

MEMORIA 2005

Facultad de Ciencias Económicas

UNIVERSIDAD NACIONAL DEL LITORAL

1. GESTION INSTITUCIONAL

1.1- Desde la perspectiva institucional, el año 2005 no puede menos que evaluarse como positivo a partir de considerar los numerosos proyectos que han logrado concretarse durante su transcurso y que se describen en este Informe y los que se encuentran en proceso de desarrollo que anticipan un nuevo año de crecimiento y consolidación.

1.2- El Plan de Desarrollo Institucional – P.D.I.

Siguiendo con el plan de trabajo previsto en el PDI, se continuó durante el año con la fase de consulta a los distintos actores de la comunidad académica, a representantes de organismos profesionales y actores sociales de la región, a través de distintas instancias participativas que incluyeron foros, encuestas y entrevistas.

La aprobación de estos temas críticos por parte del Consejo Directivo, mediante resolución 751/05, permite contar con un referente insustituible para el diseño e implementación de políticas y proyectos de transformación de la FCE.

Programa de Autoevaluación Institucional

Con dificultades originadas fundamentalmente en la falta de recursos humanos que puedan afectarse exclusivamente a esta tarea, se diseñó durante el año el proyecto de autoevaluación de las carreras de grado, el que fue aprobado por el Consejo Directivo mediante resolución 535/05.

El proyecto prevé abordar la autoevaluación de las Carreras de Contador Público Nacional, Licenciatura en Administración y Licenciatura en Economía con el propósito de *“Identificar alternativas de mejoramiento en el diseño e implementación de las carreras de grado interrogando sobre sus resultados y las acciones realizadas a efectos de detectar fortalezas y debilidades, que al evaluarlas en su contexto, permitan contar con los fundamentos que orienten y avalen decisiones superadoras”*

1.3- Participación en el CODECE

Desde finales del año 2002, el Consejo de Decanos de Ciencias Económicas (CODECE) viene trabajando en la definición de los “standards” a considerar a efectos de la acreditación de las carreras de Contador Público.

Desde ese momento, la Facultad ha estado presente en todas las reuniones realizadas, asumiendo un papel protagónico en las mismas y resultando elegida para integrar su mesa ejecutiva.

Dentro de la Facultad, se ha conformado un Comité Asesor integrado por Contadores – docentes o no- con amplia experiencia de los conocimientos y competencias que demanda el ejercicio profesional en diferentes ámbitos de la actividad para que analicen críticamente la formación que están recibiendo los alumnos desde una perspectiva de “capacitación para la profesión”

1.4- Elecciones de claustros:

Los procesos eleccionarios llevados a cabo entre octubre y noviembre de 2005 comprendieron la totalidad de los claustros de la Facultad.

Por primera vez los no docentes eligieron un representante ante el Consejo Directivo que tendrá voz y voto.

Este nuevo Consejo Directivo - renovado en un 85% respecto del que finalizó su mandato-, reeligió al Decano y a la Vice Decana, circunstancia que permite asegurar la continuidad de las líneas de trabajo en curso.

Se realizaron elecciones para las designaciones de los Directores de los Departamentos de Administración y Economía, resultando reelectos los profesores Armelini y Perticarari, respectivamente.

1.5- Desarrollo de recursos humanos

En la convicción de que el desarrollo de la Facultad se sustenta en la idoneidad y formación de sus docentes, se ha mantenido una política de capacitación de recursos humanos fomentando la participación en convocatorias a becas locales, nacionales e internacionales, la producción académica y la asistencia a eventos científicos.

- Con 10 nuevos títulos de posgrado logrados por docentes de la Facultad durante el año 2005, el número de posgraduados asciende a 115, lo que representa el 55% de la planta docente.
- Durante el 2005 se dictaron cursos de Inglés, Estadísticas para las Ciencias Sociales y Metodología de Evaluación destinados exclusivamente a docentes de la casa.
- Se llevaron adelante 25 concursos de oposición y antecedentes para regularizar la situación de cátedras que se encontraban a cargo de profesores interinos. También se efectuaron 10 concursos para revalidar la designación de docentes que tenían su periodicidad vencida.
- Se realizaron 34 selecciones internas para dar un marco de transparencia y legitimidad a las designaciones de docentes interinos. El Consejo Superior otorgó un refuerzo de planta docente equivalente a 15.055 puntos, lo que permitirá incorporar como interinos a numerosos docentes que venían desempeñándose como contratados.
- Mediante el proceso de selección interna, fueron designados seis alumnos avanzados –dos por cada una de las carreras de grado de la Facultad- los que desarrollarán tareas que aporten a su formación como docentes o investigadores, bajo la supervisión de los Directores de los Departamentos respectivos.
- Dentro del régimen de prácticas académicas internas, que constituyen el contacto inicial de alumnos y jóvenes graduados con la labor docente, de investigación y de extensión, durante el año 2005 se incorporaron 111 alumnos de las distintas carreras de grado.

- Desde la Secretaria de Investigación se realizaron acciones dirigidas a Docentes y alumnos de las carreras de posgrado de esta Facultad, tendientes a la formación de recursos humanos para el diseño y seguimiento de Proyectos de investigación. En este sentido se dictaron Talleres con diferentes modalidades y duración.
- Por primera vez se realizaron convocatorias a selecciones internas para la designación de pasantes en proyectos de investigación
- En el marco del proceso de profesionalización de la carrera administrativa, se fomentó la actualización y capacitación del personal no docente y se participó activamente en la implementación de concursos para el ingreso y promoción del personal, mecanismo mediante el cual se incorporaron tres nuevos agentes y se cubrieron los cargos de Vice Dirección de Biblioteca, Intendente y Jefe de Mantenimiento y Producción.

1.6- Actividades en I +D

En esta área las actividades continúan desarrollándose en forma sostenida.

Los distintos proyectos en curso, tanto dentro del programa CAI+D como del PROACI, el número de docentes categorizados, los alumnos que se postulan a Cientibecas y la cantidad de pasantes muestran un crecimiento promisorio.

Un detalle de las actividades llevada a cabo puede apreciarse en el capítulo respectivo.

1.7- Carreras de Posgrado

En el transcurso del año se continuó con el dictado de los posgrados en marcha y se avanzó notablemente en la concreción de nuevas carreras que se espera implementar en lo inmediato.

Los ingresantes se suman a los alumnos que continúan el cursado de años anteriores alcanzando un número significativo.

1.8- Actividades de Investigación y Posgrado (con mención del PECAP)

Numerosos docentes extranjeros han participado como invitados en el dictado de módulos de las tres maestrías.

Docentes de nuestra Facultad han dictado cursos conferencias y participado en paneles en universidades de otros países de América y de España.

En el marco de los programas de Movilidad Académica Internacional, se adjudicaron becas a estudiantes de grado Dentro de estos programas de intercambio, la Facultad recibió la visita de

alumnos de España, Francia, México, Estados Unidos, Brasil y Uruguay,.

Se ha continuado con la política de establecer contactos con facultades extranjeras vinculadas a las ciencias económicas.

1.9- Durante el año 2005 se trabajó activamente en la optimización del funcionamiento del Sistema de Facturación Centralizada para los Servicios Educativos a Terceros de Múltiples Comitentes y se procedió a incorporar a la misma modalidad a los Servicios Educativos de Comitente Único, como así también a los Servicios Altamente Especializados a Terceros.

Tanto los servicios educativos a terceros como los servicios altamente especializados son promovidos y se consolidan año a año.

1.10- El dictado por parte del Consejo Directivo de diversos reglamentos de funcionamiento interno, evidencian una voluntad de limitar los ámbitos de discrecionalidad de la conducción de la Facultad.

1.11- Se trabajó activamente en el desarrollo de la Cooperadora de Graduados. En poco más de seis meses se logró obtener la adhesión de 296 asociados, cifra que no incluye a los docentes de la Facultad que estaban incorporados desde años anteriores.

1.12- El llamado a licitación pública para completar el tercer piso y la estructura de hormigón de los cuatro pisos restantes del ala nueva del edificio de la Facultad, es un hecho que marca una inflexión a la crónica carencia de espacios que padece la Facultad. Esto solo fue posible gracias a la conjunción de oportunas gestiones realizadas por el Sr. Rector y los esfuerzos realizados por la Dirección de Obras y el Dpto. de Construcciones del Rectorado.

Se introdujeron importantes mejoras –incluyendo equipos de ventilación y acondicionamiento de temperatura- en la sala A de computación y en la sala de lectura de la Biblioteca.

Se habilitaron boxes con equipos de cómputos para el trabajo individual de docentes.

1.13- Biblioteca

MATERIAL INGRESADO EN 2005		Incremento respecto 2004
Donación de material bibliográfico (obras y suscripciones de publicaciones) de Asociación Coop. de la FCE	\$ 3.784,50	
Donación 55 volúmenes del CECE	\$ 3.491,30	
Convenio Librería Cívica, 53 volúmenes	\$ 2.670,60	

Programa Bibliotecas año 2004, 101 volúmenes	\$ 7.140,50	
MONTO TOTAL INGRESADO	\$ 17.086,90	180,19%
Convenio Librería Cívica	53	
Donación CECE	55	
Programa de Bibliotecas 2004	101	
Compra FCE	8	
Banco Mundial	164	
Posgrado MCI	94	
Posgrado MAP	222	
Posgrado MAE	67	
Tesis	43	
Canje y Donaciones Varias	75	
TOTAL VOLUMENES INGRESADOS	882	91,74%
MATERIAL INGRESADO EN 2004		
Donación de material bibliográfico (suscripciones de publicaciones) de Asociación Coop. de la FCE	\$ 2.360,50	
Donación 83 volúmenes del CECE	\$ 3.245,83	
Donación suscripciones CECE	\$ 492,10	
MONTO TOTAL 2004	\$ 6.098,43	
Donación CECE	83	
Canje y Donaciones Varias	204	
Banco Mundial	173	
TOTAL VOLUMENES 2004	460	

2. ACTIVIDADES ACADÉMICAS DE GRADO

2.1.1. Carreras de grado presenciales

Durante el año 2005 se dictaron las dos carreras que ya tienen su desarrollo curricular completo (Contador Público y Licenciatura en Administración) y se completó el dictado del cuarto año de la nueva carrera de Licenciatura en Economía.

En diciembre del año 2005 se inscribieron para ingresar a nuestra Facultad en el año 2006, 921 alumnos, lo que marca un descenso de un 4% respecto del los inscriptos en el 2005.

2.1.2. En el año 2005, se inscribieron 902 alumnos al Bachillerato en Ciencias Económicas, el mismo corresponde al Ciclo de Formación Básica Común de las carreras de grado de esta Facultad.

En cuanto a los alumnos de intercambio fueron 8, un alumno de la Licenciatura en Economía, 5 alumnos de la Licenciatura en Administración y dos alumnos de Contador Público Nacional.

2.1.3. Carreras a Término

En carreras de pregrado, se continuaron dictando la tercera y cuarta cohortes de la Tecnicatura en Administración Pública, habiendo culminado sus estudios 21 alumnos. En total se encuentran cursando esta Tecnicatura un total de 196 alumnos.

