

**MEMORIA**

**FACULTAD DE CIENCIAS**  
**ECONÓMICAS**

**U.N.L.**

**2004**

# INDICE

## Conducción y Representantes en el Consejo Directivo

<b>1. GESTIÓN INSTITUCIONAL</b>	<b>1</b>
<b>2. ACTIVIDADES ACADÉMICAS DE GRADO</b>	<b>5</b>
2.1. Generales	5
2.1.1. Evolución de la matrícula	5
2.1.2. Alumnos ingresantes 2005	5
2.1.3. Carreras de Grado	5
2.1.4. Ciclos de Licenciaturas y Tecnicaturas a Término	6
2.1.5. Educación a distancia	7
2.1.6. Régimen de vinculación académica con Instit. Terciarios No Univ.	7
2.1.7. Evaluación curricular	8
2.1.8. Seminarios Optativos o Electivos	8
2.1.9. Informe sobre actividades desarrolladas por los docentes	8
2.1.10. Encuestas Estudiantiles	8
2.1.11. Prácticas Académicas Internas	9
2.1.12. Movilidad Académica Internacional	9
2.1.13. Programa de Becas Estudiantiles	10
2.1.14. Articulación Nivel medio – Universidad	10
2.1.15. Ciclo de Conferencias	10
2.2. Departamentos	10
2.2.1. Departamento de Administración	10
2.2.2. Departamento de Contabilidad	13
2.2.3. Departamento de Economía	14
<b>3. ACTIVIDADES ACADÉMICAS DE POSGRADO</b>	<b>17</b>
3.1. Carreras de Posgrado	17
3.1.1. Maestría en Administración de Empresas	17
3.1.2. Maestría en Administración Pública	19
3.1.3. Maestría en Contabilidad Internacional	23
3.1.4. Especialización en Comercialización Internacional	25
3.1.5. Especialización en Sindicatura Concursal	25
3.1.6. Especialización en Tributación	27

## 1. GESTIÓN INSTITUCIONAL

Desde la perspectiva institucional, el año 2004 no puede menos que evaluarse como positivo a partir de considerar los numerosos proyectos que han logrado concretarse durante su transcurso y los que se encuentran en proceso de desarrollo que anticipan un nuevo período de crecimiento y consolidación. A manera de síntesis, se reseñan algunas de las actividades más relevantes.

- Se continuó durante el año con la elaboración del Plan de Desarrollo Institucional para esta Facultad. En cumplimiento de lo previsto, se avanzó en la elaboración de un diagnóstico interno y en la identificación de las principales tendencias del contexto. Asimismo se trabajó en la definición y priorización de temas críticos de la Facultad requiriendo la participación de todos los docentes a través de un foro virtual especialmente diseñado en nuestra página web. La etapa siguiente demandará la consulta a la comunidad académica en general, a representantes de organismos profesionales y actores sociales de la región.

Este proceso de planificación se complementa con el Programa Trienal de Autoevaluación. Durante 2004 fue presentado al Consejo Directivo el informe final del Proyecto de Autoevaluación de los Ciclos de Licenciaturas a Término y cuyo producto principal fue el diseño y aprobación por parte del Consejo Directivo del Régimen de Vinculación Académica con Institutos Terciarios No Universitarios.

Se han iniciado las actividades tendientes a operar en la autoevaluación de las carreras de grado con el propósito de identificar alternativas de mejoramiento en el diseño y/o implementación de las mismas.

- La Facultad ha participado activamente en el Consejo de Decanos de Ciencias Económicas (CODECE) - organismo que nuclea a Decanos y ex-Decanos de Facultades de Ciencias Económicas de Universidades Nacionales. A finales del año 2002, el Ministerio de Educación de la Nación dispuso que las carreras de Contador Público pasaran a considerarse comprendidas dentro del art. 43 de la Ley de Educación Superior, declarándolas “de interés social”. A los efectos de la acreditación de las carreras de Contador Público, se encomendó a este organismo la definición de los “standards” a considerar.

Desde ese momento, la Facultad ha estado presente en todas las reuniones realizadas, asumiendo un papel protagónico en las mismas y resultando elegida para integrar su mesa ejecutiva.

- Respecto al ingreso, se puso en práctica por primera vez la inscripción unificada al Ciclo Básico Común lo que permite que el alumno difiera la decisión sobre la elección de la carrera hasta un momento en que tendrán más elementos de juicio para fundar su opción. Además, en la búsqueda de mejorar la inserción de los ingresantes, la cátedra de Contabilidad Básica organizó cursos destinados a actualizar y capacitar a docentes de esa especialidad que se desempeñan en el Ciclo Polimodal.
- Se concretó el diseño y aprobación de la carrera de pre-grado Tecnicatura en Control y Auditoría Gubernamental. Se trata de una carrera a término creada a partir del interés manifestado por la Asociación del Personal de Organismos de Control.
- Durante el año que finaliza fueron numerosos los docentes investigadores que participaron en la presentación de programas y proyectos en el marco de la convocatoria CAI+D 2005, como asimismo en el proceso de Categorización y Recategorización del Programa de Incentivos de Docentes Investigadores del Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología, lo que evidencia un creciente afianzamiento de la investigación científica en el ámbito de nuestra Facultad.
- En lo que refiere a posgrados, fue considerable el número de maestrandos que han finalizado y defendido exitosamente sus tesis de Maestría, muchas de las cuales constituyen un significativo aporte a la creación del conocimiento. Por otra parte, se ha dispuesto su incorporación a la Biblioteca y a la página web de la Facultad para posibilitar su consulta a alumnos, docentes e investigadores y abrir las puertas para una futura transferencia al medio.  
En el 2004 se inició la primera experiencia de posgrado a distancia. La Especialización en Comercialización Internacional ha dictado sus primeros módulos con resultados altamente satisfactorios según las opiniones recibidas de alumnos y docentes.
- Las actividades de Investigación y Posgrado han logrado un importante apoyo económico a través del Programa de Equipamiento Científico y de Apoyo al Cuarto Nivel de la Universidad Nacional del Litoral (PECAP), destinado a financiar la modernización de equipamiento e infraestructura.
- Se otorgó especial impulso al proceso de normalización de la planta docente concretándose durante el año numerosos concursos abiertos y reválidas, los que

–sumados a los programados para el 2005- permitirá contar con más del 80% de los cargos docentes de planta regularizados. Se realizaron también numerosas selecciones internas para dar un marco de transparencia y legitimidad a las designaciones de docentes interinos y contratados. No pudo concretarse aún la transferencia a planta de los cargos cubiertos por contratos con fondos aportados por el Rectorado, objetivo que espera lograrse en el 2005.

Asimismo, se continuó con una sostenida política de capacitación de recursos humanos fomentando la participación en convocatorias a becas locales, nacionales e internacionales, la producción académica y la asistencia a eventos científicos.

- En lo que refiere a Intercambio Internacional, numerosos docentes extranjeros han participado como invitados en el dictado de módulos de las tres Maestrías. Docentes de nuestra Facultad han dictado cursos y exposiciones y participado en paneles en universidades de otros países de América y de España. En el marco de los programas de Movilidad Académica Internacional, se adjudicaron becas a estudiantes de grado para cursar asignaturas en Universidades del exterior y nuestra Facultad recibió la visita de alumnos extranjeros con igual finalidad. Se ha continuado con la política de estrechar vínculos con facultades de otros países que dictan carreras afines.

- En el área de extensión se destaca el crecimiento sostenido de los Servicios Educativos a Terceros (SET) y Servicios Altamente Especializados a Terceros (SAT). Entre estos últimos destacamos por su significación económica y social la asistencia técnica brindada al MAGIC para la evaluación de daños en empresas afectadas por la catástrofe hídrica de 2003. La Facultad de Ciencias Económicas es una de las Unidad Académica de la UNL que ha generado mayores ingresos por estos conceptos, que incluyen también a los posgrados.

Merece especial mención la creación del Centro PyME , iniciativa institucional que permitirá aportar a una de las líneas de Investigación priorizadas por el CADICE, como lo es la línea II denominada “*desarrollo de PyMES*”, mediante actividades de I+D que den lugar a resultados concretos traducibles a la realidad local.

Por su parte, el Sistema de Pasantías Rentadas ha experimentado un crecimiento sin precedentes, habiéndose concretado más de 300 nuevas pasantías las que, sumadas a las iniciadas en el 2003 y que continúan vigentes, totalizan más de 450. Estas cifras, en el contexto del total de pasantes de la UNL, representan el 50% de los alumnos inscriptos en el Sistema de Pasantías, lo que evidencia la

fuerte preocupación de nuestra Institución en el acompañamiento e inserción de los estudiantes y recientes graduados en el mercado laboral de la región.

- En el marco del Plan de Comunicación Institucional presentado oportunamente, se ha continuado con el desarrollo de las líneas de trabajo planteadas con el propósito de mejorar las comunicaciones tanto internas como externas. Además, desde el mes de septiembre y hasta diciembre se llevaron a cabo reuniones entre el Decano, la Vicedecana y la totalidad de los miembros de la gran mayoría de las cátedras de las carreras de grado. Durante las mismas se recibieron opiniones de los docentes respecto del funcionamiento de la Facultad y se discutieron los criterios aplicados en su conducción.
- En el marco de lo dispuesto por la Resolución CS N° 338/03 comenzaron a sustanciarse los concursos para la cobertura de vacantes en la Planta No Docente, mecanismo que –sin lugar a dudas- contribuirá a la creciente profesionalización de la misma.
- El llamado a licitación pública para completar el tercer piso y la estructura de hormigón de los cuatro pisos restantes del ala nueva del edificio de la Facultad, es un hecho que marca una inflexión a la crónica carencia de espacios que padece la Facultad. Esto solo fue posible gracias a la conjunción de oportunas gestiones realizadas por el Sr. Rector y los esfuerzos realizados por la Dirección de Obras y el Dpto. de Construcciones del Rectorado.

## 2. Actividades ACADÉMICAS DE GRADO

### 2.1. Generales

#### 2.1.1. Evolución de la matrícula

AÑO	INGRESANTES				EGRESADOS			
	TOTAL	CPN	LA	LE	TOTAL	CPN	LA	LE
2000	1056	776	280	0	119	119	0	0
2001	945	626	268	51	166	166	0	0
2002	1289	842	320	158	174	172	2	0
2003	1160	783	289	89	134	131	3	0
2004	1134	765	291	78	191	185	6	0

Secretaría Académica FCE

#### 2.1.2. Alumnos Ingresantes 2005

A partir del ingreso 2005 los alumnos que realizan su inscripción a esta Facultad, ingresan al Bachillerato en Ciencias Económicas difiriendo la elección de la carrera hasta el momento de inscribirse para cursar la primera asignatura correspondiente al Ciclo de Formación Profesional de la carrera elegida. En esta ocasión los inscriptos para cursado presencial fueron 1.134 alumnos.

#### 2.1.3. Carreras de grado

- Contador Público Nacional  
Durante el período 2000 – 2004, el número de inscriptos a la carrera no ha sufrido variaciones significativas, sin embargo el número de egresados en relación a la media de estos cinco años representa un crecimiento del 20%.
- Licenciatura en Administración  
El Consejo Directivo de la Facultad aprobó por Resolución CD N° 412/04 una nueva modalidad para la realización del Trabajo Final de la carrera en que se establece que la aprobación de esta instancia final la podrá efectuar mediante un Seminario de Integración que consistirá en la elaboración de un proyecto de creación de una empresa u organización o de su transformación.
- Licenciatura en Economía  
Durante el presente año se comenzó con el dictado de nuevas asignaturas correspondientes al Ciclo Profesional de la carrera.
- Calendario Académico único

Durante el año 2004 se consensuó la implementación para el año académico 2005 un calendario académico unificado para todas las Facultades de la Universidad Nacional del Litoral

#### **2.1.4. Ciclos de Licenciaturas y Tecnicaturas a Término**

Dentro del Programa de Carreras a Término (PROCAT) de la Universidad Nacional del Litoral, la Facultad viene desarrollando las siguientes carreras:

- Ciclo de Licenciatura en Turismo: Cuenta con reconocimiento oficial y validez nacional del título otorgada por Resol. 556/02 del Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología de la Nación.

Los alumnos pertenecientes a la edición 2001/2002 de este Ciclo se encuentran en la etapa de elaboración del Trabajo Final de Tesina.

En el transcurso del año 2004 se trabajó en forma conjunta con la Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo en la redefinición del Plan de estudios. Las modificaciones introducidas al diseño curricular indicaron la conveniencia de que dicha carrera pasara a depender de la Facultad antes mencionada, integrando nuestra Facultad el Comité Académico de la misma.

- Ciclo de Licenciatura en Comercialización: Se desarrolla en el marco de un convenio con la Asociación Dirigentes de Empresa (ADE) Santa Fe y a la fecha cuenta con tres ediciones. En el año 2004 la carrera obtuvo el reconocimiento oficial y validez nacional por el Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología.

