para Latinoamérica. Santiago de Chile: CEPAL – SERIE manuales.
- Fontaine, E., 2008. *Evaluación Social de Proyectos*. 13 ed. México: Pearson Educación.
- MinPlan División Evaluación Social de Inversiones Subsecretaría de Evaluación Social Ministerio de Desarrollo Social, 2015. Capítulo 4. Precios sociales. En: *Evaluación Socioeconomica de Proyectos de Inversión Pública*. Chile: s.n., pp. 132-161.
- **GNUDI “Guía para la evaluación práctica de proyectos”, Capítulo 1.**



Valide la firma de este documento digital con el código **RCCD\_FCE-1086283-21\_932**

accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

- Ortegón, E., Pacheco, J. F. & Prieto, A., 2005. Capítulo 4. Evaluación Social de Proyectos. En: Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD\_FCE-1086283-21\_932** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

evaluación de proyectos y programas. Santiago de Chile: CEPAL - SERIE manuales, pp. 103-155.

- Squire, L. & Van Der Tak, H., 1977. *Análisis Económico de Proyectos de Inversión*. Madrid: Tecnos.

**Unidad 11 - El Proyecto y otros criterios de evaluación.** Evaluación de proyectos utilizando otros criterios de evaluación. Técnicas multicriterio. Metodología de aplicación. Matriz de evaluación de impactos.

Material y bibliografía:

- Arrillaga, H., 1997. Una síntesis de la oferta técnica de métodos evaluativos de proyectos de inversión. En: *Evaluación de Proyectos de Inversión*. Santa Fe: Ediciones UNL, pp. 16-72.
- Bach, M. & Giupponi, E., 2015. *El proyecto y la evaluación multicriterio*. *Material de Cátedra*. [En línea] Available at: <https://evirtual.unl.edu.ar/course/view.php?id=253>
- Bach, M. & Giupponi, E., 2010. *Utilización de métodos multicriterio adaptados. Aplicación del*. Santa Fe, 9º Jornada de Investigación de la Facultad de Ciencias Económicas “Economía Regional, Desarrollo, Educación y Equidad”. UNL.
- Satty, T., 1980. *The Analytic Hierarchy Process*. New York: McGrawHill.
- Satty, T., 2008. *Decision making with the analytic hierarchy process*. s.l.:s.n.
- Satty, T., 2008. *Relative Measurement*. s.l.:s.n.

## **Unidad 12: Monitoreo y Seguimiento de proyectos.**

Ciclo de planificación y la etapa del seguimiento y la evaluación. Fines del monitoreo y seguimiento. Gerenciamiento y control de gestión del Proyecto. Relación entre seguimiento, evaluación y otros conceptos.

- BID, 2011. *Gestión para resultados en el desarrollo de gobiernos subnacionales. Módulo 5. Gestión de Programas y Proyectos*. [En línea] Available at: <https://indesvirtual.iadb.org/mod/resource/view.php?id=25157>
- BID, 2011. *Gestión para resultados en el desarrollo en gobiernos subnacionales. Módulo 6. Seguimiento y evaluación de los resultados*. [En línea]

Available at: <https://indesvirtual.iadb.org/mod/resource/view.php?id=25158>

- Mideplan. Costa Rica. Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica. Área de Evaluación y Seguimiento (AES). Unidad de



Valide la firma de este documento digital con el código RDCB\_FCE-1086283-21\_932 accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.

Seguimiento USG,



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD\_FCE-1086283-21\_932**  
accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019  
y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.



2021. Guía para el seguimiento de intervenciones públicas. [En línea]

Available at: <https://mideplan.go.cr/herramientas-metodologicas-para-el-seguimiento>

- Wallace, W., 2014. *Gestión de Proyectos*. Edimburgo: EdinburghBusiness School.



Valide la firma de este documento digital con el código **RDCD\_FCE-1086283-21\_932**  
accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

\*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019  
y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.