Por su parte, comenzó el dictado de la Tecnicatura en Auditoría y Control Gubernamental contando con 70 inscriptos.

Durante el año 2005, se completó, en el marco del Programa de Carreras a Término de la Universidad - PROCAT-, el dictado de las asignaturas correspondientes al segundo año de la cohorte 2004- 2005 del Ciclo de Licenciatura en Comercialización

2.1.4. Enseñanza a distancia

Conjuntamente con el Centro Multimedial de Educación a Distancia (CEMED) se coordinaron las actividades académicas correspondientes a las asignaturas del Bachillerato en Ciencias Económicas en la modalidad a distancia, que desde el año 2002 ofrece la Facultad.

En el año 2005 se inscribieron para cursar en esta modalidad 79 alumnos mientras que en el 2004 lo habían hecho 182.

Para apoyar a los alumnos que cursan en bachillerato a distancia, se designó una docente que comenzó a cumplir funciones de tutora disciplinar en el nodo de Gálvez.

2.1.5. Por primera vez se aplicó un sistema informático diseñado al efecto para la toma de Encuestas estudiantiles aprobado por resolución C.D. n° 473/03. El principal objetivo es conocer la opinión de los alumnos respecto de la actuación de los profesores y del funcionamiento de las cátedras correspondientes a las asignaturas que cursaron en el cuatrimestre anterior. Se está trabajando para lograr, durante el 2006, un incremento en la cantidad de alumnos que responden las encuestas.

2.1.6. Movilidad Académica Internacional:

PROMAC y PROMAC- POS

PROMAC 3 docentes:

1. CHEMES, José María: vinculación académica con grupo de la Universidad Autónoma de Madrid en el marco del CAI+D 2005 y convenio con dicha Universidad.
2. CHIGNOLI, Silvia: asistencia Seminario internacional sobre currículo universitario basado en competencias, Universidad del Norte, Colombia, en el marco del CAI+D 2005.
3. FARIAS, José Carlos: reunión de trabajo Red Alfa en Universidad de Sevilla, España.

PROGRAMA ESCALA DOCENTE

Amaro Yardin - Universidad Federal de Santa Catarina- Dictado Seminario “Nuevas líneas de pensamiento en el área de costos” Segunda quincena de noviembre de 2005.

PROMAC POS

7 docentes: 3 doctorados y 4 maestrías

Doctorado en Historia	ASENSIO, Miguel Angel
Maestría en Economía de la Salud y Administración de Organizaciones de Salud	DE PONTI, Héctor
Doctorado en Dirección de Empresas	DUTTO GIOLONGO, Martín
Maestría en Dirección de Marketing	MARTIN, Marcela Andrea
Maestría en Organización y Dirección de RRHH	PERALTA, Graciela
Maestría en Ciencias Políticas y Sociales	VIGIL, José Ignacio
Doctorado en Economía	VILLANUEVA, Rogelio

2.1.7. Programas de Becas Estudiantiles

En forma conjunta con la Secretaría de Bienestar Estudiantil de la UNL, se llevó a cabo la selección de alumnos para la asignación de becas de Residencia y Ayuda Económica. En ambos casos se realizó un pormenorizado análisis de las solicitudes presentadas, haciéndose especial hincapié en el rendimiento académico de los alumnos.

2.1.8. Articulación Nivel Medio- Universidad

Buscando mejorar la articulación con el nivel medio, las cátedras de Contabilidad Básica y Matemática Básica organizaron, dentro del programa de Articulación Universidad- Escuela Media de la U.N.L., cursos de actualización y perfeccionamiento, destinados a docentes que se desempeñan en escuelas de la Provincia de Santa Fe en el ciclo polimodal.

2.2- DEPARTAMENTOS

2.2.1- Departamento de Administración

Plenario de Cátedras

Se realizaron 6 reuniones mensuales del Plenario de Cátedras. La asistencia promedio de las asignaturas que integran el Departamento en las reuniones fue del 71 %. En los mismos se debatieron, programaron y controlaron las actividades comunes que a continuación se sintetizan

Jornadas Académicas

Según lo programado en los Plenarios de Cátedras, se organizaron y llevaron a cabo 2 Jornadas Académicas.

En la primera, sobre la base de un documento confeccionado por la Prof. Norma Zandomeni, se trabajó sobre las competencias profesionales en la educación superior y su articulación con el mundo del trabajo

Las conclusiones de esta primera jornada fueron profundizadas selectivamente en la segunda jornada realizada a fines del año. Sus conclusiones y aprendizajes serán vueltos a trabajar durante 2006.

También en la última jornada, distintas cátedras comunicaron distintas experiencias de enseñanza- aprendizaje consideradas valiosas y que por tal motivo resultaba conveniente ponerla en conocimiento de las restantes cátedras

Articulación de Actividades y Contenidos

- En la continuidad de la labor comenzada años atrás, se continuó con la articulación de contenidos entre las diversas Asignaturas que componen el Departamento.
- Un tema central de trabajo en el año fue el de comenzar a conocer y divulgar en qué consiste la formación por competencias, con especial referencia a la formación de los profesionales universitarios.
- Se programaron y aprobaron los contenidos de los Seminarios Optativos desarrollados por las Cátedras que integran el Departamento. En el primer cuatrimestre: Administración de

Recursos Humanos, Planeamiento y Control, Proyectos Informáticos y Dirección Superior. En el segundo cuatrimestre: Administración General, Comercio Exterior, Comercialización, Sociología de las Organizaciones e Informática.

Seminario de Integración / Tesinas

Comenzó a dictarse el Seminario de Integración como actividad de cierre de la carrera Licenciatura en Administración, poniendo así en práctica una recomendación del Departamento.

De todos modos un importante número de alumnos continuó desarrollando, presentando y defendiendo su trabajo final que realizan en el modo tesinas, lo que significó que también un número importante de docentes del Departamento se hayan desempeñado como directores o jurados.

Otras Actividades

Se participó institucionalmente en un conjunto de actividades que llevan adelante comisiones de trabajo de la Facultad: CADICE, Comités Académicos de Carreras de Posgrado, Comisión de Evaluación Curricular, comisiones de selección de aspirantes a: Pasantías Académicas, Adscripciones a Cátedras y alumnos que participan del intercambio con universidades del exterior y Comisiones de Reválidas.

Número de docentes por cátedra que realizaron las siguientes actividades

(En la primera columna se indica el total de docentes de la asignatura “entre paréntesis” y en las columnas restantes la cantidad de docentes que han concretado cada actividad).

- Dirigieron o evaluaron tesis / tesinas / cientíbecas
- Participaron en CAI+D
- Participaron en PROACI
- Publicaron libros / capítulos / artículos en revistas
- Realizaron presentaciones en Congresos o Jornadas
- Realizaron o están desarrollando estudios de postgrado
- Participaron o participan de organismos de gobierno o asesores (Consejo Directivo, Consejo Superior, Comités, Comisiones Ad Hoc, otras Comisiones)
- Participaron o participan en otras actividades institucionales

2.2.2- Departamento de Contabilidad

Las actividades encaradas por los docentes y la Dirección del Departamento Contable procuraron, en diversas instancias durante el año, analizar la realidad del Área Contable en las Carreras que hoy ofrece la Facultad, su situación actual y cómo encauzarla para lograr mayor operatividad. Se procuró en todas esas oportunidades aprovechar las experiencias de los 5 años del Plan de Estudios vigente.

Las reuniones convocadas al efecto, se centraron en los siguientes objetivos y/o temáticas:

- Promover la participación de los docentes en actividades de investigación, dentro del Programa presentado por la Secretaría de Investigación de la Facultad, invitando a tener presente las distintas alternativas;
- Participación en la convocatoria que realizó la Facultad para los Cursos de Capacitación Docente sobre Evaluación del Aprendizaje, Métodos Estadísticos y el Inglés en el mundo profesional. En los 3 Cursos se inscribieron docentes del Área.
- Los llamados a Concursos que se implementaron en el proceso de normalización de la Planta docente;
- Convocar e insistir en la necesidad de los estudios de Posgrado, teniendo particularmente en cuenta la oferta de la Maestría en Contabilidad Internacional, Carrera de Posgrado acreditada "B" por la CONEAU.
- Se trabajó sobre una Encuesta enviada a todos los docentes del Área, recibiendo veinte (20) respuestas y sus respuestas fueron procesadas para extraer ideas principales sobre: temas de cada asignatura que consideraba como faltantes, o que debían eliminarse, o a incorporar, temas que se complementan entre dos o más asignaturas y que deben profundizarse por avance en la Carrera, su interés para participar en actividades de investigación o extensión.
- A partir de reuniones mantenidas por el Decanato, a finales del año 2004 con todas las cátedras integrantes del Departamento, se detectaron aspectos sobre los cuales debía lograrse mejor coordinación. Elaborado material al efecto conteniendo los temas principales de cada una de las asignaturas del Área, se entregó a los docentes para su análisis y utilización en posteriores encuentros.
- Intercambio de ideas sobre el cambio en la conducción del Departamento.
- Insistencia sobre la necesidad de proyectar "Seminarios Optativos", alternativa curricular que se va ampliando y mejorando como experiencia de los últimos años y que desde el Área Contable debe aplicarse con mayor variedad temática.

Por otra parte, la Dirección del Departamento ha participado en todas las actividades que por su función específica le correspondieron: ya sea en Consejo Académico de Maestría, en Comisión especiales del Consejo Directivo, entre ellas particularmente la de Evaluación Curricular así como

las del CADICE y otras vinculadas al Plan de Desarrollo Institucional (PDI) de la Facultad.

Resumen de actividades de los docentes del Departamento

CÁTEDRA	Cantidad de docentes	Dirección de Tesis, Tesinas, Cientibecas	Participac. en CAI+D	Participac. en PROACI	Publicac.	Presentaciones en Congresos-Jornadas	Cursando Posgrados (*)	Participan en org. de gobierno o asesores	Participan en otras actividades institucionales
Auditoría	4	1	-	-	-	1	-	-	-
Contabilidad Básica	14	1	3	1	3	4	3	1	6
Contabilidad de Costos	3	1	1	-	-	2	-	1	2
Estados Contables I y II	5	1	1	-	1	1	-	1	2
Organización de Sistemas Contables	6	-	-	1	-	1	1	1	2
Teoría y Técnica Imp. I, II y Régimen Tributario	6	-	-	-	1	-	1	1	4
SISI	8	2	2	-	3	3	-	1	3
Valuación Contable	5	-	-	-	-	5	3	1	2

(*) Se consignan solamente los Posgrados iniciados en los últimos 3 años.

2.2.3- Departamento de Economía

LICENCIATURA EN ECONOMIA

Se avanzó en la implementación de seminarios optativos y en la búsqueda de docentes especializados, discusión de contenidos curriculares, coordinación temática entre materias para evitar duplicaciones y asegurar utilización de los contenidos ya conocidos, consulta entre cátedras disciplinarias afines.

En ese sentido los docentes del departamento participaron en el dictado de 5 materias del ciclo profesional de la Licenciatura en Economía. (Historia del Pensamiento Económico, Microeconomía Superior; Macroeconomía Superior; Riesgo, Incertidumbre y Mercados Financieros y Economía Monetaria.