Las ediciones, 2001/2003 y 2002/2003, han finalizado el cursado de la totalidad de las asignaturas del Plan de Estudios, restando la elaboración del Trabajo Final de Tesina. A la fecha se han aprobado los respectivos Planes de Trabajo correspondientes a 10 alumnos.

En el presente año se inició la tercera edición con 45 alumnos, provenientes no sólo del Instituto Superior de Ciencias Comerciales de ADE, sino también de otros institutos terciarios de la región.

- Ciclo de Licenciatura en Recursos Humanos: al igual que el Ciclo de Licenciatura en Comercialización, esta carrera surge en el marco del convenio con la Asociación Dirigentes de Empresa (ADE) Santa Fe. Fue aprobada por Resol. 85/02 del Consejo Superior y la primera edición comenzó en Marzo de 2003 con 20 alumnos, completándose el dictado de las asignaturas de la misma durante el año que se informa.



- Tecnicatura en Administración y Gestión Pública: registra tres ediciones. Respecto a las ediciones 2002/2003 y 2003/ 2004 se han desarrollado todos los módulos previstos en el Plan de Estudios. De la cohorte 2002/ 2003, 21 alumnos han obtenido el Título de Técnicos en Administración y Gestión Pública. De la cohorte 2003/2004, 16 alumnos están en condiciones de presentar el Trabajo Final.
- Tecnicatura en Control y Auditoría Gubernamental: A partir del interés manifestado por la Asociación del Personal de los Organismos de Control se realizó, con la participación de los Contadores Germán Huber y Mariana Lirusso, el diseño de la carrera de pregrado “Tecnicatura en Control y Auditoría Gubernamental”. Luego de consultas efectuadas al Director del Departamento de Administración, a la Sra. Vicedecana y a Secretaría Académica se elaboró el proyecto final, resultando el mismo aprobado por Resolución CD N° 230/04

#### **2.1.5. Educación a distancia**

Conjuntamente con el Centro Multimedial de Educación a Distancia (CEMED) se coordinaron las actividades académicas correspondientes a las asignaturas del Bachillerato en Ciencias Económicas en la modalidad a distancia, que desde el año 2002 ofrece la Facultad. Este año continuó en las tareas de Coordinación de esta actividad, la Prof. Malva A. de Toso, quien trabajó junto con los docentes en el uso de la Plataforma, como así también en la elaboración del material de cátedra correspondiente a las asignaturas del Bachillerato en Ciencias Económicas.

#### **2.1.6. Régimen de Vinculación Académica con Institutos Terciarios No Universitarios**

En el transcurso del año 2004 se aprobó por Resolución CD N° 164/04 el “*Régimen de Vinculación Académica con Institutos Terciarios no Universitarios*”, cuyo objetivo es posibilitar que los egresados de los mismos puedan ingresar directamente a los Ciclos de Licenciatura que se dictan en esta Facultad. En función de lo establecido por dicha Resolución y hasta tanto se concreten los pasos a seguir, se establecieron para los alumnos que quieran ingresar a los Ciclos de Licenciatura en el año 2005, deberán cursar y aprobar, con carácter obligatorio, talleres de Nivelación en Matemática y Economía.

#### **2.1.7. Evaluación Curricular**

La Comisión de Evaluación Curricular, comisión especial de Consejo Directivo, efectuó reuniones periódicas coordinadas por Secretaría Académica con el propósito de efectuar el seguimiento del proceso de implementación y la evaluación de los nuevos diseños curriculares de los planes de estudios que para las tres carreras de grado rigen desde el año 2001. Como consecuencias de estos análisis se consideró conveniente unificar el Ciclo Común de las tres carreras de grado creando a partir del año 2005 el Bachillerato en Ciencias Económicas, presentándose, en consecuencia una propuesta de modificaciones a Consejo Directivo de la Facultad, las que una vez aprobadas, se elevaron a Consejo Superior de la Universidad, cuerpo que también aprobó las mismas.

#### **2.1.8. Seminarios Optativos o Electivos**

Se coordinó la oferta realizada por las cátedras de la Facultad de Seminarios Optativos o Electivos, actividad académica que resulta muy valiosa e interesante para los alumnos ya que los mismos se diseñan sobre la base de contenidos disciplinares que permiten profundizar sobre temas de actualidad; también se coordinó la oferta de Asignaturas Electivas para alumnos de otras Facultades, dentro del programa de transversalización establecido por la Secretaría Académica de la UNL

En coordinación con la Secretaría Académica de la UNL se ofreció durante el segundo cuatrimestre una asignatura optativa de Formación general y básica dictada por Profesores de la Facultad de Humanidades y Ciencias

#### **2.1.9. Informe sobre actividades desarrolladas por los docentes**

Según resolución CD N° 513/03, se estableció que todas las cátedras deben presentar un informe anual referido a las actividades de docencia, investigación, extensión e institucionales desarrolladas por sus integrantes. Esta normativa atiende a la necesidad de contar con información actualizada para distintos fines entre los que merece destacarse, especialmente, el Informe de Control de Gestión a ser suministrado al Jurado en las instancias de renovación de designaciones.

#### **2.1.10. Encuestas Estudiantiles**

Por resolución CD N° 473/03, se implantó la realización de encuestas a los estudiantes, cuyo principal objetivo es conocer la opinión de los alumnos respecto del desarrollo de las clases y del funcionamiento de las cátedras correspondientes a las asignaturas que están cursando.

Desde Secretaría Académica se coordinó la toma y procesamiento de las mismas las que fueron aplicadas a los alumnos que cursaron las asignaturas obligatorias correspondientes a las tres carreras de grado que se dictaron en el 1º cuatrimestre de

2004. Además durante el segundo cuatrimestre se trabajó en el diseño de una encuesta para ser aplicadas en forma electrónica durante el 2005.

#### **2.1.11. Prácticas académicas internas**

Por resolución CD Nº 320/03 se aprobó un nuevo régimen de prácticas académicas internas, las que constituyen el contacto inicial de alumnos y jóvenes graduados con la labor docente, de investigación y de extensión. Tienen por objetivo principal contribuir a la formación integral de los mismos incentivando el acceso a la actividad académica. Durante el año 2004 participaron de este programa 78 alumnos, pertenecientes a las tres carreras de grado.

#### **2.1.12. Movilidad Académica Internacional**

En el marco de los programas de Movilidad Académica Internacional, se realizó la selección de seis estudiantes de grado aspirantes a becas otorgadas por :

- “Programa ESCALA” coordinado por la Asociación de Universidades del Grupo Montevideo, viajando los alumnos de la carrera de Licenciatura en Administración: Baretta, Noelia a la Universidad Federal de Santa Catarina y Ríos Ortíz , Ma. Belén a la Universidad Federal de Minas Gerais (Brasil) y la alumna Virginia Ferrero, de la carrera de Contador Público Nacional, a la Universidad Federal de Río Grande do Sol.
- Convenio, Universidad Autónoma de Madrid y la Universidad Nacional del Litoral auspiciado por el del Banco de Santander, se participó conjuntamente con la Dirección de Cooperación Internacional de la UNL de la selección de seis alumnos de la Universidad para una beca de intercambio, resultando seleccionado el alumno Andrés Cammisi de la carrera de Licenciado en Economía, para realizar su pasantía académica en dicha Universidad.
- Convenio Universidad de Costa Rica y Universidad Nacional del Litoral, se participó conjuntamente con la Dirección de Cooperación Internacional de la UNL de la selección de ocho alumnos de la Universidad para una beca de intercambio, resultando seleccionado la alumna Lucía Vinzón, de la carrera de Licenciado en Administración, para realizar su pasantía académica en dicha Universidad.

Dentro de estos programas de intercambio, la Facultad recibió la visita de tres alumnos extranjeros que cursaron asignaturas correspondientes a las carreras de Contador Público Nacional y Licenciatura en Administración.

#### **2.1.13. Programas de Becas Estudiantiles**

En forma conjunta con la Secretaría de Bienestar Estudiantil de la UNL se llevó a cabo la selección de alumnos para la asignación de becas de Residencia y de Ayuda Económica. En ambos casos se realizó un pormenorizado análisis de las solicitudes presentadas, haciéndose especial hincapié en el rendimiento académico de los alumnos.

#### **2.1.14. Articulación Nivel medio- Universidad**

La cátedra de Contabilidad Básica participó en Cursos de actualización para docentes del nivel medio de Contabilidad en el marco del Programa de articulación - Universidad Nacional del Litoral y el Ministerio de Educación de la Provincia de Santa Fe-. Los mismos se dictaron en las ciudades de Santa Fe, Rafaela, Gálvez y Reconquista

#### **2.1.15. Ciclo de Conferencias**

A través de la Secretaría Académica se organizaron en el mes de noviembre, como culminación de la actividad académica del año, un Ciclo de Conferencias dictadas por profesores de la Facultad que en el transcurso del año participaron y resultaron premiados en relevantes eventos Internacionales y Nacionales.

## **2.2. Departamentos**

### **2.2.1. Departamento de Administración**

#### Plenario de Cátedras

Se realizaron 5 reuniones mensuales del Plenario de Cátedras. La asistencia promedio de las asignaturas que integran el Departamento en las reuniones fue del 78 %. En los mismos se debatieron, programaron y controlaron las actividades comunes que a continuación se sintetizan.

#### Jornadas Académicas

Según lo programado en los Plenarios de Cátedras, se organizaron y llevaron a cabo 4 Jornadas Académicas.

En las dos primeras se discutieron las necesidades en la formación de los profesionales que los habiliten para su desempeño en la sociedad del futuro, en el marco de las tendencias planteadas en el Plan de Desarrollo Institucional.

En la última, cada Cátedra expuso de qué modo llevará a cabo las conclusiones y recomendaciones citadas.

En la tercera jornada, un docente de la casa que se encuentra realizando su Doctorado en Administración en el IESE (Barcelona), expuso acerca de los conceptos básicos y

modos de implementar actividades de enseñanza-aprendizaje basándose en el método de casos.

En las distintas jornadas hubo una asistencia promedio de 42 docentes.

#### Articulación de actividades y contenidos

- En base a las conclusiones de las Jornadas Académicas se reestructuraron programas de diversas Asignaturas que componen el Departamento, contemplando las necesidades de formación que para su actuación en el futuro deberán tener los egresados de la Facultad. Esta actividad se engarza con las que se llevan a cabo dentro del Plan de Desarrollo Institucional.
- Se programaron y aprobaron los contenidos de los Seminarios Optativos desarrollados por las Cátedras que integran el Departamento. En el primer cuatrimestre: Costos y Gestión, Planeamiento y Control, Proyectos Informáticos y Dirección Superior. En el segundo cuatrimestre: Administración General, Comercio Exterior, Administración Pública, Sociología de las Organizaciones, Informática y Comercialización.
- De debatieron formas de incorporación del idioma inglés en el desarrollo de las Asignaturas que integran el Departamento.

#### Tesinas

Respecto al trabajo final que realizan los Licenciados en Administración (tesinas), una cantidad importante de docentes del Departamento se ha desempeñado como directores o jurados.

Se estudió y se propuso generar la alternativa de que los alumnos cursen un Seminario de Integración. Esta iniciativa fue aprobada por el Consejo Directivo de la Facultad.

#### Otras actividades

Se participó institucionalmente en un conjunto de actividades que llevan adelante comisiones de trabajo de la Facultad: CADICE, Comités Académicos de Carreras de Posgrado, Comisión de Evaluación Curricular, comisiones de selección de aspirantes a: Pasantías Académicas, Adscripciones a Cátedras y alumnos que participan del intercambio con universidades del exterior y Comisiones de Reválidas.

Las cátedras de Comercialización y de Conducción de las Organizaciones y Administración de Recursos Humanos fueron anfitrionas de los sendos Encuentros Nacionales de Docentes de sus respectivas temáticas. Así, se organizó el XVIII

Encuentro de Docentes Universitarios de Comercialización –EDUCA 2004- y las IX Jornadas de Docentes Universitarios de Recursos Humanos –APUARH 2004-.

Resumen de actividades de los docentes del Departamento

CÁTEDRA	Cantidad de docentes	Dirección o evaluación de Tesis, Tesinas, Cientíbecas	Participación en CAI+D	Participación en PROACI	Publicaciones	Presentaciones en Congresos / jornadas	Cursando Posgrados (*)	Participan de org. de gobierno o asesores	Participan en otras actividades institucionales
Administración de Operaciones	1	1	-	-	-	-	-	-	-
Administración Financiera / Finanzas Corporativas	3	2	1	-	-	1	1	-	-
Administración General / Planeamiento y Control	9	4	1	3	-	-	2	1	4
Administración Pública / Gestión y Políticas Públicas	4	2	1	-	-	3	1	-	-
Comercialización / Investigación de Mercados / Estrategia Empresaria	8	7	5	-	2	7	1	4	4
Comercio Exterior	5	-	-	-	-	-	-	-	-
Conducción de las Organizaciones /Administración de Recursos Humanos	6	4	4	-	4	6	2	2	3
Costos y Gestión / Sistemas de Información Gerencial	8	5	2	-	3	-	-	3	2
Dirección Superior	1	-	-	-	-	-	-	-	-
Informática	8	1	7	-	-	4	6	1	-
Psicología Social	3	1	1	1	3	3	-	-	1
SISI	1	-	-	-	1	1	-	3	4
Sociología de las Organizaciones	1	1	-	-	-	-	-	-	-

(\*) Se consignan solamente los Posgrados iniciados en los últimos 3 años.

