



FCE-1048097-20

SANTA FE, 25 de marzo de 2021

VISTO la Resolución del Decano N° 45/21, dictada *Ad Referéndum* del Consejo Directivo, por la que se aprueba la propuesta de programa de la asignatura CONTABILIDAD PARA ADMINISTRADORES de la carrera de Licenciatura en Administración, y

CONSIDERANDO lo requerido por el Art 4-inc b) del Régimen de Enseñanza (Res. C.D. 955/09),

QUE la propuesta se adecua a los contenidos mínimos del nuevo Plan de estudios de la carrera de Licenciatura en Administración,

QUE se considera adecuada la propuesta curricular,

QUE la bibliografía resulta actualizada y adecuada al programa presentado,

POR ELLO y teniendo en cuenta el despacho de la Comisión de Enseñanza,

EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE
CIENCIAS ECONÓMICAS

RESUELVE:

ARTÍCULO 1º.- Ratificar la Resolución del Decano N° 45/21, dictada *Ad Referéndum* del Consejo Directivo, la que como Anexo Único se adjunta a la presente.

ARTÍCULO 2º.- Inscribase, comuníquese, tómese nota y archívese.

RESOLUCIÓN C.D. N° 27/21



Valide la firma de este documento digital con el código RDD_FCE-1048097-20_27 accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.



Anexo Resolución C.D. N° 27/21

Expte. FCE-1048097-21

SANTA FE, 17 de marzo de 2021

VISTO las actuaciones por las cuales se eleva propuesta de programa de la asignatura CONTABILIDAD PARA ADMINISTRADORES de la carrera de Licenciatura en Administración, y

CONSIDERANDO lo requerido por el Art 4-inc b) del Régimen de Enseñanza (Res. C.D. 955/09),

QUE la propuesta se adecua a los contenidos mínimos del nuevo Plan de estudios de la carrera de Licenciatura en Administración,

QUE se considera adecuada la propuesta curricular,

QUE la bibliografía resulta actualizada y adecuada al programa presentado,

POR ELLO,

EL DECANO DE LA FACULTAD
DE CIENCIAS ECONÓMICAS
Ad Referéndum del Consejo Directivo
RESUELVE:

ARTÍCULO 1º.- Aprobar el programa de la asignatura CONTABILIDAD PARA ADMINISTRADORES de la carrera de Licenciatura en Administración, que incluye denominación de la asignatura, régimen y modalidad de cursado, propuesta de enseñanza, carga horaria, objetivos generales, programa analítico, cronograma, bibliografía y sistema de evaluación y promoción, que se adjunta a las presentes actuaciones.

ARTÍCULO 2º.- Disponer la vigencia del mencionado programa para el dictado de la asignatura a partir del Primer Cuatrimestre del año 2021 y su aplicación en los exámenes finales a partir del Segundo Turno de 2021

ARTÍCULO 3º.- Inscribise, comuníquese, tómese nota y archívese.

RESOLUCIÓN N° 45/21



Valide la firma de este documento digital con el código RDD_FCE-1048097-20_27 accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506/2002 Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.



Anexo Resolución N° 45/21

Programa de “Contabilidad para
Administradores”

1. Denominación de la asignatura: Contabilidad para Administradores
2. Régimen de cursado: cuatrimestral (primer cuatrimestre – tercer año del plan de estudios)
3. Modalidad de cursado: presencial
4. Propuesta de enseñanza:

La estrategia didáctica se centra en la realización de un conjunto de actividades de índole práctica relativas a una organización concreta conocida por los alumnos, por su relación laboral con la misma o por contar con conocidos que puedan aportar datos al respecto. Este método pretende superar la dicotomía teoría-práctica, tendiendo a que el alumno encuentre durante el cursado de la materia las principales dificultades que presenta el ejercicio concreto de la profesión.

Los aspectos conceptuales necesarios para encarar dichas actividades serán expuestos por el docente, reseñando las distintas posturas teóricas y proponiendo las distintas opciones prácticas del tema e indicando, si corresponde, la normativa vigente.

En la realización de las aplicaciones prácticas se enfatizarán las peculiaridades de los diversos tipos de organizaciones (empresas, organismos públicos, entes sin fin de lucro y cooperativas), abordando distintos sectores productivos (industrias, comercios, servicios personales y producción primaria).

Se propone la utilización de planillas de cálculo y presentaciones con diapositivas durante la exposición y la realización de actividades.

5. Carga horaria: Total: 75 horas Presencial: 75 horas

6. Objetivos:

La formación del Licenciado en Administración requiere un cabal conocimiento del sistema contable, habida cuenta del rol central que éste tiene dentro del sistema de información para la gestión organizacional.

Sin embargo, la perspectiva que se requiere es distinta a la del Contador Público ya que el futuro licenciado debe conocer los conceptos involucrados en la técnica contable para poder analizar la información brindada, así como estar capacitado para diseñar el sistema de información para la gestión, pero no necesita conocer los detalles técnicos de la registración contable.