MATERIAS ESPECIFICAS

De acuerdo a las nuevas disposiciones se dictaron cursos en ambos cuatrimestres.

SEMINARIOS OPTATIVOS

Se reiteraron en el primer cuatrimestre los seminarios optativos de:

1. Historia del Pensamiento Económico y su Marco Histórico (dictado por la cátedra de Introducción a la Economía.
2. Optimización y sus Aplicaciones Económicas, dictado en forma conjunta por docentes de las cátedras de Microeconomía, Microeconomía Superior y Matemática para Economistas.

3. Economía y Financiamiento de la Salud. (dictado por la cátedra de Macroeconomía)

CURSOS A DISTANCIA (CEMED)

También se respondió a las exigencias de la preparación de Cursos a Distancia para Introducción a la Economía (iniciado en 2002) y Microeconomía (para el 2003).

DICTADO DE ASIGNATURAS EN LA LICENCIATURA EN ECONOMÍA COMO EXTENSIÓN DE CATEDRA

Introducción a la Economía: 3 (Historia del Pensamiento Económico, Macroeconomía Superior y Derecho Empresario)

Microeconomía: 2 (Microeconomía Superior y Riesgo, Incertidumbre y Mercados Financieros)

Macroeconomía: 1 (Sociología Económica)

Economía Argentina: 1 (Finanzas y Regulación)

Facultad de Ciencias Hídricas: 1 (Economía Laboral)

DICTADO DE CURSOS EN CARRERAS A TERMINO

- Introducción a la Economía: 2 (Licenciatura en Comercialización y Licenciatura en Periodismo)
- Microeconomía
- Macroeconomía:
- Economía Argentina
- Economía Laboral: 1 (Licenciatura en Recursos Humanos)

REPRESENTACIÓN DE LA FACULTAD

Se continuó con la representación del Departamento de Economía en varios eventos y reuniones a las que hemos sido invitados.

Además, por invitación de la Facultad, se ha asumido la representación en:

- Néstor Perticarari y Gustavo Rossini, en el Centro de Gestión del Desarrollo Territorial Sustentable (CEGEDETS) de la UNL.
- Néstor Perticarari, en el Consejo Académico de la Maestría en Gestión Ambiental.
- Depetris E. En representación de la Universidad Nacional del Litoral, en el Comité Académico de Procesos Cooperativos y Asociativos de la Asociación de Universidades del Grupo de Montevideo.
- Depetris E. En representación de la Universidad Nacional del Litoral, en el Comité Académico de Procesos Cooperativos y Asociativos de la Asociación de Universidades del Grupo de Montevideo.
- E. Depetris, en el Comité Editorial Revista ConCiencia, UNL
- Hugo Arrillaga, ante el Comité Académico del Plan Fénix.

COMISIÓN DE REVISIÓN CURRICULAR

Se continuó participando en las reuniones de la misma.

JURADOS DE CONCURSOS

Participación de docentes del Departamento en los Jurados para cubrir cargos docentes interinos y ordinarios.

- Introducción a la Economía: 2
- Microeconomía: 2
- Macroeconomía: 1
- Economía Argentina:

SERVICIOS A TERCEROS

- Introducción a la Economía: 2 integrantes participaron.
- Microeconomía: 3 integrantes participaron.
- Macroeconomía: 3 integrantes participaron.
- Finanzas y Regulación: 1 integrante participó
- Economía Laboral: 5 integrantes

CURSOS DE POSGRADO

- Introducción a la Economía: 1. Nivelación en Posgrado de Evaluación de Proyectos)
- Microeconomía:
- Macroeconomía:
- Economía Argentina: 1 (Posgrado de Evaluación de Proyectos)

FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS DOCENTES

ESTUDIOS DE POSGRADO:

Patricia Chamorro: Política Económica Argentina. FLACSO.

Silvia Régoli. Magíster en Administración Pública. UNL.

Carmen Zambrini. Magíster en Contabilidad Internacional. UNL.

Gustavo Torrens. Maestría en Economía del CEMA, Buenos Aires

Mauricio Jerez, Maestría en Economía del CEMA, Buenos Aires.

Rogelio Villanueva, Doctorado en Economía, UNR.

FORMACION DE RECURSOS HUMANOS - PASANTES

- Introducción a la Economía: 6
- Microeconomía: 2
- Macroeconomía:
- Economía Argentina: 1
- Economía Laboral: 5

INVESTIGACION DEL DEPARTAMENTO

Dirección de programas CAID: C. Beltrán (1), E. Depetris (1), H. Arrillaga (1)

Dirección proyectos CAID: E. Depetris (1), M. A. Asensio (1), Néstor Perticarari (1), H.

Arrillaga (1), Héctor De Ponti (1)

Participación de proyectos CAID: Introducción a la Economía: 3. Microeconomía: 2.
Economía Laboral: 2. Macroeconomía: 1 Economía Argentina: 2

DIRECCION DE TESISISTAS en la UNL por integrantes del Dpto:

Introducción a la Economía: 1, Microeconomía: 2, Economía Laboral: 1

DIRECCION DE CIENTIBECAS: Introducción a la Economía: 2. Microeconomía: 1
Economía Laboral: 1 Macroeconomía: 1

DIRECCION DE BECARIOS CONICET

Microeconomía: 1

DIRECCIÓN DE BECAS DE PERFECCIONAMIENTO UNL

Microeconomía: 2

ARTICULOS PRESENTADOS Y PUBLICACIONES

Publicación de capítulos / artículos en revistas:

INTRODUCCIÓN A LA ECONOMIA: 2

MICROECONOMÍA: 3

MACROECONOMÍA: 1

ECONOMIA ARGENTINA: 2

ECONOMIA LABORAL: 1

PRESENTACIONES EN CONGRESOS O JORNADAS:

INTRODUCCIÓN: 2

MICROECONOMÍA: 5

MACROECONOMÍA: 1

ECONOMIA ARGENTINA: 1

ECONOMIA LABORAL: 1

Número de docentes por cátedra que realizaron las siguientes actividades

(En la primera columna se indica el total de docentes de la asignatura “entre paréntesis” y en las columnas restantes la cantidad de docentes que han concretado cada actividad).

1. Dirigieron o evaluaron tesis / tesinas / cientibecas
2. Participaron en CAI+D
3. Participaron en PROACI
4. Publicaron libros / capítulos / artículos en revistas
5. Realizaron presentaciones en Congresos o Jornadas
6. Realizaron o están desarrollando estudios de postgrado
7. Participaron o participan de organismos de gobierno o asesores (Consejo Directivo, Consejo Superior, Comités, Comisiones Ad Hoc, otras Comisiones)
8. Participaron o participan en otras actividades institucionales

3. ACTIVIDADES ACADÉMICAS DE POSGRADO

3.1- Carreras de Posgrado

Maestría en Administración de Empresas

En el año 2005 se dictó el Módulo Básico de la Maestría en Administración de Empresas con una matrícula de 38 alumnos, compuesta del siguiente modo:

1. Según el sexo: 28 varones y 10 mujeres
2. Según el título de grado: 18 contadores, 11 ingenieros, 2 licenciados en

comercialización, 2 bioingenieros, 2 veterinarios, 1 analista universitario en sistemas, 1 licenciado en administración rural y 1 abogado,

3. Promedio de edad: 34 años
4. Becas otorgadas: tres becas por jóvenes graduados y una beca por profesor de la FCE- UNL

Es destacable la diversidad de profesiones que componen el grupo. Los egresados de ciencias económicas y/o empresariales representan un valor levemente superior al 50% del total. La mayoría de los alumnos se desempeñan en empresas u organizaciones de reconocida trayectoria en la región, el país e incluso internacionales las cuales se incorporan este año al listado de firmas que vienen confiando la capacitación de sus cuadros directivos en esta maestría.

En el académico se dictaron las cinco asignaturas obligatorias del Módulo Básico - Administración Superior, Economía y Negocios, Finanzas de Empresas, Sistemas de información para la Toma de Decisiones y Marketing- y tres asignaturas optativas –Negocios Internacionales, Desarrollo de capacidades innovadoras para la gestión de empresas y Gestión de los procesos de cambio en las organizaciones. Las clases estuvieron a cargo de profesores de la FCE- UNL y seis profesores de otras universidades e instituciones del país (Universidad de Córdoba, Universidad de Rosario, Universidad Austral, Universidad y dos miembros de CEPAL), contándose con la participación del Dr. Alfonso Rebollo Arévalo, de la Universidad Autónoma de Madrid, a través de una videoconferencia realizada durante el dictado de Marketing, sobre el tema Distribución Comercial: transformaciones del comercio minorista tradicional.

En el desarrollo de las diferentes asignaturas, participaron empresarios de la región y del país que a través de charlas y paneles, compartieron con los maestrandos sus experiencias en la implementación de estrategias de negocios y administración de organizaciones. En el mes de septiembre se realizó una visita a la planta industrial de Limansky SA en Rafaela, que culminó con una exposición del Cont. Marcelo Costamagna, Gerente de Negocios de la compañía.

Por otra parte, durante el mes de marzo se dictó el Ciclo de Nivelación para los ingresantes 2005 que poseen títulos universitarios en disciplinas ajenas a las ciencias económicas. El ciclo abarcó las áreas de Contabilidad, Administración y Economía y estuvo a cargo de los Cont. Nora V. de Lucca, José Armelini y Héctor De Ponti.

Asimismo, durante el mes de marzo se desarrollaron dos Encuentros Tutoriales para el Trabajo Final, orientado a facilitar a los alumnos la elaboración de su anteproyecto, el que se complementó, durante el primer cuatrimestre, con un seguimiento personalizado a los maestrandos. En el 2º cuatrimestre se realizó una jornada de motivación sobre la problemática del trabajo final, dirigida a los ingresantes 2005 del MBA.

Otro aspecto a destacar es la concreción de una idea que desde el inicio de la carrera ha estado presente en la comunidad del MBA, como es ir creando nuevas menciones para diversificar la oferta y contemplar las distintas demandas que se plantean. En función del trabajo realizado durante el año por la conducción de la carrera y el Cont. Milessi, Titular de la Cátedra administración Financiera, se diseñó una nueva terminalidad en Finanzas de Empresa, que fue aprobada por Resolución del Consejo Directivo N° 527 del 29/09/05. A partir año 2006, se iniciará la inscripción al MBA con tres menciones: Negocios, Comercialización Internacional y Finanzas de Empresa.

Asimismo se ha creado el Departamento de Alumnos del MBA, con el objetivo de promover y fortalecer el vínculo con todos los profesionales que han participado desde 1999 y crear un espacio de intercambio y permanente capacitación.

Se cuenta con un sitio web (www.fce.unl.edu.ar/mba), el que contiene toda la información de la carrera, un espacio dedicado a los Antiguos Alumnos y la Newsletter MBA, publicación digital mensual iniciada en el año 2004, en la que se publica información y artículos de interés para la comunidad del MBA.

Durante el año 2005, 12 alumnos han presentado su plan de trabajo final, los que han sido aprobado por el Consejo Directivo y totalizan, junto a los planes aprobados con anterioridad, más de 40 alumnos en proceso de elaboración de su trabajo final.