## **2.2.2. Departamento de Contabilidad**

### Plenario de Cátedras

Continuando con la modalidad adoptada en el año anterior, una de las actividades encaradas fue la presentación de cátedras del Área, en cuanto a contenidos, modalidad de dictado, evaluación y promoción. Ello con el objetivo de lograr coordinar temas con las asignaturas relacionadas y/o correlativas, así como del intercambio de opiniones entre los docentes se centra la mayor o menor profundización que debe otorgarse a temas que están contenidos en más de una materia y sobre cuyo mayor detalle debe avanzarse a medida que se alcanzan los últimos años de la carrera.

Se ha constatado el interés del cuerpo docente por lograr una mayor capacitación, muchos han concluido o están cursando estudios de posgrado, lo que asegura una formación actualizada que redundará seguramente en mejor trasmisión del conocimiento tanto a nivel del grado como de los posgrados.

Se ha motivado la participación en programas y proyectos de investigación que desde la Universidad y desde la Facultad se están gestionando en los últimos años bajo distintas modalidades. Las actividades de tutorías de pasantes también son atendidas por docentes del Área que acompañan esa interesante experiencia de los alumnos.

Varias cátedras del Área han participado en eventos profesionales, jornadas, congresos, etc. ya sea con presentaciones individuales o grupales.

Debe destacarse que, en los primeros meses del año 2004, se concluyó el Servicio de Asistencia Técnica que coordinaron docentes del Área en relación con la “Evaluación de daños en empresas de la ciudad de Santa Fe y sus alrededores”, consecuencia de la catástrofe hídrica sufrida en Abril de 2003.

Se trabajó en la órbita del Ministerio de la Producción durante casi un año y ello mereció una conceptuosa Nota del Sr. Ministro del Área enviada al Sr. Decano, destacando la profesionalidad demostrada por los jóvenes profesionales que encararon la tarea y los alumnos que los acompañaron, dado que para ellos fue un esfuerzo en el que debieron compatibilizar sus conocimientos específicos con un trabajo interdisciplinario con egresados y alumnos de la Universidad Tecnológica Nacional – Regional Santa Fe. Esto ha resultado un ejemplo claro de trabajo de extensión que la Facultad de Ciencias Económicas ha podido ofrecer en su zona de influencia.

Resumen de actividades de los docentes del Departamento

CÁTEDRA	Cantidad de docentes	Dirección de Tesis, Tesinas, Cientibecas	Participación en CAI+D	Participación en PROACI	Publicaciones	Presentaciones en Congresos/jornadas	Cursando Posgrados (*)	Participan de org. de gobierno o asesores	Participan en otras actividades institucionales
Auditoría	8	1	-	-	-	-	1	-	-
Contabilidad Básica	14	1	1	2	1	2	5	1	1
Contabilidad de Costos	3	-	-	-	-	1	-	1	1
Estados Contables I y II	5	2	1	-	1	1	-	-	1
Organización de Sistemas Contables	7	-	-	1	-	-	-	3	1
Teoría y Técnica Impositiva I	5	-	-	-	-	-	1	-	-
Teoría y Técnica Impositiva II / Régimen Tributario	3	-	-	-	-	-	-	-	-
SISI	8	-	-	-	1	1	-	3	4
Valuación Contable	5	-	-	-	-	-	3	3	2

(\*) Se consignan solamente los Posgrados iniciados en los últimos 3 años.

**2.2.3. Departamento de Economía**Licenciatura en economía

Se continuó con los esfuerzos para la implementación de la Licenciatura en Economía través de la búsqueda de docentes, discusión de contenidos curriculares, coordinación temática entre materias para evitar duplicaciones y asegurar utilización de los contenidos ya conocidos, consulta entre cátedras disciplinarias afines.

En ese sentido los docentes del departamento participaron en el diseño y dictado de nuevas asignaturas del Ciclo Profesional de la carrera: Economía Monetaria, Riesgo, Incertidumbre y Mercados Financieros, Evaluación de Proyectos y Macroeconomía Superior.

Se reiteraron en el primer cuatrimestre los seminarios optativos de

1. Economía y Financiamiento de la Salud (ofrecido por Macroeconomía)
2. Historia del Pensamiento Económico (ofrecido por Introducción)

Y se ofrecieron dos nuevos:

3. Tecnología y Oferta Empresarial (Microeconomía)
4. Mercados Imperfectos (Microeconomía Superior).



También se respondió a las exigencias de la preparación de Cursos a Distancia para Introducción a la Economía (iniciado en 2002) y Microeconomía (para el 2003).

Se continuó con la representación del Departamento de Economía en varios eventos y reuniones a las que hemos sido invitados.

Además, por invitación de la Facultad, se ha asumido la representación en:

- Néstor Perticarari y Mariana Lirusso, en el Centro de Gestión del Desarrollo Territorial (CEGEDET) de la UNL.
- Edith Depetris, en el Consejo Académico de la Maestría en Gestión Ambiental.
- En el Consejo Asesor Revista ConCIENCIA, de la UNL.
- Silvia Régoli en la Reunión Regional del Plan Fénix (2004).
- Lic. Gabriel Silva en el Grupo que trabaja en el Plan Esperanza.
- Dr. Miguel Asensio en: Comisión de Presupuesto y Hacienda del Senado de la Nación y en la Comisión Regional de Categorización Regional Bonaerense

Los docentes del Departamento han participado además en la conformación de Jurados para cubrir cargos docentes, en Servicios de Asistencia Técnica a Terceros y en el dictado de Cursos de Posgrado y de Carreras a Término. El desarrollo de actividades de investigación se ha concretado a través de la Dirección de Programas y Proyectos CAI+D, integración de grupos de investigación dirección de tesis, Cientibecas y Dirección de becarios del CONICET. Asimismo, se ha trabajado en la formación de recursos humanos para docencia mediante la dirección de Prácticas Académicas Internas.

Resumen de actividades de los docentes del Departamento

CÁTEDRA	Cantidad de docentes	Dirección de Tesis, Tesinas, Cientíbecas	Participación en CAI+D	Participación en PROACI	Publicaciones	Presentaciones en Congresos/jornadas	Cursando Posgrados (*)	Participan de org. de gobierno o asesores	Participan en otras actividades institucionales
Introducción a la Economía	7	1	1	-	1	1	1	3	-
Microeconomía / Microeconomía Superior	8	1	2	-	1	3	3	1	2
Macroeconomía	4	1	1	-	-	2	2	2	1
Finanzas Públicas	4	-	-	-	-	-	-	-	-
Economía Argentina	3	1	1	-	2	-	1	2	-

(\*) Se consignan solamente los Posgrados iniciados en los últimos 3 años.

### 3. ACTIVIDADES ACADÉMICAS DE POSGRADO

#### 3.1. Carreras de Posgrado

##### 3.1.1. Maestría en Administración de Empresas

- Director: Mg. Graciela Kosiak de Gesualdo.
- Cohorte que se cursó en el año: segundo ciclo de la cohorte 2003, en la Mención de Dirección de Negocios.
- Cantidad de cursantes en el año: 35 alumnos
- Planes de tesis aprobados en el año: 7
- Tesis aprobadas en el año: 4 tesis, 2 correspondientes a la Maestría en Administración de Empresas y 2 a al Magister en Comercialización Internacional.

En el año 2004 se dictó el Módulo de Intensificación de la **Maestría en Administración de Empresas** y el total de los alumnos -35- optó por la Mención en Dirección de Negocios. La matrícula estuvo compuesta del siguiente modo:

- *Según el sexo:* 25 varones y 10 mujeres
- *Según el título de grado:* 20 contadores, 8 ingenieros, 2 licenciados en comercialización, 1 licenciado en comunicación, 1 analista de sistemas, 2 bioingenieros y 1 veterinario.
- *Promedio de edad:* 30 años
- *Becas otorgadas:* 1 docente de la Facultad, 3 becarios por Jóvenes Graduados, 4 descuentos por empresa y 1 becario por personal de la UNL.

En este año académico se dictaron las cuatro asignaturas obligatorias de la Mención en Dirección de Negocios –Dirección de Marketing, Dirección de RR.HH., Estrategias Competitivas, Producción e Innovación Tecnológica- y cinco asignaturas optativas, de las cuales tres se dictaron bajo la modalidad presencial –Gestión de Pymes Familiares, Estadística Aplicada a los Negocios, Teoría General del Costo- y dos se ofrecieron bajo la modalidad a distancia –Estrategias de Internacionalización, Relaciones Económicas Internacional y Procesos de Integración-.

El dictado de las clases estuvo a cargo de profesores y especialistas de nuestra Universidad y del país, visitándonos ocho docentes provenientes de otras universidades como la Universidad Nacional de Córdoba, Universidad Austral, Universidad Nacional del Centro y Universidad Nacional de Buenos Aires

En el desarrollo de las diferentes asignaturas, se organizaron coloquios y exposiciones con empresarios de la región que compartieron con los maestrandos sus experiencias en

la implementación de estrategias de negocios y la administración de sus organizaciones. Asimismo se desarrolló una visita a la planta de producción de una importante industria cervecera de nuestra ciudad.

Otra información a destacar es el dictado del Ciclo de Nivelación que se desarrolló durante el mes de marzo para los ingresantes 2004 que poseen títulos universitarios en disciplinas ajenas a las ciencias económicas. El ciclo abarcó las áreas de Contabilidad, Administración y Economía.

Asimismo, durante el mes de marzo se desarrolló un Seminario de Metodología de la Investigación orientado a facilitar a los alumnos la elaboración de su plan de tesis, el que se complementó, durante el primer cuatrimestre, con un seguimiento personalizado a los maestrandos. Durante el año 2004, 7 maestrandos han presentado su plan de tesis, los que han sido aprobados por el Consejo Directivo y se suman a los 35 alumnos que se encuentran en proceso de elaboración de su tesis.

También durante el año 2004, la Maestría ha puesto en funcionamiento una Newsletter elaborada en base al trabajo de alumnos, profesores y tutores, brindando información mensual sobre temas de interés a toda la comunidad del MBA y de la FCE (<http://www.fce.unl.edu.ar/mae/newsletter>)

En los meses de marzo y noviembre se realizaron dos instancias de defensa oral y pública de tesis. Es importante destacar que en este año se defendieron las primeras tesis de la **Maestría en Administración de Empresas con Mención en Dirección de Negocios** según el siguiente detalle:

Maestrando: Carlos Pensiero

Título de la Tesis: Capital Humano y la Generación de Valor

Director: Norma Zandomeni

Jurado de Tesis: Raúl Molteni, Norma Martínez de Pérez, y Francisca Sánchez de Dusso

Calificación: 7 (SIETE) - BUENO

Fecha de Defensa: 27-03-04

Maestrando: Pablo Costamagna

Título de la Tesis: Las empresas, las instituciones de apoyo al sector productivo local y la mejora competitiva. El sector industrial de la ciudad de Rafaela, Santa Fe, Argentina.

Director: Graciela Kosiak de Gesualdo

Jurado de Tesis: Francisco Alburquerque, Juan Carlos Mercier, María Rosa Sánchez Rossi

Calificación: 9 (NUEVE) - DISTINGUIDO

Fecha de Defensa: 01-11-04

En relación a la carrera **Magíster en Comercialización Internacional**, los maestrandos evaluados fueron:

Maestrando: Liliana Troncoso

Título de la Tesis: Sector Autopartista, principales cambios en la estrategia de previsión de insumos a las terminales automotrices en la Argentina.

Director: Edith Depetris

Jurado de Tesis: Raúl Molteni, Norma Martínez de Pérez, y Francisca Sánchez de Dusso

Calificación: 8 (OCHO) – DISTINGUIDO

Fecha de Defensa: 27-03-04

Maestrando: Hugo Carnevale

Título de la Tesis: La evolución del concepto Comercio Exterior en las entidades del sector público de la provincia de Santa Fe en la década del 90

Director: Rodolfo Ovidio Martínez

Jurado de Tesis: Francisco Albuquerque, Juan Carlos Mercier, María Rosa Sánchez Rossi

Calificación: 6 (SEIS) - BUENO

Fecha de Defensa: 01-11-04

### **3.1.2. Maestría en Administración Pública**

- Director Dr. Miguel A. Asensio.
- Cohorte que se dictó en el año: cuarta cohorte
- Cantidad de cursantes en el año: 30 alumnos
- Planes de tesis aprobados en el año: 1
- Tesis aprobadas en el año: 9

Durante el año 2004 se inició la Cuarta Promoción del Magister en Administración Pública, que comenzó en el Primer Semestre de 2004.