Desde esa perspectiva, los objetivos previstos en el plan de estudios vigente apuntan a lograr que el alumno:

adquiera los conocimientos básicos respecto a la generación de la información contable, los criterios para su reconocimiento,





procesamiento, valuación y exposición.

- desarrolle una adecuada capacidad de análisis e interpretación de los informes contables, los Estados Contables y extracontables, como sustento indispensable para el planeamiento, la gestión, la toma de decisiones y el control en las organizaciones.

Por su parte, los contenidos mínimos previstos son:

- La información para la gestión. Diferencias con la contabilidad de publicación. Adecuación del sistema de información a las características de la organización.
- Los Estados Contables. Características e interrelación. Información complementaria, ambiental y social.
- Análisis e interpretación de Estados Contables. Ratios e indicadores. Análisis horizontal y vertical. La auditoría de los estados contables. Información contable de entes sin fines de lucro.
- La información contable como base para la gestión presupuestaria. Proyección de Estados Contables de largo plazo.

7. Programa analítico:

El programa se estructura en seis (6) unidades temáticas agrupadas en bloques de dos (2) materias cada uno, correspondiente a las tres (3) evaluaciones parciales propuestas.

Los contenidos priorizan los productos finales del proceso contable (los estados contables de publicación y los informes contables de gestión). En particular, nos proponemos considerar la relación conflictiva que guarda la información contable de publicación con la información para la gestión.

BLOQUE 1

I EL SISTEMA DE INFORMACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES

- Sistema de información y sistema contable: conceptos, objetivos y vinculaciones.
- Características de la información. Distintos usuarios y requerimientos. Utilización de la información contable por parte de los administradores.
- Adecuación al tipo de organización, a las necesidades de la gestión y a las características del proceso productivo, comercial o de prestación de servicios.
- El plan de cuentas enfocado a la gestión. Estructuración del plan de centros de costos. La matriz centro de costo – tipo de costo.

Ejercicios de aplicación práctica:

- ✓ Identificación de los requerimientos de información, para una organización concreta, con vinculación a los requerimientos del sistema contable.



Verificación de este documento digital en <https://servicios.unl.edu.ar/firma digital/>
accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firma digital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.



II LA REPRESENTACIÓN DE LA REALIDAD ECONÓMICA

- La contabilidad como modo de representación de la realidad económica. Limitaciones: los hechos económicos no registrados.
- La contabilidad como sistema. Importancia de la consistencia de los criterios aplicados.
- Contabilidad e inflación. Distorsión de la información en moneda nominal. Técnicas aplicables para corregirlas: descripción y limitaciones.
- La utilización de la moneda extranjera como medida de los valores.
- Las causas del resultado: gestión, producción, hechos fortuitos, cambios en el poder adquisitivo de la moneda y tenencia.

Ejercicios de aplicación práctica:

- ✓ Presentación de informes sobre ventas, costos y resultados en moneda histórica, en moneda homogénea y en moneda extranjera.



Valide la firma de este documento digital con el código **RDD_FCE-1048097-20_27**
accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506, Decreto reglamentario Nro. 182/2019
y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.



BLOQUE 2

III LA INFORMACIÓN CONTABLE DE PUBLICACIÓN

- Los estados contables de publicación: objetivos y características. Normas aplicables.
- Estado de Situación Patrimonial, Estado de Resultados, Estado de Evolución del Patrimonio Neto y Estado de Flujo de Efectivo. Información complementaria: notas y anexos. Información ambiental y social.
- Particularidades de los estados contables para entes sin fines de lucro.
- Los modelos contables. Aspectos a considerar: capital a mantener, unidad de medida y criterio de valuación.
- Evolución de los modelos contables en nuestro país. Normas vigentes. El proceso de armonización de normas técnicas internacionales.
- Los resultados por cambio en el poder adquisitivo de la moneda y por cambios en los precios relativos.

Ejercicios de aplicación práctica:

- ✓ Desarrollo de un caso que exponga las principales variantes del modelo contable.

IV ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LA INFORMACION CONTABLE

- Lectura crítica de los Estados Contables. Objetividad, prudencia e intereses empresariales.
- Los problemas de la auditoria de estados contables: falta de independencia y fraudes.
- Análisis vertical y horizontal: composición y evolución de los rubros.
- Indicadores de liquidez, solvencia y rentabilidad.
- Importancia para la gestión de la información comparativa y por segmentos.
- Estados contables proyectados. Vinculación con el sistema de planeamiento.

Ejercicios de aplicación práctica:

- ✓ Análisis vertical, horizontal y cálculo de indicadores sobre estados contables de diversas empresas.

BLOQUE 3

V INFORMACIÓN PARA LA GESTIÓN

- Características e importancia. Compatibilización de la información contable de publicación con las necesidades de la gestión.
- Sistema de costos e información contable. Costos para estados contables y para información de gestión.
- La teoría de las restricciones: nuevos conceptos para la gestión.
- La generación de resultados por producción. Normas vigentes. Las propuestas de valuación al valor y determinación del resultado sectorial.