En relación a las tesis defendidas durante el año, se han concretado 8 defensas, tres correspondientes a la Carrera Magíster en Comercialización Internacional y 5 correspondientes al MBA, según se detallan a continuación:

Magister en Comercialización Internacional

Maestrando: Fioramonti Catherine

Título de la Tesis: *“El uso de Internet en el desarrollo de una estrategia comercial global de servicios financieros. El caso argentino”*

Director: Gaitán Juan José

Co-director: Andrés Ma. Fernanda

Jurado: Agramunt, Dutto, Venesia

Calificación: 6 (Bueno)

Fecha: 4 de julio de 2005

Maestrando: Scévola Gabriela

Título de la Tesis: *“Los consorcios de exportación como alternativas estratégicas de internacionalización para las pymes aren”.*

Director: Hollidge Jorge

Codirector: Sánchez Rossi, Ma. Rosa

Jurado: Agramunt, Dutto, Venesia

Calificación: 7 (Bueno)

Fecha: 4 de julio de 2005

Maestrando: Rabazzi Guillermo

Título de la Tesis: “Políticas de empleo en la Argentina”.

Directora:

Jurado:

Calificación:

Fecha: 10 de noviembre de 2005

Master en Administración de Empresas

Maestrando: Ambrosini Marcela

Título de la Tesis:

Director: López Gerardo

Co- Director: Rodríguez Jáuregui Hugo

Jurado: Zandomeni de Juárez, Coronel Troncoso y Chemes

Calificación: 6 (Bueno)

Fecha: 12 de mayo de 2005

Maestrando: García Laura

Título de la Tesis: *“El concepto del costo desde la Teoría General. Análisis de los principios fundamentales sobre los que se sustenta su construcción”*

Director: Cartier Enrique

Co- director: Marcipar de Katz Susana

Jurado: Rodríguez Jáuregui, Coronel Troncoso y Chemes

Calificación: 9 (Distinguido)

Fecha: 12 de mayo de 2005

Maestrando: Tiburzi Luciano

Título de la Tesis: *“Desarrollo de potencialidades de la Zona de libre comercio CAN-*

MERCOSUR””

Director: Andrés Ma. Fernanda

Jurado: Sánchez de Dusso, Alzueta de García Valverde y Martínez

Calificación: 6 (Bueno)

Fecha: 25 de julio de 2005

Maestrando: Canale Sandra

Título de la Tesis: “Modelos de gestión estratégica y táctica de costos para hospitales públicos de autogestión”.

Directora: Yardín Amaro

Co- director: Coronel Troncoso Gregorio

Jurado: Armelini, García, Vasallo

Calificación: 8 (Distinguido)

Fecha: 9 de diciembre de 2005

Maestrando: Cursack Mariana

Título de la Tesis: “Importancia de los sistemas de información en la toma de decisiones estratégicas. Una visión de la realidad en empresas Pymes del Centro- Norte Santafesino”

Director: Camussi Enrique

Jurado: Armelini, García, Vasallo

Calificación: 6 (Bueno)

Fecha: 9 de diciembre de 2005

Magister en Administración Publica

- Durante el año 2005 se completó la Cuarta Promoción del Magíster en Administración Pública, que comenzó en el Primer Semestre de 2004. Corresponde recordar que la Primera Promoción cubrió el Ciclo 1998- 1999, la Segunda el Bienio 2000- 2001 y la tercera 2002- 2003.
- El Magíster cuenta a la fecha con veintiocho (28) alumnos recibidos y que por tanto

superaron exitosamente todas las etapas hasta su graduación, pertenecientes a la Primera y Segunda Promoción. Es inminente la reunión de tribunales de tesis durante los primeros meses, que aumentarán ese número y que llena de satisfacción a la Facultad, dado que se trata de una proporción razonablemente aceptable y seguramente creciente de graduados que de tal forma podrán engrosar las filas de la alta gestión pública, la docencia universitaria y la investigación sobre las temáticas del Posgrado. A la fecha se han aprobado los siguientes Planes de Tesis.

MAESTRANDO	TITULO	DIRECTOR
BARDUCCO, Carlos	"La participación comunitaria como alternativa para el mejoramiento de la aplicación de políticas de infraestructura pública provincial"	Arq. Osvaldo MANSUR
COSTANTINI, Olga	"Políticas de salud Pública. Metas y Factibilidad. La atención primaria de la Salud como instrumento para implementar la Política de Salud Pública en la Argentina. Su aplicación en la Provincia de Santa Fe, evaluación del período 1990- 1999".	Dr.Orlando BRACELLI
DONAL, Alberto	"El rol del Estado en la regulación de los Servicios Públicos a partir del Nuevo Orden Administrativo".	Dr. Jorge BARRAGUIRRE (h)
ESCHER, Silvia	"La vivienda como política pública – El caso de la Provincia de Santa Fe – Identificación del problema"	Dr. Daniel GARCIA DELGADO
GONNET, Cristina	"La inserción del subsector gobierno de Santa Fe en el Sistema de Cuentas Nacionales: la importancia de la Contabilidad Gubernamental".	Lic. Federico DORIN
LUNA, Graciela	"Viabilidad del sistema de reparto en las cajas de jubilaciones provinciales".	Dr. SCHULTESS
MOREL, Ana María	"La importancia de los sistemas de información en la elaboración, ejecución y evaluación de las políticas sociales focalizadas".	Dra. Dora ORLANSKY
PIVIDORI, Juan	"Pactos fiscales: análisis del nuevo modelo de transferencias"	Cont. Patricia BONI
PRETI, Edgardo	"Desempeño económico- financiero de las Municipalidades de la Provincia de Santa Fe en la década de 1991- 2001"	Dra. Edith DEPETRIS

- Se ha mantenido una estructura académica de calidad. Los profesores del Posgrado pertenecen a la Universidad Nacional del Litoral y a otras Universidades e Instituciones nacionales y del exterior, así como Organismos Internacionales. En este ciclo estuvieron presentes académicos de la Universidad de Alcalá (España), como así también de la Universidad de Chile nos visitó por primera vez el Dr. Leonardo Letelier Saavedra. Asimismo, las Universidades de Buenos Aires y Cuyo han aportado profesores visitantes que se articularon con los pertenecientes a la UNL.
- Dentro de las actividades de extensión cabe mencionar el Curso de Identificación, Formulación y Evaluación de Proyectos dictado bajo los auspicios del FOSIP y el Ministerio de Economía de la Nación. Al mismo tiempo, en conjunto con el Instituto Ortega y Gasset de España se está realizando un análisis de la estructura salarial de la Provincia de Santa Fe, al tiempo que para la Municipalidad de la misma ciudad se ha realizado el estudio del sistema y legislación de faltas, en ese ámbito.
- Durante el año 2005 en el marco del Convenio Universidad Nacional del Litoral –

TOP se ha trabajado intensamente desde la Coordinación Académica con los directivos de esa organización no gubernamental en el diseño de los diferentes cursos de posgrado de especialización a nivel internacional que se vienen dictando. Se debe resaltar la participación de docentes e investigadores de la Maestría en el dictado de 2 de los cursos ofrecidos durante los dos semestres académicos. El primero de ellos “Administración Financiera para no especialistas” a cargo de los profesores: Asensio, Miguel; Costa, Oscar; Farías, José; Gonnet, Cristina; Demaría, Américo y Bonino, Luis, alcanzo un éxito académico y de participación de alumnos de Centroamérica altamente auspicioso. El segundo de ellos “Macroeconomía para la gerencia pública” estuvo a cargo de los docentes locales Asensio, Miguel y Beltrán, Carlos.

- En materia de Publicaciones, se ha editado un nuevo número de la Revista Académica y Científica “Documentos y Aportes en Administración Pública y Gestión Estatal”, con contribuciones de destacados especialistas nacionales e internacionales, como Fernando JAIME y Félix SABATÉ (Argentina); Dante DE MARCO Y Horacio CAPANEGRA (docentes de esta Casa); Ha- Hoo CHANG (United Kingdom) y Malcom SPARROW (EE.UU.). Cabe destacar que esta Revista se está transformando en material de consulta en la región y el país y mediante intercambios está llegando al ámbito internacional. Por otra parte, se procura expandir su cobertura mediante una invitación a la suscripción, que se mantiene abierta.
- Uno de los hechos mas auspiciosos que debemos resaltar fue la participación de la Coordinación Académica en el concurso de Universidades Nacionales que la Oficina Nacional Anticorrupción dependiente del Ministerio de Justicia y Derechos Humanos de la Nación, que obtuvo la máxima calificación y por lo tanto fue adjudicatario de un servicio de consultoría bajo el título de IDP (Informe Diagnostico Provincial) en la Provincia de Entre Ríos, referida a las temáticas de Transparencia, Ética Pública y Anticorrupción. Cabe destacar que bajo la Dirección de la coord.. Académica se integro un equipo de docentes e investigadores pertenecientes al Magister en Administración Pública y de Profesionales pertenecientes a la Universidad Nacional de Rosario y a la Universidad Católica de Santa Fe.

Maestría en Contabilidad Internacional

En el transcurso del año 2005 se han desarrollado actividades correspondientes a la primera (2000- 2001) y segunda edición (2003- 2004) de la carrera.

Para los alumnos de la **primera cohorte** ha concluido el plazo para la presentación de sus Trabajos de Tesis, otorgando el Director de la carrera prórrogas de presentación sólo a aquellos alumnos que, acreditando un avance razonable, asumieran el compromiso firme de finalizar su Tesis durante los primeros meses del año 2006. Al resto de los alumnos se les ha trasmitido que deberán tramitar el título de Especialista en Contabilidad Internacional de acuerdo a la reglamentación vigente. Cabe destacar que el día 06 de Diciembre de 2005, el alumno Italo Cassina ha defendido su Tesis titulada “La Información Contable en el Proceso Concursal” ante el Jurado designado por Res. CD 175/05, obteniendo calificación Distinguido, ocho (8).

En cuanto a la **segunda edición**, la mayoría de los alumnos han concluido con los exámenes de los Módulos que integran la currícula correspondiente al primer y segundo años de la carera y

han comenzado sus trabajos de preparación de tesis, presentando propuesta de Director y/o Codirector junto con el Plan de trabajo respectivo. Algunos de ellos han sido aprobados por el Consejo Directivo de nuestra Facultad (Res. 553/04, 289/05, 734/05, 735/05) y otros se encuentran en la etapa de evaluación. Asimismo cabe destacar que dos alumnos ya han manifestado la decisión de tramitar directamente el título de Especialista.

En cuanto al proceso de evaluación y acreditación iniciado en el mes de Marzo de 2003 ante la CONEAU, se obtuvo en mayo de 2005, mediante Res. N° 315/05, la acreditación de la carrera. Es importante señalar que la misma ha merecido la Categoría B, lo que significa un galardón inédito en nuestra Facultad y con muy pocos antecedentes en el ámbito de la Universidad Nacional del Litoral.