En esta oportunidad, el cursado se desarrolló con la asistencia de 30 (treinta) alumnos procedentes de distintas disciplinas, pertenecientes al ámbito de la administración pública provincial, nacional y municipal, así como del ámbito universitario y privado, de ambos sexos.

La discriminación del alumnado por características personales y laborales relevantes, se expresa en el detalle siguiente: Abogados (2), Contadores Públicos (22), Ing. Laboral (1),

Ing. en Sistemas de Información (1), Lic. en Psicología (1), Ing. en Construcciones (1), Ing. Electricista (1), Arquitectos (1), Trece (13) asistentes fueron del sexo masculino y diecisiete (17) del femenino.

Concorde con lo anterior, hubo presencias originadas en distintos Poderes del Estado, tales el Ejecutivo y el Senado de la Provincia de Santa Fe, además del Tribunal de Cuentas, Gobiernos Municipales y de la Provincia de Entre Ríos. Cabe consignar que también se ha contado con integrantes de la comunidad política de la ciudad de Santa Fe.

En materia de becas, el Gobierno Provincial dictó el decreto 0376 por el que se otorgaron 17 (diecisiete) medias becas. Seguidamente en el ámbito municipal (3), Tribunal de Cuentas (3), Municipalidad de Santo Tomé (1) y PROFOR (1).

En lo que hace a la actividad de elaboración de tesis, se fue avanzando en el criterio de estimular al alumnado a comenzar su elaboración con antelación a la finalización del cursado. Si bien hubo distintas situaciones extraacadémicas que dificultaron la presentación de algunas tesis, durante 2004 se continuaron recibiendo, como consecuencia de las prórrogas dispuestas, tanto distintos planes de tesis como tesis aprobadas para su defensa. Merced a tal circunstancia, no sólo se mantuvo la recepción de tesis aprobadas y listas para defensa de la Primera promoción (1998-99), sino que también se registró el ingreso de varias correspondientes a la promoción 2000-2001. La tercera promoción (2002-2003) está en proceso de preparación de sus planes de tesis. El Magíster cuenta a la fecha con veintitrés (23) alumnos recibidos y que por tanto superaron exitosamente todas las etapas hasta su graduación, pertenecientes a la Primera y Segunda Promoción. Es inminente la reunión de tribunales de tesis durante los primeros meses de 2005, que aumentarán ese número y que llena de satisfacción a la Facultad, dado que se trata de una proporción razonablemente aceptable y seguramente creciente de graduados que de tal forma podrán engrosar las filas de la alta gestión pública, la docencia universitaria y la investigación sobre las temáticas del Posgrado.

Se ha mantenido una estructura académica de calidad. Los profesores del Posgrado pertenecen a la Universidad Nacional del Litoral y a otras Universidades e Instituciones nacionales y del exterior, así como Organismos Internacionales. En este ciclo estuvieron presentes académicos de la Universidad de Alcalá (España). Asimismo, las Universidades de Buenos Aires y Cuyo han aportado profesores visitantes que se articularon con los pertenecientes a la UNL.

Dentro de las actividades de extensión cabe mencionar el Curso de Identificación, Formulación y Evaluación de Proyectos dictado bajo los auspicios del FOSIP y el Ministerio de Economía de la Nación. Al mismo tiempo, en conjunto con el Instituto

Ortega y Gasset de España se está realizando un análisis de la estructura salarial de la Provincia de Santa Fe, al tiempo que para la Municipalidad de la misma ciudad se ha realizado el estudio del sistema y legislación de faltas, en ese ámbito.

En materia de Publicaciones, se han editado dos nuevos números de la Revista Académica y Científica Documentos y Aportes en Administración Pública y Gestión Estatal, con contribuciones de destacados especialistas nacionales e internacionales, como Jorge Hintze (Argentina), Luiz Carlos Bresser Pereira (Brasil), Peter Evans (USA) y Michael Barzelay (USA-Reino Unido). Cabe destacar que esta Revista se está transformando en material de consulta en la región y el país y mediante intercambios está llegando al ámbito internacional. Por otra parte, se procura expandir su cobertura mediante una invitación a la suscripción, que se mantiene abierta.

Tesis defendidas en el año 2004:

Maestrando: Javier Deud

Título de Tesis: "Limitaciones del Proceso de descentralización del sistema de Salud Pública en Santa Fe".

Director: Dr. Ramiro Fernández

Jurado de Tesis: Dr. Fernando Jaime, Dr. Oscar Madoery, Dr. Raúl Hotschewer

Calificación: 7 (SIETE) - BUENO

Fecha de defensa: 03-09-04

Maestrando: Ana Talvard

Título de Tesis: "Las políticas de desregulación del transporte en el orden nacional y subnacional: aspectos de eficiencia y equidad".

Director: Dr. Jorge Barraguirre (h)

Jurado de Tesis: Dr. Fernando Jaime, Dr. Oscar Madoery, Dr. Raúl Hotschewer

Calificación: 8 (OCHO) – DISTINGUIDO

Fecha de defensa: 03-09-04

Maestrando: Renato Zonta

Título de Tesis: "Interrelación del Estado y la Sociedad Civil: Una Propuesta Innovadora para el mantenimiento de la Obra Pública".

Director: Dr. Ángel Ginestar

Jurado de Tesis: Dr. Fernando Jaime, Dr. Oscar Madoery, Dr. Raúl Hotschewer

Calificación: 9 (NUEVE) - DISTINGUIDO

Fecha de defensa: 03-09-04

Maestrando: Walter Agosto

Título de Tesis: "La Pobreza en el Aglomerado Santa Fe: Problemas de Medición

para la formulación de Políticas Públicas”.

Director: Dr. Luis Beccaria

Jurado de Tesis: Dra. Silvia Levin, Dra. Graciela Mingo, Dr. Mario Siede

Calificación: 10 (DIEZ) - SOBRESALIENTE

Fecha de defensa: 14-10-04

Maestrando: Oscar Bianchini

Título de Tesis: “Trabajo Infantil. Antecedentes de políticas públicas para su erradicación. Propuesta de un proyecto piloto”.

Director: Dra. Ruth Sautu

Jurado de Tesis: Dra. Silvia Levin, Dra. Graciela Mingo, Dr. Mario Siede

Calificación: 5 (CINCO) - APROBADO

Fecha de defensa: 14-10-04

Maestrando: Sara Peña

Título de Tesis: “Viabilidad del Sistema Previsional Público y de Reparto en la Caja de Jubilaciones y Pensiones de la Provincia de Santa Fe y en la Caja Municipal de Jubilaciones y Pensiones de Santa Fe”.

Director: Dr. Guillermo Munne

Jurado de Tesis: Dra. Silvia Levin, Dra. Graciela Mingo, Dr. Mario Siede

Calificación: 10 (DIEZ) - SOBRESALIENTE

Fecha de defensa: 14-10-04

Maestrando: Elizabeth Binetti

Título de Tesis: “Los tributos municipales frente al federalismo en la provincia de Santa Fe”.

Director: Dr. Miguel Ángel ASENSIO

Jurado de Tesis: Dr. José María Benvenuto, Dr. Jorge Barraguirre, Dr. Jorge Simon

Calificación: 9 (NUEVE) - DISTINGUIDO

Fecha de defensa: 25-11-04

Maestrando: César Cecchini

Título de Tesis: “La asignación de funciones públicas por niveles de gobierno en el sector público territorial de la provincia de Santa Fe”.

Director: Dr. Miguel Ángel Asensio

Jurado de Tesis: Dr. José María Benvenuto, Dr. Jorge Barraguirre, Dr. Jorge



Simon

Calificación: 7 (SIETE) - BUENO

Fecha de defensa: 25-11-04

Maestrando: Alfreda Salusso

Título de Tesis: "Las líneas de la reingeniería en el sector público y su plasmación en el nivel municipal: experiencias y opciones".

Director: Dra. Dora Orlansky

Jurado de Tesis: Dr. José María Benvenuto, Dr. Jorge Barraguirre, Dr. Jorge

Simon

Calificación: 8 (OCHO) - DISTINGUIDO

Fecha de defensa: 25-11-04

### 3.1.3. Maestría en Contabilidad Internacional

Carrera conjunta con la Universidad de Zaragoza (España)

- Director por UNL: Dr. Amaro R. Yardín
- Cohorte que se cursó en el año: finalizó el segundo ciclo de la cohorte 2003-2004
- Cantidad de cursantes en el año: 18 alumnos
- Planes de tesis aprobados en el año: 2
- Tesis aprobadas en el año: 1

A fines del mes de Noviembre de 2004 los alumnos de la segunda edición de la carrera han concluido con el cursado de la totalidad de los Módulos que integran la currícula, estando pendiente de aprobación alguno de ellos. En el transcurso del año 2005 comenzarán con el desarrollo de su trabajo final de Tesis, para lo cual está previsto la realización de un Taller de Tesis con el objetivo de ofrecer un espacio institucional para que los maestrandos logren producir un diseño de Plan de Tesis, que contemple las características y condiciones exigidas por las reglamentaciones de las Carreras de Posgrado de nuestra Facultad.

En el año 2004 se ha defendido y aprobado la primer Tesis según el siguiente detalle:

Maestrando: De Ponti, Ana

Título de la Tesis: Consolidación de Estados Contables

Director: Garcia Benau, Ma. Antonia (Universidad de Zaragoza)

Jurado de Tesis: Gonzalo Angulo, José Antonio (Universidad de Zaragoza), Torres, Carlos (Universidad Nacional del Litoral) y Voss, Jorge (UADE)

Calificación obtenida: 7 (SIETE) - BUENO

Fecha de defensa: 05-11-04

Por su parte, los alumnos de la primera edición se encuentran en distintas etapas de desarrollo de sus Tesis, adecuados a la reglamentación vigente para la carrera.

Asimismo, los alumnos Italo Cassina y José Morsillo han presentado sus trabajos de Tesis, las cuales se encuentran en proceso de evaluación por parte del Jurado seleccionado. Los restantes alumnos han elegido Tema y Director de Tesis - aprobados por el Consejo Directivo- y se encuentran en proceso de elaboración y/o desarrollo del Plan de Tesis .

En lo referente al cuerpo docente, al igual que en la edición anterior, se conforma con profesores de Universidades argentinas y extranjeras. A la nómina existente se han incorporando nuevos docentes de diversas Universidad:

- Universidad Nacional del Litoral : Demonte, Gabriel y García Laura.
- Universidad de Buenos Aires: Podmoguilnye Marcelo y Viegas Juan Carlos.
- Universidad Argentina de la Empresa – UADE –: Voss Jorge.
- Universidad de Zaragoza: Castillo Javier.
- Universidad Complutense de Madrid: Esteo Sánchez Francisco.

En cuanto a los procesos de evaluación llevados a cabo, en el mes de Marzo de 2003 se inició ante la CONEAU el proceso de evaluación y acreditación de la carrera, presentándose los antecedentes relacionados con la misma. En el mes de Febrero de 2004 se recibió una nota de la CONEAU con observaciones a la presentación realizada. En el mes de Julio se ha enviado las respuestas a las mismas, hasta el momento no ha habido novedades sobre este tema.

Por su parte, en el curso del año 2004 se ha mantenido la metodología de Encuesta sobre cada docente que los alumnos responden anónimamente. Asimismo, el Comité Académico ha mantenido reuniones periódicas, como mínimo una vez al mes, tomando intervención en todos los temas relacionados con los aspectos académicos y del desarrollo general de la carrera.

Se promovió durante el desarrollo de la segunda edición de la carrera la incorporación de profesionales interesados en los Módulos dictados.

Durante el año 2004 se promocionó el cursado de los Módulos Análisis Contable Internacional, Sistemas de Información Empresarial y Auditoría Internacional.

En el primer caso, se incorporaron diez alumnos, cinco de los cuales son docentes de nuestra Facultad. Al Módulo Sistemas de Información se inscribieron cuatro alumnos y en Auditoría ha habido un inscripto.

Es de destacar que el módulo Sistemas de Información Empresarial se desarrolló bajo la modalidad a distancia mediante el desarrollo de una Videoconferencia a cargo del

profesor Carlos Serrano de la Universidad de Zaragoza, contando con el apoyo técnico del equipo del Centro de Telemática de la Universidad Nacional del Litoral.

En el mes de Octubre un grupo de alumnos de la segunda edición de la carrera junto con el Director de la misma han realizado una visita a la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de Zaragoza con el objetivo de llevar a cabo actividades académicas y participar del acto de clausura de esta edición del master junto con los alumnos de Zaragoza.

#### **3.1.4. Especialización en Comercialización Internacional**

- Director Mg. Luis F. Agramunt
- Cohorte que se cursó en el año: primera cohorte
- Cantidad de cursantes en el año: 20 alumnos

En el mes de mayo se inició el dictado de la Especialización en Comercialización Internacional Modalidad a Distancia que funciona coordinadamente con el MBA y el Centro Multimedial de Educación a Distancia de la UNL. Se trata de la primera carrera de posgrado a distancia de la UNL, producto de un trabajo conjunto entre docentes de la FCE, especialistas en comercialización internacional y personal del CEMED. La primera cohorte estuvo compuesta por 20 alumnos y las actividades de enseñanza aprendizaje a través de los materiales didácticos y el Aula Virtual se desarrollaron satisfactoriamente, culminando el primer ciclo en el mes de julio de 2005.

