

## **MEMORIA 2002**

### **Introducción:**

En el año 2002 inicia su gestión el tercer Decano elegido desde la recuperación de la democracia en 1985.

El CPN Hugo Rodríguez Jáuregui accede a este cargo sucediendo a la CPN Francisca Sánchez, quien se desempeñara durante los ocho años precedentes.

Tal como ocurriera en la transición anterior, es el Vicedecano quien sucede al decano saliente, lo que garantiza la continuidad de una política académica iniciada con el Dr. Yardin, la que más allá de las diferencias de estilos, se mantiene en sus rasgos fundamentales.

# **1 - Gestión Institucional**

Durante el año se han diseñado, aprobado y puesto en marcha, tres iniciativas de carácter eminentemente estratégico para nuestra Facultad:

## **1.1 - El Plan de Desarrollo Institucional – PDI**

El PDI, aprobado por Resol.CD 407/02, se concibe como un proyecto colectivo y global, cuyo propósito fundamental es el de orientar el proceso de transformación de la Facultad de Ciencias Económicas ante los nuevos escenarios del contexto, en un esquema de participación creciente que incorpore la visión de toda la comunidad educativa y de los diferentes actores sociales de la región.

Esta iniciativa estratégica se fundamenta en el permanente compromiso de mejorar continuamente la calidad de nuestro accionar, los resultados de los distintos procesos de evaluación llevados a cabo (evaluación preliminar diagnóstica y evaluación externa) y el reconocimiento del impacto a nivel institucional de los profundos y complejos cambios que se producen tanto en el macro como en el micro entorno.

El PDI se entiende como una acción que precede y preside un proceso deliberado de transformación de la Facultad, promoviendo la participación de los actores sociales interesados, tanto intra como extra institucionales y que contiene dos acciones de intervención, simultáneas y articuladas: la planificación estratégica y la planificación operativa.

En el presente año, se trabajó en la etapa de difusión y puesta en marcha del PDI así como en la elaboración de un Plan de Trabajo para la Planificación Estratégica.

## **1.2 - El Programa de Autoevaluación Institucional**

El Programa de Autoevaluación Institucional, aprobado por Resol.CD 405/02 del Consejo Directivo, es de carácter trianual y su propósito es el de instalar en el ámbito de la Facultad una cultura de autoevaluación, entendiendo a ésta como un instrumento de conocimiento, de carácter eminentemente constructivo, que permite identificar fortalezas y debilidades de las funciones de docencia, investigación y extensión y cuyos resultados retroalimentan el proceso de planificación institucional.

La autoevaluación se concibe pues, como una práctica permanente y sistemática, que implica la reflexión sobre la propia tarea por parte de los actores involucrados y que permite detectar tanto los nudos problemáticos como los aspectos positivos, mediante un proceso en el que se opone, potencialmente, a todos los juicios cotidianos basados en la subjetividad, opiniones más explícitas, más transparentes y mejor sustentadas.

En el marco de dicho Programa, se diseñó y aprobó mediante Resol.CD ..... el Proyecto de Autoevaluación de Licenciaturas a Término, habiéndose avanzado en su ejecución con el diseño e implementación de dos Ateneos, dirigidos respectivamente a docentes y alumnos.

## **1.3 - El Curso de Acción para la Investigación y el Desarrollo – CADICE**

El propósito fundamental que orientó la creación del CADICE, aprobado por Resol.CD 439/02, es el de fortalecer la investigación, consolidando los logros alcanzados y potenciando el desarrollo de líneas de investigación que se evalúen como prioritarias, en las que se integre toda actividad científico-tecnológica de la Facultad.

Prevé la conformación de un Comité Coordinador, para entender fundamentalmente en la priorización de temas de interés a través de mecanismos participativos y dinámicos, atendiendo tanto a las cambiantes necesidades del medio como a la capacidad de generar

conocimientos desde la Institución. Asimismo, es función de este Comité el análisis y evaluación de Programas y Proyectos que permitan abordar dichos temas, de modo tal que las acciones que se emprendan para su desarrollo respondan a un proyecto estratégico articulado con el Curso de Acción para la Investigación y el Desarrollo -CAI+D- aprobado por Resolución C.S. N° 168/88.

Durante el año, se realizaron tres reuniones del Comité Coordinador, en las que se avanzó tanto en el análisis de la problemática inherente a la definición de temas de interés como en la identificación de fuentes alternativas de financiamiento para I+D.

Se destaca, también, el **Acuerdo entre la Facultad y el Consejo Profesional de Ciencias Económicas**, suscripto por las autoridades de ambas Instituciones con el objetivo de coordinar y complementar su accionar en lo que refiere a la formación y actualización de los graduados en Ciencias Económicas.