Por su parte, es de destacar que durante los meses de septiembre, octubre y noviembre de 2005 se ha desarrollado un Ciclo de Charlas de Contabilidad con el objeto de promocionar el comienzo de la tercera edición de la carrera en el año 2006. Dicho ciclo se ha realizado en forma conjunta con el Colegio de Graduados en Ciencias Económicas de Santa Fe y ha contado con la participación de los docentes de reconocida jerarquía, como Domingo Marchese, Héctor Ostengo, Carmen Verón y Jorge Voss, a quienes se ha manifestado un agradecimiento especial por su desinteresada colaboración, hecho efectivo por Res. CD 420/05 .

Especialización en Comercialización Internacional

La Especialización en Comercialización Internacional, iniciada en el 2004, siendo la primera carrera con la modalidad a distancia, ha continuado durante el 2005, ingresando 13 alumnos más, en los meses de abril y agosto, quienes terminarán su cursado en julio y diciembre de 2006, respectivamente.

Además en el año 2005 han terminado de cursar 7 alumnos.

Especialización en Sindicatura Concursal

Durante el año 2005, continuo el dictado de la Quinta Cohorte de la Carrera decana de los postgrados de la Facultad.

Con un total de cuarenta alumnos, se finalizó el dictado de los módulos de Derecho Procesal y Derecho Concursal I.

Sobre la finalización del año se inició el dictado del tercer módulo correspondiente a Práctica Concursal I.

Durante el año se han dictado los módulos iniciales, introductorios y sobre los cuales se basa la actividad práctica y de investigación prevista para el año 2006.

El dictado de los módulos estuvo a cargo de profesores estables locales, de nuestra Facultad y de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales de la UNL.

Por las características de la Carrera, en el curso del año no se han producido defensas de las

monografías finales las que están previstas para finales del año próximo.

Dado que el Director de la Carrera, su coordinador y una profesora han sido designados responsables regionales del VI Congreso Argentino de Derecho Concursal y IV Congreso Iberoamericano sobre la Insolvencia, el Postgrado se encuentra abocado a la realización de las Jornadas Preparatorias de dichos Congresos para la ciudad de Santa Fe y nuestra Región que se concretarán a mediados del año próximo con activa participación de los alumnos de la Carrera.

Especialización en Tributación

La Carrera de Postgrado que se lleva a cabo bajo la dirección del Dr.CPN Julio César Yódice y con la coordinación académica del Dr.Israel Chalupowicz, mantuvo su ritmo previsto durante todo el año académico 2005.

La casi totalidad de sus alumnos concurren en forma normal al desarrollo de sus clases y así mismo participaron masivamente en las evaluaciones pertinentes.

En lo que hace a las clases presenciales previstas, el ciclo culminó totalmente, habiéndose dictado las relacionadas con los Módulos que estaban pendientes.

En tal sentido se llevaron a cabo las clases de los siguientes: 1) Administración Tributaria 2) Procedimientos Fiscales nacionales, tributarios, previsionales, penales 3) Impuestos locales, procedimientos provinciales y convenio multilateral y 4) de Sistemas fiscales comparados,

Integración Regional. Mercosur.

Se concretaron exámenes finales de cada uno de ellos y también se habilitó una instancia nueva para el turno de Diciembre de 2005. En total fueron aprobados durante el año un total de 130 alumnos, computando los diferentes módulos.

Al 31 de diciembre de 2005, existen muy pocos alumnos con módulos pendientes, que serán sometidos a nuevas evaluaciones durante los turnos del año académico 2006.

En cuanto al trabajo final integrador, no se ha presentado todavía ninguno, encontrándose los alumnos en proceso de elaboración del mismo.

Se destaca finalmente que hubo profesionales que han cursado módulos sueltos y que seguramente solicitarán su reconocimiento para el próximo ciclo de esta Carrera, que posiblemente se reinicie en el mes de marzo de 2006.

En otro orden se comenta que el Director del Postgrado, como Profesor Titular Ordinario de las dos asignaturas que conforman el área tributaria de la Unidad Académica, organizó en dos ocasiones, un Curso de Postgrado, también dirigido a jóvenes graduados, donde se llevaron a cabo clases relacionadas con ambas materias y con la finalidad de generar en los asistentes un ámbito de repaso y actualización de los principales temas que conforman los respectivos programas.

En cada uno de esos Cursos, participaron también en su dictado la totalidad de los Profesores Adjuntos de Teoría y Técnica Impositiva I y II. Fueron cursos con evaluación y si bien la misma no era obligatoria, la gran mayoría de los asistentes decidieron participar de las mismas,

habiéndose otorgado el Certificado que ratificaba dicha situación.

Se destaca también que se llevaron a cabo dos reuniones informativas y prácticas relacionadas con un Taller de capacitación para la preparación del Trabajo Final Integrador, que estuvo a cargo de la Profesora de nuestra Facultad la Srta. Fernanda Pagura.

CURSOS DE POSGRADO

a. Curso de Postgrado en Identificación, Formulación y Evaluación de Proyectos

El Curso funciona dentro del ámbito institucional de la Maestría en Administración Pública. Las clases se dictan en el Aula de la Maestría y la Secretaria y Coordinación comparten este espacio físico.

Convenio entre UNL y el Programa de Fortalecimiento de la Inversión Pública- Ministerio de Economía de la Nación

Firmantes del Convenio: Por UNL, el Sr. Rector Ing. Mario Barletta y por FOSIP, el Lic. Gerardo Hita en su carácter de Coordinador General del Proyecto

Responsable general: Cont. Francisco Sobrero

Coordinador académico: Lic. Silvia Régoli Roa

Grupo operativo: Secretaria Cont. Verónica Travaglini

Cuerpo Docente:

- Sobrero, Francisco – Contador Público
- Régoli Silvia –Lic. en Economía
- Arrillaga, Hugo, Lic. en Economía
- Silva, Gabriel, Lic. en Economía
- Villanueva, Rogelio, Contador Publico y Mg. Proyectos
- Grand, Lucila, Ing. Recursos Hídricos Y Mg. Proyectos
- Juárez, Florencia, Lic. en Economía
- Greco, Marcelo, Ing. en Sistemas
- Mihura, Enrique, Ing. Recursos Hídricos
- Perticarari, Nestor, Lic. en Economía
- Maragno, Vanina, Lic. en Economía y Mg. en Finanzas Públicas Municipales

Docentes Invitados:

- Dr. Ángel Sciara. (UNR)
- CPN y Mg. En Administración de Empresas. Francisca Sánchez de Dusso. (UNL)
- Lic. Andrea Valsagna (UNL)

Objetivos del curso

Se promueve en los alumnos el cambio de mentalidad respecto a la importancia de la identificación de los proyectos, destacándose la comprensión de la diferencia entre productos e impactos de los proyectos.

Al finalizar el curso, los alumnos deben mostrar habilidad respecto de la elaboración de un proyecto concreto en sus diferentes aspectos presentando, en grupo, un proyecto debidamente identificado y formulado a nivel de perfil, por lo menos.

Se espera que los alumnos comprendan la necesidad de unificar la metodología de identificación, formulación y evaluación de proyectos así como la importancia de encarar los proyectos con un enfoque interdisciplinario.

Alumnos participantes

En una primera etapa, se recibieron las solicitudes de inscripción junto con los currículum vitae y una nota aval por cada postulante. Se presentaron 26 solicitudes

Luego se realizaron entrevistas individuales. Accedieron al curso 18 alumnos.

Número de egresados : 17

Productos

Productos obtenidos :

Clases dictadas: 145 Hs. en total

Avances de la metodología: Se dictaron los siguientes módulos:

- Introducción
- Identificación
- Formulación:
 - 1) Demanda y oferta
 - 2) Enfoque Productivo- Financiero
 - 3) Análisis de Viabilidad. Institucional, ambiental, financiera, organizacional.

4) Manejo de MS Project

- Evaluación

Guías de grupo: 62 hs

El día 28/11 se llevó a cabo la presentación preeliminar de los proyectos ante los docentes del curso. La exposición final de los mismos se realizó el día 12/12 en un Seminario interno ante los docentes y alumnos del curso de proyectos, miembros de la ASAE, técnicos, funcionarios públicos y demás interesados en la evaluación de proyectos.

Proyectos aprobados:

- Prototipo de aerogenerador para zonas de vientos moderados.
- Salud Pública: Programa de detección precoz del cáncer de cuello de útero, implementado por el Ministerio de Salud de la Provincia de Santa Fe
- Proyecto de riego con agua superficial. Distrito Monje - Barracas
- Generación de un espacio temático - cultural . "Posta del Litoral"

Actualmente están todos los proyectos terminados a un nivel de Perfil.

Exámenes:

Examen introductorio:

Cantidad de Alumnos que rindieron: 17

Cantidad de Alumnos que aprobaron: 17

Examen de Formulación: Demanda y oferta. Enfoque productivo financiero:

Cantidad de Alumnos que rindieron: 14

Cantidad de Alumnos que aprobaron: 10

Examen de Evaluación:

Cantidad de alumnos que rindieron: 14

Cantidad de alumnos que aprobaron: 13

- b. **Cursos de Posgrado de Especialización en Tributación**
- c. **Cursos de Posgrado de Actualización en Normas Contables**
- d. **Cursos virtuales de Posgrado. Convenio TOP - Tecnología para la Organización Pública**

4. ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN

4.1- Programa CAI+D

En el año 2005, bajo la programación CAI+D se inician once nuevos Proyectos que sumados a los seis Proyectos de convocatorias anteriores, conforman un total de diecisiete equipos de investigación que se desarrollan y ejecutan en esta Facultad sus Proyectos CAI+D, y que seguidamente se detallan.

Ante la apertura de la convocatoria CAI+D 2006 se presentan para su evaluación externa doce proyectos desde la FCE.