#### **3.1.5. Especialización en Sindicatura Concursal**

- Director Dr. Ricardo Prono.
- Cohorte que se cursó en el año: quinta cohorte
- Cantidad de alumnos cursantes en el año: 41 alumnos

La Carrera inició la tramitación para su categorización por la CONEAU, contando con un informe preliminar que no marca observaciones respecto del plan de estudios, directivos y planta docente.

A fines de Julio/2004 se inicio la Quinta Cohorte de la Carrera que, como en ediciones anteriores, contó con un importante número de aspirantes.

La Carrera cuenta con cuarenta y un (41) alumnos que presentan algunas particularidades interesantes de destacar:

- Por primera vez en la historia de la Carrera – decana de los posgrados de nuestra Facultad – casi el 50% de los alumnos provienen de otras casas de estudio. En efecto 22 alumnos son egresados de nuestra Facultad y 19 de otras facultades.

- Cinco (5) alumnos son del norte santafecino – Reconquista y su zona de influencia – hecho que merece destacarse pues desde la primera edición del Posgrado en el año 1987 – un alumno de Reconquista - no se había presentado esta circunstancia.
- Existen, además, alumnos de otras localidades del interior: Rafaela y su zona con dos (2); Gálvez también dos (2); y un alumno de la ciudad de Diamante, Entre Ríos.
- Se advierte una decisiva participación de jóvenes profesionales, lo que ubica el promedio de edad en 28/29 años, el más bajo de la historia del Posgrado.
- Tres contadoras públicas egresadas que se desempeñan en distintas cátedras como colaboradoras que solicitaron y les fueron otorgadas becas especiales.
- Idéntica situación se presenta con dos contadoras públicas, egresadas de nuestra Facultad, que desempeñan funciones en el Rectorado de la Universidad.

La planta de docentes estables de la Carrera está integrada en su totalidad por profesores de nuestra Facultad y de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales de la UNL.

Para esta Quinta Cohorte se ha comprometido la asistencia de un destacado grupo de profesores invitados, de diversas ciudades del país, cada uno de ellos de reconocida y prestigiosa actuación en el campo del Derecho Concursal:

- Dr. Edgardo M. Alberti, de la ciudad de Buenos Aires
- Dr. Juan M. Dobson, de la ciudad de Rosario
- Dr., Efraín Hugo Richard, de la ciudad de Córdoba
- Dr. Horacio Roitman, de la ciudad de Córdoba

La Carrera, como en ediciones anteriores, pone especial énfasis en la profundización de los estudios del Derecho Concursal y de los aspectos procesales que caracterizan a la actividad de los contadores públicos en los concursos preventivos y las quiebras. El desarrollo de los trabajos prácticos previstos permite capacitar adecuadamente a los futuros síndicos concursales de modo que puedan cumplir con los objetivos previstos en el régimen legal vigente.

También como en todas las ediciones anteriores la Carrera ha contado con el apoyo invaluable del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Santa Fe.

### 3.1.6. Especialización en Tributación

- Director: CPN Julio C. Yódice
- Cohorte que se cursó en el año: se continuó con la edición iniciada en el año 2003
- Cantidad de cursantes en el año: 39 alumnos

Durante el año académico 2004, en la Carrera de Posgrado de Especialización en Tributación, terminaron regularmente el cursado de clases un total de 39 alumnos, habiéndose producido únicamente la deserción de 3 de ellos originalmente inscriptos. Este alejamiento se debió esencialmente a cuestiones laborales particulares que los alejaron de nuestra zona.

Casi la totalidad de los alumnos son jóvenes profesionales, integrados en su mayoría por mujeres, quienes representan aproximadamente un 70%. Por su parte, muchos de ellos se encuentran ya ejerciendo la profesión independiente, mientras que otro grupo considerable desarrolla tareas en relación de dependencia en entidades diversas. Dentro de la Carrera existen 15 alumnos becados y una profesora del área tributaria.

Asimismo participaron en el cursado de ambos módulos, asistentes libres (9 en total) que oportunamente y de haber sido evaluados satisfactoriamente, tratarían de obtener en un próximo ciclo, el reconocimiento del crédito pertinente, si así lo acepta el Comité Académico ante su petición

A principios de año se hicieron las evaluaciones del último módulo de 2003, referido a Imposición a la Renta Real y Presunta, habiendo resultado aprobados 31 de los presentados a rendir.

En cuanto a módulos desarrollados durante el año académico 2004, fueron dos. El primero de ellos referido a Principios de la Tributación. Principios de Derecho Tributario, estando a cargo como Profesor Responsable el Dr. Jorge Damarco –Juez de la Nación y profesor destacado en numerosos posgrados de diversas universidades nacionales-, quien disertó en varias clases y contó con la colaboración del Dr. Carlos Battilana de la UBA y a nivel local con la del Profesor de esta casa de Estudios el Dr. Sergio Hauque. Las clases fueron dictadas según la programación oportunamente realizada, entre los meses de marzo y junio de 2004. En total fueron 7 reuniones semanales de 8 horas cada una.

Respecto del segundo módulo, se destaca que fue el referido a Imposición sobre los Consumos, estando al frente como responsable del mismo el Dr. Israel Chalupowicz, profesor destacado en distintas universidades del país y a su vez Coordinador Académico de la Carrera. Las clases se desarrollaron entre agosto y noviembre de 2004, totalizando 8 reuniones de 8 horas cada una. Las evaluaciones realizadas, permitieron la

promoción satisfactoria de 30 alumnos. Además del titular del módulo citado, participaron en el dictado del mismo prestigiosos profesionales, especialmente docentes invitados. Entre estos últimos se destaca la colaboración de los Dres. Osvaldo Balan, Dr. Victor Aramburu y Dr. Juan Oklander. En este módulo también tuvo intervención en parte de su dictado, el Dr. Julio César Yódice, en su calidad de Director del posgrado y como profesor local de esta Universidad.

En lo atinente a la presentación de Trabajos Finales integradores, se destaca que aún no existen alumnos que estén en condiciones de presentarlos, dado que todavía restan dictarse cuatro módulos más durante el año académico 2005. Ellos son los Módulos de Administración Tributaria y Procedimientos Fiscales Nacionales, Tributarios, Previsionales, Penales, en el primer cuatrimestre del año y finalmente los módulos de Impuestos locales. Procedimientos Provinciales. Convenio Multilateral y Sistemas Fiscales Comparados, Integración Regional, que están previstos para la primera parte del segundo cuatrimestre.

Cabe recordar también que con anterioridad al presente ciclo 2003/2005, la Facultad de Ciencias Económicas de la UNL, junto con la de la UNER, emprendieron el desarrollo en conjunto de una cohorte anterior, de la cual aún restan culminar sus estudios algunos alumnos. En resumen se destaca que del total de 24 alumnos registrados, 2 de ellos terminaron en 2003 y 11 más lo hicieron en el pasado año 2004. El total de 13 alumnos se encuentran gestionando el trámite debido para la obtención del Título pertinente, a ser entregado en forma conjunta por ambas Universidades. Además hay 7 alumnos en condiciones de terminar muy pronto la Carrera y lamentablemente 4 de los restantes del grupo de 24, han hecho abandono de la misma.

Es de destacar que se han realizado importantes inversiones en libros para la Biblioteca de la Facultad y se ha adquirido un equipo de aire acondicionado que se incorporó a una de las Aulas destinadas a estos posgrados.

Finalmente, se pone nuevamente en conocimiento de que esta Carrera fue presentada en marzo de 2003 para su correspondiente acreditación académica ante la CONEAU, sin que hasta ahora se hayan tenido novedades al respecto, emanadas de esa Comisión.

## 3.2. Cursos de Posgrado

### 3.2.1. Curso de Posgrado de Especialización en Identificación, Formulación y Evaluación de Proyectos

- Director CPN Francisco Sobrero.
- Cohorte que se cursó en el año: Primera
- Cantidad de cursantes en el año: 28
- Proyectos presentados en el año: 6

El curso, dictado entre Mayo y Noviembre de 2004, está destinado a funcionarios y empleados jerárquicos del sector público y del sector privado.

Se espera que los alumnos adquieran conocimientos básicos de microeconomía aplicada a proyectos, tales como nociones de demanda y oferta, costos e ingresos del proyectos, etc.

Se promueve en los alumnos el cambio de mentalidad respecto a la importancia de la identificación de los proyectos, destacándose la comprensión de la diferencia entre productos e impactos de los proyectos.

Al finalizar el curso, los alumnos deben mostrar habilidad respecto de la elaboración de un proyecto concreto en sus diferentes aspectos presentando, en grupo, un proyecto debidamente identificado y formulado a nivel de perfil, por lo menos

Se espera que los alumnos comprendan la necesidad de unificar la metodología de identificación, formulación y evaluación de proyectos así como la importancia de encarar los proyectos con un enfoque interdisciplinario.

El cuerpo docente estuvo integrado por:

- Sobrero, Francisco – Contador Público
- Régoli Silvia – Lic. en Economía
- Arrillaga, Hugo - Lic. en Economía
- Silva, Gabriel - Lic. en Economía
- Villanueva, Rogelio - Contador Publico y Mg. Proyectos
- Grand, Lucila, - Ing. Recursos Hídricos Y Mg. Proyectos
- Juárez, Florencia - Lic. en Economía
- Greco, Marcelo - Ing. en Sistemas
- Mihura, Enrique - Ing. Recursos Hídricos
- Perticarari, Néstor - Lic. en Economía
- Maragno, Vanina - Lic. en Economía y Mg. en Finanzas Públicas Municipales

Como docentes invitados, en el año 2004 participaron:

- Dr. Ángel Sciara (UNR)
- CPN. Pedro Vulovic (UBA)
- CPN José Luis Milessi (FCE-UNL)
- CPN y Mg. En Administración de Empresas. Francisca Sánchez de Dusso. (FCE-UNL)

### **Actividades de Integración Docente**

Realización de Seminarios de reuniones internas: 13 reuniones (entre abril y octubre)

Tareas de preparación de papeles de cátedra e investigaciones coordinadas entre docentes (previstas en el convenio FOSIP)

Investigaciones y Papeles de Cátedra: El CPN Francisco Sobrero y el Lic. Hugo Arrillaga han trabajado en la siguiente investigación: Una visión crítica sobre Identificación de Proyectos.

Por su parte, las Lic. Silvia Régoli y Florencia Juárez están realizando una investigación sobre el Sector Turístico en Santa Fe.

### **Evaluación externa**

El curso fue evaluado por pares de otras Facultades que forman parte del programa y obtuvo la calificación de Muy Bueno, tanto por los contenidos y resultados como por la calidad de los docentes y la bibliografía empleada.

## **3.3. Programas**

### **3.3.1. Programa de Equipamiento Científico y de Apoyo al Cuarto Nivel de la Universidad Nacional del Litoral (PECAP)**

En el año 2004 se realizó la convocatoria del PECAP 2004-2005. Este Programa, aprobado por el H. Consejo Superior por resolución N° 161/92, está destinado a financiar la adquisición, mantenimiento o mejora del equipamiento científico y de posgrado, y la modernización de la infraestructura de laboratorios de investigación científico-tecnológica y/o de instalaciones destinadas a actividades de posgrado pertenecientes a nuestra Institución. Este es un programa financiado con fondos provenientes del Presupuesto Oficial de la UNL y fondos de la actividad Científico-Tecnológica , normativa SAT de la



UNL.

En este marco, para las carreras de Posgrado, nuestra Facultad obtuvo un monto de \$ 22.152,45, que se destinan a la Maestría en Administración de Empresas ( \$ 7.900), la Maestría en Administración Pública (\$6.505) y la Maestría en Contabilidad Internacional (\$7.747,45), respondiendo a los requerimientos y necesidades planteadas a la Secretaría de Extensión y Posgrado en la convocatoria. Estas inversiones se llevarán a cabo en el año 2005.

### **3.3.2. PROMAC**

El PROGRAMA DE MOVILIDAD ACADÉMICO - CIENTIFICA (PROMAC) promueve el financiamiento, ya sea total o parcial, de los gastos de traslado, de inscripción a eventos de carácter científico y de alojamiento y/o manutención de docentes de la Universidad Nacional del Litoral, relacionados al desarrollo de actividades académico-científicas en el extranjero, siempre que no puedan ser cubiertos por otros Programas vigentes.

En el año 2004 se otorgaron becas a tres docentes de la Facultad quienes llevaron a cabo sus actividades en Universidades de Brasil (en el marco del programa de intercambio Escala/AUGM.- Brasil) y de España (Universidad de Zaragoza).

Los docentes fueron:

- Mg. María Rosa Sánchez Rossi
- Mg. María Fernanda Andrés
- Dr. Amaro Yardin

### **3.3.3. PROMAC POS**

El PROGRAMA DE MOVILIDAD ACADÉMICA – COMPONENTE DE POSGRADO (PROMAC-POS), es uno de los instrumentos del Programa de Desarrollo de los Recursos Humanos de la Universidad Nacional del Litoral (PDRH), creado y reglamentado por resolución “CS” No. 199/03.