Valide la firma de este documento digital con el código RDD_FCE-1048097-20_27
accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506 y Decreto reglamentario Nro. 182/2019
y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.



Ejercicios de aplicación práctica:

- ✓ Confección de un estado de resultados para la gestión de una organización concreta.
- ✓ Confección de estados de resultados con segregación por funciones.

VI PRESUPUESTACIÓN FINANCIERA Y PROYECTOS DE INVERSIÓN

- Gestión presupuestaria y sistema contable. Confección del presupuesto económico-financiero.
- Determinación de flujos de fondos en los proyectos de inversión. Herramientas de análisis financiero: el valor actual neto y la tasa interna de retorno.
- El plan de negocios: características y normas aplicables.

Ejercicios de aplicación práctica:

- ✓ Elaboración de un presupuesto económico financiero y un flujo de fondos proyectado.

8. Cronograma:

La planificación detallada de las 28 clases (considerando 14 semanas) es flexible y se adaptará a los ritmos del aprendizaje del grupo, partiendo del siguiente esquema.

CRONOGRAMA DE CLASES		
UNIDAD	CONTENIDO	CLASES
I	El sistema de información de las organizaciones	3
II	La representación de la realidad económica	4
	PARCIAL 1	1
III	La información contable de publicación	3
IV	Análisis e interpretación de la información contable	4
	PARCIAL 2	1
V	Información para la gestión	4
VI	Presupuestación financiera y proyectos de inversión	4
	PARCIAL 3	1
	<i>Feridos posibles</i>	3
TOTAL		28

Las clases de consulta se dictarán con una frecuencia mensual, además de las clases de consulta previas a cada turno de examen.

9. Bibliografía:

Se usarán tres textos que servirán de referencia para todos los temas del programa, complementados con artículos que abordan temas específicos.



Valide la firma de este documento digital con el código RDD_FCE-1048097-20_27 accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firma digital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506/Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.



Bibliografía general:

FANO, Diego (coord.); TELIAS, Alejandro; PAHLEN ACUÑA, Ricardo y SMURRA, Ricardo (2007): *Contabilidad para gerenciar*. 2ª edición. C.A.B.A.: Ed. UADE.

FOWLER NEWTON, Enrique: *Cuestiones contables fundamentales* (2020). C.A.B.A.: Ed. La Ley.

HORNGREN, Charles; SUNDEM, Gary y STRATTON, William (2006): *Contabilidad Administrativa*. México: Ed. Pearson Education.

Bibliografía específica:

Libros:

BOTTARO, Oscar; RODRÍGUEZ JÁUREGUI, Hugo y YARDIN, Amaro (2019): *El*

comportamiento de los costos y la gestión de la empresa. Bs. As.: Ed. Buyatti.

FOWLER NEWTON, Enrique (2008): *Análisis de estados contables*. Bs. As.: Ed. La Ley.

HANSEN, Dan y MOWEN, Maryanne (2007): *Administración de costos. Contabilidad y control*. México: Thomson.

LAVOLPE, Antonio; CAPASSO, Carmelo y SMOLJE, Alejandro (2010): *Presupuestos y gestión*. Buenos Aires: Ed. La Ley.

VAN HORNE, James y WACHOWICZ, John (2002): *Fundamentos de Administración financiera*. México: Ed. Pearson Education.

YARDIN, Amaro (2019): *El análisis marginal*. Bs. As.:

Ed. Buyatti. Artículos:

DEMONTE, Norberto: *Crítica del costo unitario*. Revista Costos y Gestión N° 72. Junio 2009.

DEMONTE, Norberto: *El costeo variable y la valuación al valor*. Revista Costos y Gestión N° 49. Septiembre 2003.

GALLE, Rubén: *La contabilidad, un sistema único de información*. Revista Costos y Gestión N° 44. Junio 2002.

YARDIN, Amaro y DEMONTE, Norberto: *Hacia una teoría heterodoxa del costo*. Revista Costos y Gestión N° 54. Diciembre 2004.

10. Sistema de evaluación, régimen de regularidad y régimen de promoción:



Valide la firma de este documento digital con el código RDD_FCE-1048097-20_27 accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506 y Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.



Los alumnos serán considerados regulares si alcanzan un 75% de asistencia a clases. Se propone una evaluación de proceso, que consiste en la aprobación de tres parciales escritos ubicados a lo largo del cuatrimestre que permite promocionar la materia sin examen final. Este régimen permite a los alumnos concretar avances en el dominio de la materia y facilita la organización de los tiempos de estudio. Los alumnos que no aprueben uno o más parciales tendrán derecho a un examen recuperatorio.

Los alumnos libres y aquellos que no promocionaron con el sistema de parciales podrán rendir un examen final escrito de carácter teórico-práctico.



Valide la firma de este documento digital con el código **RDD_FCE-1048097-20_27** accediendo a <https://servicios.unl.edu.ar/firmadigital/>

*Este documento ha sido firmado digitalmente conforme Ley 25.506 y Decreto reglamentario Nro. 182/2019 y a la Ordenanza Nro. 2/2017 de esta Universidad.