Denominación del Proyecto	Director	Fecha de finalización
Descentralización fiscal e Instituciones Fiscales en el contexto de Experiencias de Integración.	Miguel Ángel Asensio.	31 de diciembre de 2005 (Convocatorias anteriores)
Teletrabajo en las empresas de la región: Impacto organizacional y mejoramiento de las oportunidades de inserción laboral.	Juan José Gaitán Director A cargo: Ernesto Zianni.	31 de diciembre de 2005 (Convocatorias anteriores)
Generación de ratios contables óptimos de empresas para la ejecución de obras públicas en la provincia de Santa Fe.	Carlos Beltrán.	31 de diciembre de 2005 (Convocatorias anteriores)
Habilidades cognitivas y hábitos de estudio en Matemáticas.	Susana Marcipar de Katz.	31 de diciembre de 2005 (Convocatorias anteriores)
Significados de la "normalidad" en el discurso en textos del investigador en educación.	Roberto Meyer	31 de diciembre de 2005 (Convocatorias anteriores)
Investigación de la capacidad para incorporar desarrollos tecnológicos en el aprendizaje de Química y Matemática en las Facultades de Ing. Química y de Ciencias Económicas.	Nilda Monti	31 de diciembre de 2005 (Convocatorias anteriores)
Devaluación, proceso de Ajuste e impacto sobre la inversión (Proyecto integrado al Programa: Competitividad Empresarial y Sectorial en el marco de las Integraciones Regionales. Directora del PACT: Edith Depetris)	Lic. Néstor René Perticarari	31 de diciembre de 2007

Estrategias de Competitividad de Pymes de la Región. <u>(Proyecto integrado al Programa: Competitividad Empresarial y Sectorial en el marco de las Integraciones Regionales. Directora del PACT: Edith Depetris)</u>	Hugo Rodríguez Jáuregui Codirector: Gerardo Daniel López	31 de diciembre de 2007
Aplicación de Normas Contables profesionales a la Producción Láctea Proyecto integrado al Programa: Competitividad Empresarial y Sectorial en el marco de las Integraciones Regionales. Directora del PACT: Edith Depetris	Carlos Torres	31 de diciembre de 2007
Políticas Comerciales y Tributarias como factores de la Competitividad Internacional del Complejo Lácteo Argentino. <u>(Proyecto integrado al Programa: Competitividad Empresarial y Sectorial en el marco de las Integraciones Regionales. Directora del PACT: Edith Depetris)</u>	Edith Depetris	31 de diciembre de 2007
Vulnerabilidad Social. Debilidad político- institucional y Sociedad Civil (Proyecto integrado al Programa: Identificación, Estimación y Monitoreo de Factores de Vulnerabilidad en la Gestión del Riesgo Territorial. Director del PACT: Hugo Arrillaga)	Velia Estela Pérez Moncunill Co- directora: Nélide Beatriz Perona	31 de diciembre de 2007
Presupuestos y asignación de recursos en los tres niveles educativos de la Provincia de Santa Fe: diagnóstico y pautas para su racionalidad y financiamientos complementarios. <u>(Proyecto integrado al Programa: Formación Académica y Profesional en Facultades de la UNL: su proyección Educativa y Social. Directora del PACT: Graciela Carbone)</u>	Amaro Yardín Subdirector: Rut Azerrad	31 de diciembre de 2007
El asociativismo privado y la información contable <u>(Proyecto integrado al Programa El asociativismo contemporáneo : la evolución del asociativismo: público y privado y público- privado. Director del PACT: Eduardo Giménez Lassaga)</u>	María Luz Casabianca	31 de diciembre de 2007
<u>La utilización del geomarketing en la toma de decisiones empresariales y la planificación comercial</u>	Graciela Mabel Kosiak de Gesualdo Sub- director: Mirta Graciela Sojjet	31 de diciembre de 2007
<u>La teoría general del costo aplicada al proceso de toma de decisiones de las organizaciones de salud</u>	Héctor De Ponti	31 de diciembre de 2007
<u>El mercado laboral de los recientes graduados en Ciencias Económicas</u>	Norma Zandomeni de Juárez	31 de diciembre de 2007
<u>Teorías explicativas de la evolución de las formas comerciales. Su aplicación al caso argentino</u>	Francisca Sánchez de Dusso Subdirector: José María Salvador Chemes	31 de diciembre de 2007

4.2- **Programa PROACI**

El Programa de desarrollo de Actividades Científicas e Iniciación a la Investigación

(PROACI) para docentes y alumnos de nuestra Facultad, contó en año 2005 con una convocatoria , de la cual se aprobaron y se encuentran en desarrollo dos proyectos.

Además se recibió un Informe Final de un Proyecto correspondiente a convocatorias anteriores, el cual se encuentra en proceso de evaluación externa.

De convocatorias anteriores se encuentran en ejecución 7 proyectos.

4.3- Programa CIENTIBECAS

Este año se efectuaron las evaluaciones de las presentaciones realizadas al programa de Iniciación a la Investigación para Estudiantes de Carreras de Grado de la UNL (CIENTIBECAS). Desde esta Facultad se presentaron 20 alumnos postulantes y fueron otorgadas 19 becas, las que se detallan seguidamente:

Apellido y Nombre Postulante	Director	Co-Director/ Subdirector	Tema
COMELLI MARIA LORENA	Mirian Raquel Gastaldi		La competitividad como requerimiento para la exportación de servicios de turismo
CUATRIN SPERATI ESTEBAN	Hugo Arrillaga		Precarización laboral, inseguridad social y vulnerabilidad territorial, en el Aglomerado Santa Fe.
DUNDAS MARIA VIRGINIA	Victor Ramiro Fernández	Julio Telado (Sub)	Innovación, aprendizajes colectivos y territorio. Profundización teórica y análisis empírico en aglomeraciones metalmeccánicas de la Pcia de Santa Fe.
FERREYRA PAOLA VANESA	Carlos Beltrán		El capital humano: un recurso clave para potenciar la productividad y el crecimiento económico de las economías modernas.
FERRERO MELINA	Leila Di Russo	Sergio Hauque (Co)	Las normas contables y su aplicación en los sistemas de información contable de las cooperativas granarias.
FERRERO VIRGINIA	Velia Estela Pérez Moncunill	Lopez Liliana (Co) Masi M. Beatriz (Sub)	La institucionalidad democrática y su debilidad en el Estado provincial Santafesino.
FRANCO SOLEDAD	Viviana Cámara	-----	Hábitos de estudio para aprender matemática
GUEDES MARIA LORENA	Martín Dutto	-----	Acceso al Crédito por parte de las PYMES: Caracterización de la problemática y Políticas Públicas
GURI MATIAS	Edith Depetris	Gustavo Rossini (Co)	En búsqueda de competitividad: estrategias comerciales de pequeñas empresas lácteas en el contexto posdevaluatorio.
LAUXMANN CAROLINA	Velia Estela Pérez Moncunill	Liliana Lopez (Co) M. Beatriz Masi (Sub)	La densidad de la sociedad civil santafesina y su conformación organizativa

LAZZARONI ANDREA	Carlos Torres		Aplicación de normas contables profesionales a la produc láctea.
LUGO WALTER	Laura García	Héctor De Ponti (CO)	El cuadro de mando integral. Alternativas de construcción y aplicabilidad en las organizaciones.
MAMARELLI DIEGO LUCAS	Ambrosini Marcela Susana	Pedro Virasoro(Co)	Innovaciones en las Pymes de Santa Fe: idiosincrasia y cultura organizacional.
MARTINI LUIS FEDEDICO	Francisca Sánchez de Dusso	José María Chemes (Sub)	Evolución del sector comercial minorista en el período 1994- 2005. Un aporte para su análisis.
OBERTO SANTIAGO	Perticarari Nestor	Hauque Sergio (Sub)	Devaluación, proceso de ajuste e impacto sobre la Inversión
OSUNA LUCIANA PAOLA	María Rut Azerrad		Fuentes alternativas para el financiamiento universitario
PALAVECINO MARIA FERNANDA	Héctor De Ponti	Laura Garcia (Co)	Sistema de información sobre costos en empresas de servicio.
SCALENGUE MARIA VICTORIA	Norma Zandomeni	Silvia Chignoli (Sub)	El mercado laboral actual de los Lic en Administración de la FCE de la UNL
VALDERRAMA MARIA DE LOS MILAGROS	Sandra Canale de Decoud		Centro de Día Neurogeriátrico, una alternativa a la terapia farmacológica y la institucionalización permanente.

4.4- Otras Actividades de Investigación

Programa de Incentivos y Categorización

En el año 2005 se registran 54 docentes de esta Facultad que solicitan el cobro del incentivo a la Investigación correspondiente al Programa que administra el Ministerio de Educación de la Nación. Significa que el número de profesores que cobran el incentivo en la FCE, se incrementó en un 38,4% respecto al año anterior.

El estado actual de la Planta Docente de esta Facultad respecto a la Categorización y teniendo en cuenta los resultados obtenidos en el año 2005, es la siguiente:

Categoría I: 5 Profesores

Categoría II: 5 Profesores

Categoría III: 21 Profesores

Categoría IV: 45 Profesores

Categoría V: 27 Profesores

Sin resolverse (a diciembre de 2005) : 3 casos

Formación de recursos humanos en Investigación

Desde la Secretaria de Investigación se realizaron acciones dirigidas a Docentes y alumnos de las carreras de posgrado de esta Facultad, tendientes a la formación de recursos humanos para el diseño y formulación de Proyectos I+D. En este sentido se dictó un Seminario sobre Formulación de Proyectos de Investigación – Aprobado por Resolución CD N° 095/03- desarrollado en los meses de mayo y junio de 2004.

Participaron 24 personas de las cuales el 91,6 % (22 personas) asistieron al menos a cinco de las seis clases dictadas y han logrado diseñar proyectos que les permitió la aprobación del Seminario.

Publicaciones

En el año 2005 el Consejo Directivo dispuso una nueva estructura de la Revista “Ciencias Económicas”, siendo los actuales Directores Amaro Yardín y Susana Marcipar Katz, un Consejo Editorial conformado por profesores de las diferentes áreas disciplinares, quienes fijan los objetivos y política de la Revista: Hugo Rodríguez Jaúregui, Nestor Perticarari, Hector De Ponti, José Armelini, Martín Dutto, Nora Vallejos, Julio David, Marcela Ambrosini, Sandra Canale, Roberto Meyer, Cecilia Muncioy, Sergio Hauque y Maria Victoria Stratta.

El Consejo Asesor esta integrado por Miguel Angel Asensio, Hugo Arrillaga, Carlos Beltrán, Francisca Sánchez, Norma Zandomeni y un Comité Científico integrado por investigadores de reconocida trayectoria Nacional e Internacional quienes realizan las evaluaciones externas de los artículos.

Así, se editó el tercer número de la revista, conformada por tres secciones. En la sección de Investigación Científica se publicaron tres artículos que cuentan con evaluación externa, con doble anonimato. Para estos artículos se dispuso la entrega de premios a sus autores, cinco Profesores de esta Facultad, a saber: Edith Yris Noemí DEPETRIS, Gustavo Eduardo ROSSINI ; Carlos Federico TORRES ; Leila Rosana DI RUSSO y Sergio Miguel HAUQUE.

En octubre de 2005, se editó la Revista “Documentos y Aportes en Administración Pública y Gestión Estatal”, año 4, N°5; la que se dirige y edita desde la maestría en Administración Pública bajo la Dirección de Miguel Angel Asensio y editor responsable Víctor Ramiro Fernández.

Programa PECAP

En el año 2005, la FCE ha ejecutado el 100% de lo presupuestado en el Programa PECAP lográndose mejoras en las condiciones edilicias y de infraestructura destinadas a la investigación y las actividades de los posgrados al invertirse un monto de \$52.620.

5. RECURSOS HUMANOS

En la convicción de que el desarrollo de la Facultad solo se logra mediante el crecimiento de sus docentes, se ha mantenido una política de capacitación de recursos humanos fomentando la participación en convocatorias a becas locales, nacionales e internacionales, la producción

académica y la asistencia a eventos científicos.

Durante el 2005 se dictaron cursos de Inglés, Estadísticas para las Ciencias Sociales y Metodología de Evaluación destinados exclusivamente a docentes de la casa.

Se llevaron adelante 25 concursos de oposición y antecedentes para regularizar la situación de cátedras que se encontraban a cargo de profesores interinos. También se efectuaron 10 concursos para revalidar la designación de docentes que tenían su periodicidad vencida. Se realizaron también 34 selecciones internas para dar un marco de transparencia y legitimidad a las designaciones de docentes interinos.