El principal objetivo del PROMAC-POS es promover la realización de estudios de posgrado por parte de docentes-investigadores de la UNL en otros centros de formación de excelencia, ya sea del país o del extranjero, en áreas disciplinares de vacancia o escaso desarrollo en esta casa de altos estudios, mediante el financiamiento parcial o total de los gastos derivados de dichos estudios de posgrado.

En este Programa, en el año 2004, se otorgaron becas a 5 docentes de nuestra Facultad, quienes están realizando las siguientes especializaciones:

- CPN Dutto Giolongo, Martín - Doctorado en Dirección de Empresas - Universidad del CEMA.
- CPN De Ponti, Héctor - Maestría en Economía de la Salud y Administración de

Organizaciones de Salud - Escuela de Economía de la Salud, Facultad de Ciencias Económicas - Universidad Nacional de La Plata.

- CPN Martín, Marcela Andrea – Maestría en Dirección de Marketing – CEPADE- Formación de Posgrado a distancia - Universidad Politécnica de Madrid - España.
- CPN Peralta, Graciela – Maestría en Organización y Dirección de Recursos Humanos. CEPADE- Formación de Posgrado a distancia - Universidad Politécnica de Madrid - España.
- Dr. Vigil, José Ignacio – Maestría en Ciencias Sociales – FLACSO – Rosario.

### **3.4. Becas**

A través de la Secretaría de Extensión y Posgrado de la Facultad, durante el año 2004 se canalizaron los siguientes programas de becas destinados a actividades de posgrado:

#### **3.4.1. Becas de Posgrado de la Facultad de Ciencias Económicas**

Las Becas de Posgrado responden al interés de la Facultad en incentivar la Formación de Recursos Humanos, facilitando el acceso de los Docentes de la casa y de los jóvenes graduados al cursado de las Carreras de Posgrado que se dictan en la misma.

Durante el año 2004 se otorgaron:

- En la Maestría en Administración de Empresas 3 becas a jóvenes graduados y 1 a un docente, el Ing. Ernesto Zianni
- En la Maestría en Administración Pública 4 becas a jóvenes graduados y 2 a docentes: Griselda Fuentes y Julio Schneider.
- En la Especialización en Sindicatura Concursal 2 becas a jóvenes graduados y 3 a docentes.

#### **3.4.2. Becas de Maestría y Doctorado para Docentes-Investigadores de la UNL**

Destinadas a docentes de esta casa de estudios que cursan carreras de maestría o doctorado que se dictan en la institución o bien, en casos de vacancia, en otra institución educativa del país.

En el año 2004 estas becas se otorgaron a cuatro docentes, quienes están realizando los siguientes posgrados::

- CPN María Soledad Regali – Maestría en Contabilidad Internacional – FCE –UNL.
- CPN María Carolina Lorenzutti – Maestría en Administración de Empresas – FCE-UNL.
- Ing. Lucila Judith Romero – Maestría en Ingeniería en Sistemas de Información – UTN Regional Santa Fe

- Lic. Mauricio Omar Jerez – Maestría en Economía en la Universidad del CEMA, Bs.As.

## 4. ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN

### 4.1. Programa CAI+D

#### 4.1.1. Proyectos en Desarrollo

En el presente año, bajo la programación CAI+D, han continuado el desarrollo en esta Facultad como unidad ejecutora los Proyectos que seguidamente se detallan.

Denominación del Proyecto	Director	Fecha de finalización
Descentralización fiscal e Instituciones Fiscales en el contexto de Experiencias de Integración.	Miguel Ángel Asensio.	31 de diciembre de 2005
Teletrabajo en las empresas de la región: Impacto organizacional y mejoramiento de las oportunidades de inserción laboral.	Juan José Gaitán Director A cargo: Ernesto Zianni.	31 de diciembre de 2005
Optimización de los servicios sanitarios de la Provincia de Santa Fe. Aspectos económicos y financieros.	Amaro Yardín.	31 de diciembre de 2004
Generación de ratios contables óptimos de empresas para la ejecución de obras públicas en la provincia de Santa Fe.	Carlos Beltrán.	31 de diciembre de 2005
Dinámica del proceso de inserción laboral de los jóvenes santafesinos.	Norma Zandomeni de Juárez.	31 de diciembre de 2004
Análisis de la interacción entre el concepto <i>atracción comercial</i> y el comportamiento de compra del consumidor.	Graciela Kosiak de Gesualdo.	31 de diciembre de 2004
Efectos contables de la responsabilidad social de las empresas.	Carlos Torres	31 de diciembre de 2004
Posicionamiento Competitivo Empresarial y Sectorial de las Cooperativas Agrarias en el Centro y Norte de Santa Fe.	Edith Depetris de Guiguet	31 de diciembre de 2004
Habilidades cognitivas y hábitos de estudio en Matemáticas.	Susana Marcipar de Katz.	31 de diciembre de 2005
Análisis comparado de la desocupación en los aglomerados urbanos de Santa Fe y Paraná en la década de 1990.	Francisco Sobrero	31 de diciembre de 2004
Significados de la "normalidad" en el discurso en textos del investigador en educación.	Roberto Meyer	31 de diciembre de 2005
Investigación de la capacidad para incorporar desarrollos tecnológicos en el aprendizaje de Química y Matemática en las Facultades de Ing. Química y de Ciencias Económicas.	Nilda Monti	31 de diciembre de 2005

#### **4.1.2. Proyectos presentados en la convocatoria CAI+D 2005**

Ante la nueva convocatoria CAI+D para la presentación de Proyectos y Programas cuya iniciación se prevé para el año 2005, se han elevado desde esta Facultad la nómina que seguidamente se detalla.

En fecha 2 de setiembre de 2004, por Resolución Consejo Superior N° 167, se aprobaron todos los Programas de Actividades Científicas y Tecnológicas (PACT) presentados por esta Facultad. Los Proyectos se encuentran en proceso de evaluación externa.

##### I. Programa PACT CAI+D 2005.

Competitividad Empresarial y Sectorial en el marco de las Integraciones Regionales

Directora del PACT: Edith Depetris

##### Proyectos (PI) que lo integran

I.1) Devaluación, proceso de Ajuste e impacto sobre la inversión

Director: Lic. Néstor René Perticarari.

Integrantes: Sergio Hauque, Patricia Chamorro, Leila Di Russo

I.2) Estrategias de Competitividad de Pymes de la Región.

Director: Hugo Rodríguez Jáuregui

Codirector: Gerardo Daniel López

Integrantes: Mirian Gastaldi, Marcela Ambrosini

I.3) Aplicación de Normas Contables profesionales a la Producción Láctea

Director: Carlos Torres

Integrantes: Zunilda Beatriz Silvi, Leila Di Russo, María Luz Casabianca

I.4) Políticas Comerciales y Tributarias como factores de la Competitividad Internacional del Complejo Lácteo Argentino.

Director: Edith Depetris

Integrantes: Rogelio Villanueva, Julio César Yódice, Vanina Maragno

##### II. Programa PACT CAI+D 2005.

Identificación, Estimación y Monitoreo de Factores de Vulnerabilidad en la Gestión del Riesgo Territorial.

Director del PACT: Hugo Arrillaga

##### Proyectos que lo integran por FCE

II.1 Vulnerabilidad Social. Debilidad político-institucional y Sociedad Civil

Director: Velia Estela Pérez Moncunill

Co-director: Nélica Beatriz Perona

Integrantes: María Elena Kessler (FIRH, UNL), Liliana Elisa López, (FCJyS, FCE, UNL),  
María Victoria Masi (FCJyS, FCE, UNL), Alina Pozzolo, (FCE, UNL), Graciela Isabel  
Rocchi, (FCP y RRHH, UNR), Patricia M del Rosario Pierri (FCP y RRHH, UNR), Sonia  
Mariani (FCP y RRHH, UNR; Cientibecaria)

### III. Programa PACT CAI+D 2005

Formación Académica y Profesional en Facultades de la UNL: su proyección Educativa y  
Social

Directora del PACT: Graciela Carbone

#### Proyecto que lo integra por FCE

III.1. Presupuestos y asignación de recursos en los tres niveles educativos de la  
Provincia de Santa Fe: diagnóstico y pautas para su racionalidad y financiamientos  
complementarios.

Director: Amaro Yardín

Subdirector: Rut Azerrad

Integrantes: Norberto Demonte, José Puccio, Gabriel Silva, Roberto Meyer

### IV. Programa PACT CAI+D 2005

El asociativismo contemporáneo : la evolución del asociativismo: público y privado y  
público-privado

Director del PACT: Eduardo Giménez Lassaga

#### Proyecto que lo integra por FCE

IV. 1. El asociativismo privado y la información contable

Directora: María Luz Casabianca

Integrantes: José Luis Milessi

### PROYECTOS ESPECIALES (PE)

*1. La utilización del geomarketing en la toma de decisiones empresariales y la  
planificación comercial .*

Director: Graciela Mabel Kosiak de Gesualdo (FCE, UNL)

Sub-director: Mirta Graciela Soijet (FADU. UNL)

Integrantes: Horacio Alessandria (FCE, UNL), María Rosa Sánchez Rossi (FCE, UNL),  
María Belén Etchevarria (FCE, UNL), Miguel Sergio Rodríguez, (FADU, UNL), Graciela  
Mantovani (FADU. UNL)

2. *La teoría general del costo aplicada al proceso de toma de decisiones de las organizaciones de salud .*

Director: Héctor De Ponti,

Sub-director: Carlos Beltrán

Integrantes: Laura García, Sandra Canale

3. *El mercado laboral de los recientes graduados en Ciencias Económicas.*

Director: Norma Zandomeni de Juárez,

Integrantes: Silvia Chignoli, Guillermo Manuel Rabazzi,

4. *Teorías explicativas de la evolución de las formas comerciales. Su aplicación al caso argentino.*

Director: Francisca Sánchez de Dusso

Subdirector: José María Salvador Chemes,

Integrantes: María del Carmen García, Marcela Martín, Silvina Malisani, Guillermo Armelini

## 4.2. Programa PROACI

El Programa de desarrollo de Actividades Científicas e Iniciación a la Investigación (PROACI) para docentes y alumnos de nuestra Facultad, contó en el presente año con una convocatoria , de la cual se aprobaron y se encuentran en desarrollo los siguientes proyectos.

DENOMINACIÓN	TIPOLOGÍA	COORDINADOR RESPONSABLE
Las metodologías pedagógicas como estrategias para el desarrollo de habilidades cognitivas en la Facultad de Ciencias Económicas de la UNL	Investigación Científica	Luciana Bolea
La utilización de la tecnología de información (TI) en hospitales del Ministerio de salud y Medio Ambiente de la provincia de Santa Fe	Investigación Científica	Dante De Marco
El cuadro de mando integral: Nueva perspectiva para su aplicación y uso en la empresa	Actividad Científica	Elizabeth Segado
Sistema integrado de información contable	Actividad Científica	Norma Huck

## 4.3. Programa CIENTIBECAS

A partir del 1º de marzo de 2004 según Resolución Rector N° 504/03, comenzaron a desarrollarse las Becas de Iniciación a la Investigación. La nómina de los beneficiados, los temas abordados y los respectivos Directores se presentan en el siguiente cuadro:

<b>Cientibecario</b>	<b>Tema</b>	<b>Director</b>
Bulacio, Analía	Condiciones económicas-financieras de las Cooperativas Agrarias del Norte Santafesino luego del cambio en la política económica del país.	Edith Depetris Leila Di Russo (Subdirectora)
Alvarez, Cecilia Mercedes	Responsabilidad empresarial en los procesos de concentración.	Carlos Federico Torres
Modesto, María Florencia	Comportamiento de compra del Consumidor y la atracción de los centros comerciales-El caso de la peatonal San Martín-	Graciela Kosiak de Gesualdo
Lanche Bode, Marcelo	Comportamiento de compra del Consumidor y la atracción de los centros comerciales-El caso de la peatonal San Martín-	Graciela Kosiak de Gesualdo

#### **4.4. Otras actividades de Investigación**

##### **4.4.1. Programa de Incentivos y Categorización**

En el presente año, han solicitado la incorporación al Programa de Incentivos de Docentes-Investigadores, un total de 39 Profesores de esta Facultad.

Ante la nueva convocatoria de categorización, realizada por la Secretaria de Política Universitaria del Ministerio de Educación de la Nación, se presentaron 57 Docentes Investigadores de esta Facultad. Se destaca que, de dicho total, 29 presentaciones corresponden a Profesores que por primera vez solicitan la obtención de categoría como Docente-Investigador y las 28 presentaciones restantes han sido para solicitar categorías mayores a las que actualmente cuentan.