Dentro del régimen de prácticas académicas internas, que constituyen el contacto inicial de alumnos y jóvenes graduados con la labor docente, de investigación y de extensión, durante el año 2005 se incorporaron 111 alumnos de las distintas carreras de grado.

Desde la Secretaria de Investigación se realizaron acciones dirigidas a Docentes y alumnos de las carreras de posgrado de esta Facultad, tendientes a la formación de recursos humanos para el diseño y seguimiento de Proyectos de investigación. En este sentido se dictaron Talleres con diferentes modalidades y duración.

6. ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN

Durante el año 2005 se trabajó activamente en la optimización del funcionamiento del Sistema de Facturación Centralizada para los Servicios Educativos a Terceros de Múltiples Comitentes y se procedió a incorporar a la misma modalidad a los Servicios Educativos de Comitente Único, como así también a los Servicios Altamente Especializados a Terceros.

Tanto los servicios educativos a terceros como los servicios altamente especializados son promovidos por la conducción y se consolidan año a año.

	Monto Total SAT/SET	Participación Facultad
Año 2004	1.309.920,46	261.984,00
Año 2005	757.559,00	151.511,80

El año 2004 aparece con un monto mayor al del 2005 por ser el de inicio de las Maestrías en Administración Pública y la Especialización en Tributación, que se dictan cada dos años y se facturan en el primero de ellos.

6.1- Servicios Educativos a Terceros (SET)

- Cursos virtuales de posgrado ConvenioTOP – Tecnología para la Organización Pública.

- Cursos en empresas (Electrónica Megatone S.A., Confina Santa Fe S.A. , Milkaut S.A.)
- Curso de Administración relacionado con postítulo de Actualización Académica en Administración con el Instituto Superior del Profesorado Nro.6 de Coronda.
- Cursos de Capacitación para emprendedores con la Municipalidad de Santo Tomé.
- Cursos de Posgrado en Tributación.
- Cursos de Posgrado de Actualización y Perfeccionamiento en la aplicación de normas contables vigentes en el país.

Servicios Educativos a Terceros (SET)

Curso de Administración relacionado con Postítulo de Actualización Académica en Administración.	Instituto Superior del Profesorado Nro.6 de Coronda	CPN José Armelini
Herramientas contables	Milkaut S.A.	CPN Norma Huck
Curso de capacitación en Auditoría Interna	Electrónica Megatone S.A. y Confina S.A.	CPN Germán Huber
Liderazgo organizacional		Prof. Nilda Ansaldo
Curso de Capacitación para Emprendedores	Municipalidad de Santo Tomé	Centro Pyme
Curso de Capacitación para Emprendedores	Parque Tecnológico Litoral	Centro Pyme

6.2- Servicios Altamente Especializados a Terceros (SAT)

- Informe Diagnóstico Provincial en materia de transparencia y control de la corrupción en la provincia de Entre Ríos
- Implantación de un Sistema de Gestión de la Calidad de Procesos en la Subsecretaría de Proyectos de Inversión y Financiamiento Externo, dependiente del Ministerio de Hacienda y Finanzas de Santa Fe.
- Base de Información de Precios de referencia para su utilización por las jurisdicciones y organismos de la Administración Central bajo la administración de la Dirección Provincial de Compras y Suministros de la provincia de Santa Fe.
- Renovación Asistencia al MAGIC para la evaluación de daños en empresas de la ciudad de Santa Fe afectadas por la catástrofe hídrica.
- Informe acerca de la situación de la industria en el Departamento La Capital, para la Unión Industrial de Santa Fe.
- Determinación de costos para envasado de diferentes magnitudes de lotes para Compañía Cerveceras Unidas S.A.

Servicios Altamente Especializados a Terceros (SAT)

IDP Entre Ríos	Ente Cooperador ACARA
Implantación de un sistema de gestión de la calidad en la Subsecretaría de Proyectos de Inversión y Financiamiento Externo	Consejo Federal de Inversiones
Informe acerca de la situación industrial en el Departamento La Capital	Unión Industrial Santa Fe
Determinación de costos para envasado de diferentes magnitudes de lotes.	Compañía Industrial Cervecera S.A.
Asistencia al MAGIC para la evaluación de daños en empresas de la ciudad de Santa Fe afectadas por la catástrofe hídrica	MAGIC

6.3- Centro PYME

En la búsqueda de una mejor vinculación entre la Facultad y las PyMEs de la región, se creó durante el 2005 un Centro PyME bajo la dirección del profesor CPN Federico J. Eberhardt .

Este Centro tiene como objeto de estudio y desarrollo al sector de las pequeñas y medianas empresas. La importancia de este tipo de organizaciones, no sólo por la gran cantidad de empresas que tienen esta característica, sino también por la potencialidad que representan en términos de mejoramiento de las condiciones económicas, sociales y culturales, justifican plenamente enfocar su labor hacia ellas.

Este Centro de reciente creación es integrante de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional del Litoral, y tiene como misión fundamental la participación en el proceso de desarrollo de nuestra región, a través de actividades de investigación y acciones de apoyo a emprendedores, como así también a pequeñas y medianas empresas.

El objetivo planteado para los dos primeros años de esta institución, es obtener la adhesión y consenso de la comunidad académica y de negocios locales para generar las condiciones de partida necesarias para un proyecto de apoyo a nuevos emprendimientos y Pymes como estrategia de desarrollo local.

Inicialmente se plantearon 4 lineamientos estratégicos a seguir en el largo plazo:

1. Crecimiento y consolidación institucional.
2. Creación de un ámbito de apoyo a emprendedores y Pyme.
3. Transferencia de los resultados de las actividades de investigación.
4. Transferencia de la experiencia institucional.

Las actividades y acciones realizadas hasta el momento por este Centro estuvieron en línea con aquella estrategia general planteada para la institución. Por un lado, se realizaron actividades de apoyo y mejora del entorno de los negocios, y por otro lado, acciones de investigación.

A continuación se describen las actividades realizadas durante el transcurso del año 2005 en el Centro Pyme Litoral, por parte de sus miembros y colaboradores.

Es importante destacar que todas las actividades del Centro Pyme Litoral se encuadran dentro de sus lineamientos estratégicos, formando parte de las acciones planeadas que le permiten a esta institución cumplir con su misión.

1) Coordinación de trabajo de relevamiento de Pymes Industriales:

En el mes de enero de 2005 el Centro Pyme Litoral coordinó y realizó un relevamiento de Pymes industriales en la ciudad de Santa Fe y zona de influencia, como parte de un proyecto conjunto con la Universidad Nacional General Sarmiento (UNGS).

El objetivo principal de esta acción conjunta fue estrechar vínculos con instituciones de trayectoria reconocida en el ámbito académico en relación a la temática Pymes y emprendedores, tal como lo es la UNGS. Su ejecución estuvo a cargo del Lic. Luciano Kay.

Por otro lado se buscó comenzar una relación directa con la comunidad empresaria local, empresa por empresa, conformando en primer término una base de datos de firmas locales interesadas en colaborar con actividades académicas, siendo además estas, futuros destinatarios de las acciones de apoyo del Centro Pyme Litoral.

2) Micro- informativo por cable:

Desde mayo del 2005 miembros de este Centro Pyme Litoral participan del Noticiero de Canal 2 de Santo Tomé, emitido los días martes y viernes, con el objetivo de brindar información de actualidad en temas de economía y desarrollo regional, siguiendo tres líneas generales: entorno macroeconómico (principales indicadores y variables que hacen al entorno de nuestro país), economías regionales (Región Centro, indicadores de la economía regional, principales industrias de la región, sus características y evolución), e industria local (Departamento La Capital, entorno, dinámica de la industria, evolución y perspectivas del sector, comercio exterior).

Los ejecutores de esta actividad han sido el Dr. José María Chemes y el Lic. Luciano Kay. Los resultados alcanzados son satisfactorios, atento a los objetivos de generar canales alternativos de difusión de la actividad académica.

Hay que destacar que este tipo de actividades permite la transferencia de conocimientos y difusión de actividades no sólo del Centro Pyme Litoral, sino también de la Facultad de Ciencias Económicas en su conjunto. Ejemplo de esto han sido el uso del espacio en televisión para la presentación en público del libro "Inserción Laboral de los Jóvenes" de los autores Norma Zandomeni de Juárez, Silvia Chignoli, Guillermo Rabazzi, Graciela Peralta de Glorioso, y la participación de docentes de esta Facultad, ofreciendo opiniones expertas sobre temas de actualidad, como es el caso de la participación del Lic. Carlos Beltrán.

3) Participación en 2do. Foro de Capital de Riesgo:

El día 24 de agosto de 2005 el Centro Pyme Litoral participó en el 2º Foro de Capital de Riesgo CREARCIT, en Buenos Aires. El mismo fue organizado por la SECYT (Secretaría de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva) a través de su Programa de Capital de Riesgo y el IECYT (Instituto de Emprendimientos Científicos y Tecnológicos).

El objetivo de esta participación fue estrechar vínculos con las instituciones gubernamentales y privadas que conforman la red de organizaciones dedicadas a fomentar el desarrollo de nuevos emprendimientos de base tecnológica en general y de la industria del capital

de riesgo en Argentina en particular.

Entre otras cosas, a través de esta participación se pudo pre- acordar la participación de profesionales de aquellas instituciones en un evento a realizarse posiblemente en nuestra ciudad, por el mismo Centro Pyme Litoral.

4) Colaboración con CETRI- UNL en la adecuación de contenidos para el Portal de Emprendedores XXI:

En el mes de agosto de 2005 el Centro Pyme Litoral colaboró con el CETRI- UNL en la adecuación de contenidos para el portal de Internet llamado Emprendedores XXI.

Debido al origen extranjero del contenido original (relacionado con textos sobre el análisis económico- financiero de un plan de negocios) era necesaria su adecuación para que el mismo pueda ser reorientado al público de nuestro medio, por lo que se trabajó sobre la conversión de terminología contable, alícuotas y otros elementos técnicos. La actividad fue llevada a cabo por la CPN María Inés Ritacca.

5) Curso de Capacitación para emprendedores en la Municipalidad de Santo Tomé:

En el mes de octubre de 2005 se firmó un convenio SET con la Municipalidad de Santo Tomé con el objeto de dictar un curso de extensión denominado “Capacitación para emprendedores y pequeños empresarios”. El curso fue dictado durante el mismo mes. El referido curso se desarrolló en dos ocasiones y participaron del mismo más de cien empresarios de dicha ciudad.

El personal afectado a esta actividad fue la CPN María Rosa Sánchez Rossi, el CPN Gabriel Demonte, y el Dr. José María Chemes, todos ellos docentes de la Facultad de Ciencias Económicas. El objetivo del curso fue capacitar a sus asistentes, introduciendo conceptos básicos referidos al empresario, la empresa y sus estrategias, el plan de negocios y elementos de costos para pequeños empresarios.

Los resultados alcanzados con esta actividad fueron no sólo capacitar sobre los mencionados temas, sino también cumplir con unos de los objetivos principales del Centro Pyme Litoral, el de realizar acciones de apoyo y mejora del entorno de negocios. También se logró la difusión de las actividades de la institución.

6) Informe sobre la industria en el Departamento La Capital:

En el mes de octubre de 2005 se firmó un convenio SAT con la Unión Industrial de Santa Fe, con el objeto de colaborar en la elaboración de un informe referido a la industria del departamento La Capital de nuestra provincia. Miembros del este Centro Pyme Litoral, el CPN Santiago Vigo y el Lic. Luciano Kay, fueron quienes realizaron esta actividad de análisis y elaboración del informe.

El objetivo planteado fue realizar un análisis y comparación de la estructura y variables significativas del sector industrial en el departamento La Capital y en la provincia de Santa Fe, aunque desde un comienzo también existió un claro interés de ambas instituciones participantes en ganar experiencia de colaboración institucional entre los sectores académicos y empresarios.

También se ha logrado obtener conocimiento y aportar información de utilidad al sector industrial y empresario, respecto de temas tales como las principales ramas industriales, desarrollo

incipiente de sectores de la industria, análisis de la actividad exportadora de la región, nivel de inversión y endeudamiento de industrias locales, criterios y niveles de producción, capacidad ociosa en la industria, asociatividad y grados de inserción en encadenamientos productivos, y grado de capacitación de recursos humanos.

7) *Curso de Capacitación para emprendedores a Parque Tecnológico Litoral Centro:*

En el mes de noviembre de 2005 se firmó un convenio SET con el Parque Tecnológico Litoral Centro SAPEM, con el objeto de dictar un curso de extensión denominado “Capacitación para emprendedores y pequeños empresarios”.

El contenido del curso, su objetivo y los resultados alcanzados fueron similares al curso dictado oportunamente en la Municipalidad de Santo Tomé, siendo en esta ocasión el personal afectado la CPN María Rosa Sánchez Rossi, la CPN María del Carmen García, el CPN Gabriel Demonte, y el Dr. José María Chemes, todos docentes de la Facultad de Ciencias Económicas.

Es importante destacar la experiencia adquirida en este tipo de actividades por parte de la institución, a la vez que se convierte en un referente a nivel local en lo relacionado a actividades de intervención en el proceso de desarrollo de nuevas empresas y mejora del entorno de negocios de la región.

8) *Participación en REE- LA 2005:*

Los días 2, 3 y 4 de noviembre de 2005 el Centro Pyme Litoral participó en la Roundtable on Entrepreneurship Education - Latin America 2005 (REE- LA) organizada en Buenos Aires por el IECYT (Instituto de Emprendimientos Científicos y Tecnológicos), el ITBA- Emprear (Instituto Tecnológico de Buenos Aires) y el Stanford Technology Venture Program (STVP) de la Stanford University.

El objetivo de esta participación fue el estrechar vínculos con las instituciones que conforman la red de organizaciones dedicadas a fomentar el desarrollo emprendedor en Argentina y en el mundo. Por otro lado se buscó capacitar a los profesionales que asistieron, poniendo a los mismos en contacto con los principales referentes en el tema *entrepreneurship* a nivel Latinoamérica. En esta oportunidad asistieron al evento en representación del Centro Pyme Litoral la CPN María Rosa Sánchez Rossi y el Lic. Luciano Kay.

Debido a la particular forma de coordinación de las instituciones organizadoras y del evento en sí mismo, haber tenido acceso a este evento significa para el Centro Pyme Litoral ingresar a un círculo privilegiado de instituciones de apoyo a emprendedores de renombre a nivel mundial.

9) *Concursos emprendedores sub- 20:*

En el mes de noviembre de 2005 la Universidad de San Andrés, Fundación Noble, y las empresas Sancor y Clarín, organizaron un concurso de “*Emprendedores sub 20*”, destinado a estudiantes de Nivel Polimodal de todo el país. El CPN Federico Eberhardt, director del Centro Pyme Litoral participó en dicho evento en representación de la institución, apoyando y colaborando con un grupo de estudiantes que participó en el mencionado concurso, en lo que respecta a la elaboración de su proyecto.

El equipo compuesto por 5 alumnos y el Vicedirector de la Escuela de Santo Domingo de Santa Fe resultó ganador del concurso con su proyecto de “Sala ambulante de extracción de miel”,

entre más de 330 proyectos presentados. Hay que destacar que para la puesta en práctica de esta idea de negocio sólo resta conseguir financiamiento, tarea de búsqueda que también tiene el aporte del Centro Pyme Litoral.

10) Presentación del informe de la industria en el Departamento La Capital en la sede de la Unión Industrial de Santa Fe:

El día 12 de diciembre del 2005 se presentó públicamente el trabajo “Análisis y comparación de la estructura y variables significativas del sector industrial en el departamento La Capital y en la provincia de Santa Fe”, elaborado durante este mismo año por el Centro Pyme Litoral en un trabajo conjunto con la Unión Industrial de Santa Fe.

La presentación al público en general y los medios se realizó en la sede de la Unión Industrial de nuestra ciudad, siendo los expositores los mismos autores del trabajo, el CPN Santiago Vigo y el Lic. Luciano Kay.

El objetivo de esta actividad fue la difusión de información obtenida como resultado de aquél trabajo, y contribuir de esta forma a la mejora del entorno de los negocios. Hay que destacar la importancia de este evento para la difusión de un caso concreto de colaboración institucional académica- empresaria para la comunidad local.

11) Participación en la Cátedra de Emprendedores de la UNL:

Durante el año 2005 se dictó la Cátedra de Emprendedores de la Universidad Nacional del Litoral, la cual depende del Programa de Emprendedores de la Secretaría de Extensión de la UNL, siendo la misma una materia electiva común a todas las carreras de grado de la Universidad.

La gestión administrativa de esta Cátedra se encuentra radicada en la Facultad de Ciencias Económicas, siendo el Dr. José María Chemes, miembro del Centro Pyme Litoral, co- director y la CPN María Rosa Sánchez Rossi y el CPN Gabriel Demonte, docentes de la misma. Se han dictado clases en las ciudades de Santa Fe y Esperanza (Facultad Ciencias Veterinarias). El Centro Pyme Litoral ha asumido su labor de impulsor, gestor y soporte de la Cátedra.

Se trata de actividad de apoyo y capacitación a pequeños emprendedores, que permita identificar ideas de negocios viables de transformarse en proyectos productivos. Esta cátedra se dictará nuevamente en el año 2006.

Otras consideraciones sobre las actividades realizadas

A las acciones concretas realizadas durante el año 2005 debe agregarse la importancia de los compromisos asumidos por el Centro Pyme Litoral para el año 2006. Para este año el Centro asumió el compromiso de proveer información de utilidad al portal de Emprendedores XXI (<http://www.emprendedorxxi.coop>) en relación a la temática de nueva empresa en general, como por ejemplo novedades de aspectos normativos - impositivos y de seguridad social, y además incorporar notas de interés o contribuciones de docentes que pudieran ser apropiadas para la temática.

Además se deben tener en cuenta las permanentes acciones de difusión de las actividades del Centro Pyme Litoral, tanto a través de los medios televisivos, medios gráficos, como por Internet.

Este Centro cuenta desde su creación con su propio sitio de Internet (<http://www.pymelitoral.org.ar>) mediante el cual se procura mantener una comunicación más fluida con los destinatarios de sus acciones, a los cual se suma una estrategia de comunicación en desarrollo mediante *mailing lists*.

6.4- Sistema de Pasantías Rentadas

Pasantías Rentadas

Incorporación de Pasantes

Durante el año 2.005, se iniciaron doscientas ochenta y tres nuevas pasantías, cifra que representa un aumento en las incorporaciones anuales del orden del trece por ciento, con respecto al año 2.004. Más significativo aún es el porcentaje de incremento con respecto al año 2.003, el cual asciende al sesenta y ocho por ciento. Esto demuestra la preferencia de empresas privadas y entes públicos por nuestros pasantes, la cual pone de manifiesto la calidad educativa de nuestra unidad académica.

De las mencionadas nuevas incorporaciones, el cincuenta y dos por ciento (ciento sesenta y seis) corresponden a pasantías iniciadas en entes públicos. Cabe destacar que las pasantías en el sector público se han incrementado en un noventa y uno por ciento en los últimos dos años.

Se ha producido un aumento en las incorporaciones del sector privado del doce por ciento, con respecto al año 2.004, y del cincuenta por ciento, con respecto al año 2.003.

Incorporación de Empresas

Se han incorporado cincuenta y siete nuevos entes, de los cuales cincuenta y seis corresponden al sector privado, destacándose empresas del sur de Santa Fe, e incluso, de provincias vecinas.

En el siguiente cuadro se indican algunos de los entes, ordenados en forma descendente, de acuerdo a la cantidad de pasantes nuevos incorporados:

EMPRESA / INSTITUCION	
Ministerio de Educación	65
Dirección Provincial de Vivienda y Urbanismo	16
Administración Provincial de Impuestos	10
Electrónica Megatone S.A.	10
Ministerio de Salud	9
Municipalidad de la ciudad de Santa Fe	9
Dirección Provincial de Análisis Fiscal e Investigaciones Económicas	7
Dirección Provincial de Contrataciones y Suministros	7
Subsecretaría de Proyectos de Inversión y Financiamiento Externo	7
BICA CEM Ltda.	6
Ministerio de Trabajo	6
Asociación Cooperadora F.C.E. U.N.L.	5
Contaduría General de la Provincia	5
Credife S.A.	5

SanCor Coop. Unidas Limitada	5
Municipalidad de Santo Tomé	4
Nuevo Banco de Santa Fe S.A.	4
Hospital de Niños Dr. O. Alassia	3
J. B. Construcciones	3
Municipalidad de Esperanza	3

Coordinación y Seguimiento del Sistema

Se realizaron reuniones del Comité de Pasantías, donde se trataron diversas cuestiones inherentes al Sistema de Pasantías, así como problemáticas individuales de pasantes y empresas, realizándose también el análisis de las preselecciones efectuadas por la Facultad durante el período comprendido entre reuniones. En las mencionadas reuniones, el Comité ha tomado las medidas necesarias para asegurar el correcto funcionamiento del sistema y proveer a su constante mejora. Entre otras medidas, por ejemplo, se ha establecido como obligatoria la firma de un Convenio Previo, anterior al Acta Compromiso, para evitar desistimientos poco éticos por parte de los pasantes.

Por otra parte, se realizó la reunión anual de pasantes y tutores. En esta reunión se encuestó a los pasantes acerca de la relación con sus tutores y el desarrollo general de sus pasantías. Asimismo, se les reiteró a los tutores el pedido de compromiso para con sus pasantes.

También se envían mensajes electrónicos periódicos a los pasantes, para monitorear el normal desenvolvimiento de sus tareas, así como la comunicación con sus tutores.

Las respuestas y sugerencias de pasantes y tutores han servido para consolidar el mejoramiento continuo del sistema.

Durante el año 2.005 se han incorporado diez profesores como nuevos tutores, lo cual incrementa su número a cincuenta y cinco.

Por otro lado, se produjeron mejoras administrativas del sistema, mediante la coordinación de archivos y estandarización de trámites. Además, se comenzó a individualizar a los pedidos de pasantes de una manera más eficiente, lo cual permite un correcto seguimiento de los mismos.