##### **4.4.2. Programa CADICE**

El propósito fundamental que orientó la creación del "Curso de Acción para el Desarrollo de la Investigación en la Facultad de Ciencias Económicas" CADICE, aprobado por Resolución CD N° 439/02, es el de fortalecer la investigación no solamente consolidando los logros alcanzados sino también diseñando estrategias de superación para las debilidades que se detecten en el área científica y tecnológica de la Facultad.

Por ello, la Secretaría de Investigación presentó ante el Comité Coordinador del CADICE,



un Programa de Gestión para el Fortalecimiento de la Investigación, contando con el aval de dicho Comité, se elevó a Consejo Directivo.

Mediante Resolución CD N° 177 , de fecha 17 de mayo de 2004, se aprueba la implementación de dicho Programa el que contiene cuatro líneas de acción, a saber:

- 1) Creación del área operativa de I+D
- 2) Potenciar la disponibilidad de los recursos humanos más calificados
- 3) Radicación de investigadores formados
- 4) Articulación de I+D con los programas de becas.

#### 4.4.3. Formación de recursos humanos en Investigación

Desde la Secretaria de Investigación se realizaron acciones dirigidas a Docentes y alumnos de las carreras de posgrado de esta Facultad, tendientes a la formación de recursos humanos para el diseño y seguimiento de Proyectos de investigación. En este sentido se dictó un Taller sobre Formulación de Proyectos de Investigación – Aprobado por Resolución CD N° 095/03- desarrollado en los meses de mayo y junio de 2004.

Participaron 24 personas de las cuales el 91,6 % (22 personas) asistieron al menos a cinco de las seis clases dictadas.

La segunda acción realizada consistió en la diagramación de un Laboratorio de Tesis, de tres meses de duración como máximo, dirigido a los alumnos de la Maestría en Contabilidad Internacional, aprobado por Resolución CD N° 617/04 y cuyo desarrollo está previsto para el año 2005.

#### 4.4.4. Jornadas de Investigación

En el año 2004 se efectuó una nueva convocatoria para participar del *Octavo Encuentro de Jóvenes investigadores de la UNL*. Desde nuestra Facultad se presentaron las siguientes ponencias:

Titulo del trabajo	Autor	Director
Responsabilidad empresaria en los procesos de concentración.	Alvarez, Cecilia Mercedes	Torres, Carlos F.
Teletrabajo, una forma de integración social: una puerta abierta a la educación carcelaria y a la inserción laboral	Catena, Mariela Zaninetti, Alejandro	Zianni, Ernesto
Ese granito de arena: Motivación y responsabilidad social en una organización de salud.	Orzán, Danila Feresín, Dalila Capdevila, Alejandra Wingeyer, Silvina Minen, Laura	Ansaldo, Nilda
Condiciones económicas-financieras de las cooperativas agrarias del norte santafesino Luzes del cambio de la política económica del	Bulacio, Analía Susana	Depetris, Edith Di Russo, Leila (Sub-directora)

luego del cambio de la política económica del país.		
Relato de una experiencia vivencial en un centro de evacuados desde el punto de vista individuo-organización	Barbero, María Elizabet Colasanti, María Florencia	Ansaldo, Nilda
Tipo de cambio en la competitividad del complejo triguero argentino dentro del Mercosur	Jerez, Mauricio Omar	Depetris, Edith
Comportamiento de compra del consumidor y la atracción de los centros comerciales-los casos de la peatonal San Martín y el Paseo del Sol-	Modesto, María Florencia Lanche Bode, Marcelo	Kosiak, Graciela

Asimismo, la Facultad estuvo presente en las *XII Jornadas de Jóvenes Investigadores, Asociación de Universidades Grupo Montevideo (AUGM)* realizadas en la Universidad Federal de Paraná, Curitiba, Paraná (Brasil). Se presentó la siguiente ponencia:

<b>Titulo Ponencia</b>	<b>Autor</b>	<b>Director</b>
Perspectivas del teletrabajo como fuente de inserción laboral	Pruvost, Andrés Carrera, Carlos Nessier, Andrea Catena, Mariela Zaninetti, Alejandro Romero, Lucila	Zianni, Ernesto

#### **4.4.5. Programa de Equipamiento Científico y de Apoyo al Cuarto Nivel de la Universidad Nacional del Litoral (PECAP)**

Desde la Secretaría de Investigación se participó en este programa diseñándose la estructura de equipamiento para el área operativa de investigación el que fuera aprobado por Consejo Superior según Res. Nº 248 de fecha 11 de noviembre de 2004 por un monto de \$52.620.-

## **5. ACTIVIDADES DE EXTENSION**

A través de la Secretaría de Extensión y Posgrado se busca lograr un acercamiento entre la Facultad y la Sociedad, tratando de establecer mecanismos y alianzas con el sector público y privado, a fin de que la Facultad pueda cumplir con su misión, ampliando su accionar sobre la realidad socio-económica en la que está inserta. Para ello, durante el año 2004 se continuó trabajando activamente en la organización y ejecución de Servicios Educativos a Terceros y Servicios Altamente Especializados a Terceros, concretándose:

### **5.1. Servicios Educativos a Terceros (SET)**

- "Planificación y rendición de cuentas por resultados" y "Gestión de Políticas Públicas", curso virtual de posgrado organizado con el Centro de Desarrollo y Asistencia Técnica en Tecnología para la Organización Pública- TOP. Responsable: CPN Oscar Costa.
- "La información para la gestión en Pymes", curso de capacitación a distancia, destinado a docentes de nivel polimodal y de Institutos Terciarios que se desempeñan en espacios curriculares de la modalidad "Economía y Gestión de las Organizaciones". Responsables: CPN Ricardo Perren y CPN Norberto Demonte.
- Capacitación en Sistemas Contables, curso realizado en la empresa PB Leiner Argentina S.A. Responsable: CPN Norma Huck- Setiembre 2004
- Capacitación en Cuadros Gerenciales, curso de capacitación dictado al personal de la Caja de Jubilaciones y Pensiones de la Provincia de Santa Fe. Responsable: CPN Norma Zandomeni. Setiembre-Octubre 2004

### **5.2. Servicios Altamente Especializados a Terceros (SAT)**

- "Asistencia al MAGIC para la evaluación de daños en empresas de la ciudad de Santa Fe afectadas por la catástrofe hídrica". Realizado para el Ministerio de Agricultura, Ganadería , Industria y Comercio de la Provincia de Santa Fe. Responsable: CPN Nora Vallejos de Lucca. Fecha de realización: Noviembre 2003-Marzo 2004.
- "Estudio del Sistema de Transporte Urbano de Pasajeros de la ciudad de Santa Fe y

- su área metropolitana". Comitente: Municipalidad de la ciudad de Santa Fe. Responsable: Lic. Néstor Perticarari. Fecha de realización: Marzo 2004 y continua.
- "Evaluación Técnico-Económica y seguimiento Proyectos FOMICRO-Banco Nación". Comitente: Mutual de Socios del Club del Trueque. Responsables: CPN Edgardo Aimar y CPN Sandra Canale. Fecha de realización: Junio 2004 y continua.
  - "Auditoría Externa de la Secretaría de Estado de Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable de la Provincia de Santa Fe" Comitente: Secretaría de Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable de la Provincia de Santa Fe. Responsable: CPN Valentín Haquín. Fecha de realización: Octubre 2004-Febrero 2005.
  - "Base de Información de Precios de referencia para su utilización por las jurisdicciones y organismos de la Administración Central bajo la administración de la DPC y S". Comitente: Ministerio de Hacienda y Finanzas Provincia de Santa Fe. Responsable: CPN Hugo Rodríguez Jáuregui. Fecha de realización: Noviembre 2004-Febrero 2005.
  - "Diseño del Sistema Documental para la Implantación de un Sistema de Gestión de la Calidad en la Subsecretaría de Proyectos de Inversión y Financiamiento Externo". Comitente: CFI para el Ministerio de Hacienda y Finanzas de la Provincia de Santa Fe. Responsable: CPN Silvia Chignoli. Fecha de realización: Diciembre 2004-Mayo2005.
  - "Administración, Recursos Humanos y Transparencia en Provincias del Noreste." Comitente: Banco Mundial. Responsable: Dr. Miguel Asensio. Fecha de realización: Marzo-Abril 2004.
  - "Estudio de actualización de la evaluación de impactos ambientales y económico-social de las siguientes obras: protección contra inundaciones de Gálvez, de Las Rosas y obra de estabilización de Cascada sobre Arroyo Saladillo". Comitente: Ministerio de Hacienda y Finanzas Provincia de Santa Fe - Sub-secretaría de Proyectos de Inversión y Financiamiento Externo - Sub Unidad Provincial de Coordinación para la Emergencia SUPCE. En conjunto con la Facultad de Ingeniería y Ciencias Hídricas UNL - Responsable: Lic. Hugo Arrillaga. Fecha de realización: Diciembre 2004.

- "Reingeniería del Sistema de Faltas de la Municipalidad de Santa Fe." Comitente: Municipalidad de la ciudad de Santa Fe. Responsable: Dr. Miguel Asensio. Fecha de realización: Enero-Junio 2004.

### **5.3. Centro PYME**

En la búsqueda de una mejor vinculación entre la Facultad y las PyMEs de la región, se diseñó y aprobó la creación de un Centro PyME bajo la dirección del profesor CPN Federico J. Eberhardt .

Este Centro tiene como objeto de estudio y desarrollo al sector de las pequeñas y medianas empresas. La importancia de este tipo de organizaciones, no sólo por la gran cantidad de empresas que tienen esta característica, sino también por la potencialidad que representan en términos de mejoramiento de las condiciones económicas, sociales y culturales, justifican plenamente enfocar su labor hacia ellas.

En el proyecto de creación del Centro se plantean los siguientes objetivos generales:

1. Articular a la Universidad, a través de su capacidad instalada con los principales actores de la economía, tanto públicos como privados, a los fines de transferir conocimientos por medio de artículos de divulgación, actividades académicas formales o no formales y trabajos de asistencia técnica.
2. Producir conocimiento, básicamente aplicado, a través de análisis, estudios, desarrollos, informes sectoriales y publicaciones científicas.
3. Formar recursos humanos especializados en el sector de las empresas pequeñas y medianas, fomentando el trabajo de investigadores y de jóvenes graduado.
4. Establecer acuerdos con organismos públicos, nacionales, provinciales y municipales, coordinando con ellos acciones tendientes a detectar y solucionar casos en el sector de la pequeña y mediana empresa que requieran de la investigación y el estudio. Actuar como intérprete, difusor o consultor en la elaboración y ejecución de políticas y acciones gubernamentales.

Para la creación de este Centro la Facultad cuenta con antecedentes vinculados a diferentes aspectos de la problemática de las PyMEs como lo son: la capacitación de RRHH, servicios de asistencia técnica y producción de conocimiento a través de proyectos I+D.

## 5.4. Sistema de Pasantías Rentadas

El sistema de pasantías rentadas de nuestra Facultad opera desde el área de Coordinación Técnica, y en estrecha vinculación con la Secretaría de Extensión de la UNL.

En el año 2004, el mismo evidenció un notable crecimiento, que se muestra en la incorporación de **cincuenta** nuevas empresas al sistema, en comparación con las diecinueve que se incorporaron en el año 2003.

Las empresas e instituciones que durante el año se han incorporado al sistema de pasantías externas rentadas son las que a continuación se detallan:

- Medife S.A.
- Mercados de Valores del Litoral
- Excel Copiers
- La Red Ace
- Asociación Santafesina de Hockey
- Inar Construcciones S.R.L.
- Laboratorio Provefarma
- Mahle S.A. De Argentina
- CPN José Luis Lisi
- Farmacia Mayoraz
- Sindicato de Viajantes Unidos de Santa Fe
- Confina S.A.
- CPN Nargielewicz Rosa
- Tarjeta Naranja S.A.
- Club Atlético Unión
- CPN Mazzoni Mario Javier
- Estudio Contable Altamira y Asociados
- Colegio de Fonoaudiólogos
- Estudio Hauque
- Rovella Carranza S.A.
- Comuna de Monte Vera
- Leone Forte S.R.L.
- Camussi Gustavo
- INTA EEA Rafaela
- Bica CEM Ltda.
- XP Servicios Informáticos
- Poliuretanos Catamarca
- Asoc. De Padres de la Escuela Industrial
- Estudio Contable Valeria Rubino
- Credi-ya S.A.
- INHSA
- Asociación Cultural para el Desarrollo Integral
- Tarjetas del Mar S.A.
- Ojalvo S.A.
- Tribunal de Cuentas - Municipalidad de Santa Fe
- Instituto Cultural Argentino Germano
- Aldo Costamagna y Cía. S.R.L.

- RP Servicios S.R.L.
- Sotic S.A.
- Culzoni Gabriel Alberto
- Nation S.A.
- Asociación Mutual de la Industria en general y afines
- Redes y Servicios S.A.
- Rental Service S.R.L.
- Asociación Mutual Ruralista - AMUR
- Carlos Benassi SRL
- CLIBA Ing. Ambiental S.A. - Ormas Ambiental S.A. UTE
- CPN Danilo Alfredo Naymark
- SADESA S.A.
- CPN Miguel Angel Giudici

El crecimiento del sistema de pasantías en nuestra facultad también quedó demostrado en la concreción de trescientas catorce pasantías, que junto a las que se prolongaban durante éste año provenientes del año 2003 hacen un total de cuatrocientas cincuenta y tres pasantías desarrolladas durante éste año.

Si comparamos el nivel de altas con los años 2002 y 2003, en relación a éste último año se duplicó la cantidad de altas producidas y en comparación al primero casi se cuadruplicó la cantidad de pasantes incorporados a distintas empresas o instituciones.

El siguiente es un detalle de las principales empresas e instituciones que durante el presente año incorporaron pasantes:

<b>Institución</b>	<b>Cantidad de Pasantes</b>
Ministerio de Educación	99
Caja de Jubilaciones	29
Dirección Provincial de Vivienda	28
Ministerio de Salud	21
Electrónica Megatone	14
Tarjeta Naranja	13
Ministerio de Trabajo de la Nación	11
Productora Alimentaria S.A.	11
Confina S.A.	9
AFIP	7
Cía. Industrial Cervecera	6
Municipalidad de Santo Tomé	5
Supermercados Bienestar	5
Elit S.A.	5
Fapersa ICESA	5

Municipalidad de Esperanza	4
Asociación Mutual ATE	4
J. B. Construcciones	4
Municipalidad de Santa Fe	3
Celulosa Moldeada	3
Credifé	3
Empresa de Transporte "El Norte"	3

El crecimiento mostrado durante el año 2004 se vincula con el compromiso asumido desde el área de otorgar la mayor difusión y agilidad posible a la gestión de los pedidos de las empresas.

El primero de los temas se concretó a través de agregar a los medios ya tradicionales de difusión de las pasantías en las carteleras de la Facultad, la comunicación en “tiempo real” de los nuevos pedidos recibidos, a las Secretarías de Prensa del Centro de Estudiantes de la Facultad y de la Universidad, así como su carga en la página web de la Facultad.

Para agilizar los trámites, también se dispuso de un formulario online para que las empresas presenten sus pedidos, y una dirección de correo institucional a donde pudieran dirigirla a efectos de obtener respuesta inmediata.

También en pos de efectivizar el sistema, se contó con la instalación de una conexión al Sistema Guaraní de Alumnado, que permite a los alumnos poder inscribirse a los distintos pedidos, sin necesidad de presentar certificado analítico de materias aprobadas y promedio.

Las pasantías que llevan adelante alumnos de la Facultad de Ciencias Económicas -de sus tres carreras de grado, así como de sus ciclos de Licenciaturas a Término - representan el **50%** por ciento del total de pasantías de nuestra Universidad. Se estima que un 30 % de los egresados de nuestras Carreras de Ciencias Económicas han formado parte en algún momento de este sistema de prácticas rentadas.

Las pasantías movilizan además a cincuenta y dos docentes de esta Facultad que se desempeñan como Tutores de los alumnos, siguiendo el desarrollo de las actividades de cada uno de los alumnos a su cargo.

Del total de pasantías actualmente en marcha, un 56 % corresponde a entes públicos, y un 44 % a empresas privadas de diversa índole.





En el año 2004 se llevaron a cabo seis reuniones del Comité de Pasantías – que es el órgano colegiado que reúne a representantes de los distintos estamentos involucrados en el sistema, y que evalúa las preselecciones realizadas por el área de Coordinación Técnica, analiza reglamentos, cuestiones particulares y excepcionales, etc. Los principales temas tratados en este período fueron:

- Altas y bajas producidas en los períodos comprendidos.
- Incorporación del sistema SIU Guaraní para facilitar la inscripción de los alumnos.
- Instrumentación de la notificación que debe enviar la empresa para confirmar el alta de un pasante.
- Control de cumplimiento en sus funciones de los tutores.

Además se llevó a cabo un Taller de Pasantías organizado por el Centro de Estudiantes de Ciencias Económicas y dictado por el personal a cargo de la gestión de las pasantías en nuestra Casa.

Asimismo, la responsable del área de Coordinación Técnica de nuestra Facultad, fue convocada para integrar un Comité compuesto por los gestores de las pasantías en las distintas Unidades Académicas de nuestra Universidad, a efectos de revisar y ajustar el sistema global de la UNL. En tal sentido, la reglamentación y operatoria vigente en la Facultad de Ciencias Económicas ha servido de modelo para la organización de los detalles del sistema en otras Unidades Académicas.

## 6. ÁREA DE ASUNTOS ECONÓMICO-FINANCIEROS

### 6.1. Erogaciones de las Carreras de Grado y Administración Central. Año 2004

1	GASTOS DE CAPITAL.	
101	Compra de Bibliografía	501.50
102	Amoblamiento Oficina	5,986.00
103	Equipos de computación	11,082.55
104	Inversiones en edificio	14,224.32
105	Equipos de Refrigeración	13,903.00
2	REMUNERACIONES COMPLEMENTARIAS	
201	Servicios Profesionales por Actividades de gestión	10,696.00
202	Remuneraciones por actividades docentes	-
203	Remuneraciones complementarias no docentes	-
3	GASTOS DE MANTENIMIENTO	
301	Artículos Eléctricos	6,128.93
302	Reparaciones y Mantenimiento Edificio	11,008.81
303	Mantenim. e insumos de computación	7,929.65
4	SERVICIOS GENERALES	
401	Franqueo y encomiendas.	2,396.75
402	Gas y kerosene	834.61
403	Teléfonos	15,325.47
404	Energía eléctrica	27,729.44
405	Aguas provinciales	2,876.31
5	SERVICIOS DE FACULTAD	
501	Alquiler Equipos Telefonicos	6,306.73
502	Alquiler Fotocopiadora	5,941.80
503	Servicios Vigilancia	-
504	Alarmas	2,980.00
6	GASTOS OPERATIVOS	
601	Cafetería y Artículos de Limpieza	2,876.64
602	Dispensers	530.00
603	Inscripción Cursos y Congresos	496.05
604	Papelería y útiles de escritorio	9,975.50
605	Publicaciones en los medios	152.50
606	Viáticos y Pasajes Profesores	21,149.70
607	Gastos en movilidad	3,443.83
608	Comidas y gastos de representación	1,671.41
609	Despedida Alumnos	160.40
610	Viáticos Jurados Concursos	200.00
611	Gastos bancarios	24.00
612	Diversos Menores	2,635.51
	<b>TOTAL</b>	<b>189167.41</b>

## 6.2. Erogaciones de las Carreras de Posgrado - Año 2004

### 6.2.1. Maestría en Administración Pública

DETALLE	TOTAL
<b>INC. 2) BIENES DE CONSUMO</b>	
Material para alumnos	1060
Papelería y Utiles oficina	3026
Cafetería y limpieza	2530
Manten.y equip.edificio	4457
Mantenimiento B.de Uso	2633
<b>SUBTOTAL BIENES DE CONSUMO</b>	<b>13707</b>
<b>INC. 3) SERVICIOS NO PERSONALES</b>	
Honor.prof.visitante extr.	1000
Honor.prof.visitante nac.	6880
Hotelería	537
Pasajes y traslado prof.	3496
Comidas	419
Movilidad	1722
Fotocopias y apuntes	259
Franqueo y encomienda	1365
Publicidad y folleteria	1821
Despedida y recepción de alumnos	372
Gastos de representación	28
Gastos de cortesía	98
Otros gastos	703
<b>SUBTOTAL SERVICIOS NO PERSONALES</b>	<b>18699</b>
<b>INC. 4) TRANSFERENCIAS</b>	
Honorarios prof.local	6817
Retribución secretarias	10425
Honor. director y coord.	25760
Honor.coordinador invest.	2400
<b>SUBTOTAL TRANSFERENCIAS</b>	<b>45402</b>
<b>INC. 5) GASTOS OTROS SET</b>	
Aportes de la Maestría a Fosip	641
<b>SUBTOTAL GASTOS OTROS SET</b>	<b>641</b>
<b>TOTALES</b>	<b>78448</b>

**6.2.2. Maestría en Administración de Empresas**

DETALLE	TOTAL
<b>INC. 2) BIENES DE CONSUMO</b>	
Material para alumnos	2219
Papelería y Útiles oficina	2359
Cafetería y limpieza	2027
Manten.y equip.edificio	4879
Mantenimiento B.de Uso	313
<b>SUBTOTAL BIENES DE CONSUMO</b>	<b>11797</b>
<b>INC. 3) SERVICIOS NO PERSONALES</b>	
Honor.prof.visitante nac.	17220
Hotelería	996
Pasajes y traslado prof.	1223
Comidas	864
Movilidad	1995
Fotocopias y apuntes	6251
Franqueo y encomienda	390
Publicidad y folleteria	1272
Teléfono y Fax	1237
Desped.-recepc.alumnos	1835
Gastos de representación	155
Gastos de cortesía	242
Honorarios y gastos educación a distancia	4550
Otros gastos	617
<b>SUBTOTAL SERVICIOS NO PERSONALES</b>	<b>38848</b>
<b>INC. 4) BIENES DE USO</b>	
Muebles y Útiles	378
Equipos informáticos y software	1998
Libros y publicaciones	1915
<b>SUBTOTAL BIENES DE USO</b>	<b>4291</b>
<b>INC. 5) TRANSFERENCIAS</b>	
Honorarios profesor local	9230
Honor. director y coord.	21340
Retribución secretarias	6061
Tutorías	2500
Honorarios por servicios	2646
Honorarios coordinador investigación	640
<b>SUBTOTAL TRANSFERENCIAS</b>	<b>42417</b>
<b>TOTALES</b>	<b>97352</b>

**6.2.3. Master en Contabilidad Internacional**

DETALLE	TOTAL
<b>INC. 2) BIENES DE CONSUMO</b>	
Material para alumnos	335
Papelería y Útiles oficina	196
Cafetería y limpieza	795
<b>SUBTOTAL BIENES DE CONSUMO</b>	<b>1326</b>
<b>INC. 3) SERVICIOS NO PERSONALES</b>	
Honorarios profesor visitante extranjero	15000
Honorarios profesor visitante nacional	7670
Hotelería	1525
Pasajes y traslado prof.	22011
Comidas	984
Movilidad	83
Fotocopias y apuntes	1510
Franqueo y encomienda	348
Publicidad y folleteria	2000
Gastos de representación	288
Otros gastos	948
<b>SUBTOTAL SERVICIOS NO PERSONALES</b>	<b>52366</b>
<b>INC. 4) BIENES DE USO</b>	
Equipos informáticos y software	69
Libros y publicaciones	108
<b>SUBTOTAL BIENES DE USO</b>	<b>177</b>
<b>INC. 5) TRANSFERENCIAS</b>	
Honorarios profesor local	4020
Retribución secretarias	1985
<b>SUBTOTAL TRANSFERENCIAS</b>	<b>6005</b>
<b>TOTALES</b>	<b>59874</b>

## 6.2.4. Especialización en Tributación

DETALLE	TOTAL
<b>INC. 2) BIENES DE CONSUMO</b>	
Material para alumnos	80
Papelería y Útiles oficina	132
Cafetería y limpieza	419
Mantenimiento B.de Uso	25
<b>SUBTOTAL BIENES DE CONSUMO</b>	<b>656</b>
<b>INC. 3) SERVICIOS NO PERSONALES</b>	
Honor.profesor visitante nacional	10010
Hotelería	583
Pasajes y traslado prof.	2879
Comidas	618
Movilidad	699
Fotocopias y apuntes	1172
Franqueo y encomienda	93
Teléfono y Fax	12
Honorarios director y coordinador	14739
Otros gastos	1273
<b>SUBTOTAL SERVICIOS NO PERSONALES</b>	<b>32076</b>
<b>INC. 4) BIENES DE USO</b>	
Muebles y Útiles	8386
Equipos informáticos y software	1466
Libros y publicaciones	1671
<b>SUBTOTAL BIENES DE USO</b>	<b>11523</b>
<b>INC. 5) TRANSFERENCIAS</b>	
Honorarios profesor local	1200
Retribución secretarias	4743
<b>SUBTOTAL TRANSFERENCIAS</b>	<b>5943</b>
<b>TOTALES</b>	<b>50199</b>

**6.2.5. Especialización en Sindicatura Concursal**

<b>DETALLE</b>	<b>TOTAL</b>
<b>INC. 2) BIENES DE CONSUMO</b>	
Material para alumnos	210
Papelería y Utiles oficina	331
Cafetería y limpieza	155
<b>SUBTOTAL BIENES DE CONSUMO</b>	<b>696</b>
<b>INC. 3) SERVICIOS NO PERSONALES</b>	
Otros gastos	2
<b>SUBTOTAL SERVICIOS NO PERSONALES</b>	<b>2</b>
<b>INC. 5) TRANSFERENCIAS</b>	
Honorarios profesor local	6320
Honor. director y coord.	3000
<b>SUBTOTAL TRANSFERENCIAS</b>	<b>9320</b>
<b>TOTALES</b>	<b>10018</b>