En el marco del Sistema Nacional de Actualización Profesional Continua –SNAPC-, Facultad y Consejo se proponen trabajar en forma conjunta en la identificación de las necesidades de capacitación de los graduados, como asimismo realizar consultas mutuas y permanentes en todo lo relativo a programas de postgrado y capacitación profesional.

Se trata de generar una oferta de carreras y cursos de postgrado capaz de mantener y desarrollar nuevas competencias profesionales, a efectos de contribuir a que los graduados en Ciencias Económicas sean capaces de afrontar exitosamente los nuevos desafíos que plantea la profesión, ante el surgimiento de nuevos paradigmas organizacionales y la complejidad del contexto internacional, nacional y regional.

De esta manera, ambas Instituciones se comprometen a aunar esfuerzos en pos de la jerarquización profesional, en línea con lo acordado oportunamente entre la Federación Argentina de Consejos Profesionales en Ciencias Económicas –FACPCE- y el Consejo de Decanos en Ciencias Económicas –CODECE-.

## **2 – Actividades Académicas**

La Facultad de Ciencias Económicas cuenta con 4235 alumnos activos; en el año 2002 ingresaron a nuestra Facultad 1399 alumnos, 842 alumnos a la carrera de Contador Público Nacional, 320 alumnos a la Licenciatura en Administración y 127 alumnos a la Licenciatura en Economía.

Egresaron 139 alumnos de la carrera Contador Público Nacional.

Participan del Régimen de Pasantías Docentes no rentadas 65 alumnos.

Durante 2002 desde la Secretaría Académica se trabajó en diferentes Proyectos, tales como:

### **2.1 - Movilidad Académica Internacional:**

Se realizó la selección de cuatro estudiantes de grado que aspiraban a becas dentro de los programas de intercambio y movilidad académica P.I.M.A, coordinado por la Agencia de Cooperación Iberoamericana, y del programa ESCALA coordinado por la Asociación de Universidades del Grupo Montevideo, viajando un alumno de la carrera de Licenciatura en Administración a la Universidad de Oviedo, España, una alumna de la carrera de Contador Público Nacional a la Universidad de Santiago de Chile, y dos alumnas de la Licenciatura en Administración, una a la Universidad de Costa Rica y otra a la Universidad Federal de Río Grande do Sul, Brasil; y dentro del convenio entre la Universidad Nacional del Litoral y la Universidad Autónoma de Madrid, España, se participó conjuntamente con la Dirección de Cooperación Internacional de la U.N.L. de la selección de seis alumnos de la Universidad para una beca de intercambio, resultando seleccionado un alumno de la carrera de Contador Público Nacional, para realizar su pasantía académica en dicha Universidad. Dentro de estos programas de intercambio, la Facultad recibió la visita de tres alumnos extranjeros que cursaron asignaturas correspondientes a las carreras de Contador Público Nacional y Licenciatura en Administración, y dentro de los programas de intercambio auspiciados por la Agencia Española de Cooperación Internacional, la visita de dos alumnas españolas que participaron de Proyectos de Investigación en el área de Administración y del dictado de clases en asignaturas del área Contable.

### **2.2 - Sistemas de Becas Estudiantiles:**

En forma conjunta con la Secretaría de Bienestar Estudiantil de la U.N.L. participó de las Comisiones de Becas de Residencia y de Ayuda Económica; en ambos casos se realizó un pormenorizado análisis de las solicitudes presentadas, haciéndose especial hincapié en el rendimiento académico de los alumnos.

### **2.3 - Comités Académicos:**

Se participó de los Comités Académicos, que corresponden, dentro de los PROCAT (Programas de Carreras a Término) de la Licenciatura en Comercialización y de la Licenciatura en Turismo; y dentro de las carreras de posgrado los que corresponden a la Especialización en Tributación y a la Maestría en Administración de Empresas, entendiendo en todos los casos en el análisis de programas, metodologías de evaluación y promoción, selección de docentes, presentación de tesinas y tesis.

### **2.4 - Seminarios Optativos o Electivos:**

Se coordinó la oferta realizada por las cátedras de la Facultad de Seminarios Optativos o Electivos, actividad académica que resulta muy valiosa e interesante para los alumnos; como así también la oferta de Asignaturas Optativas o Electivas para alumnos de otras Facultades, dentro del programa de transversalización establecido por la Secretaría Académica de la U.N.L.

## **2.5 - Atención de alumnos ingresantes:**

Se programó, como todos los años, las Jornadas Informativas para los alumnos ingresantes 2003 a las tres carreras de grado que ofrece la Facultad. En las mismas se les brinda a los alumnos orientaciones pedagógicas e informaciones administrativas, las que resultan de gran relevancia para los mismos ya que es el primer contacto que tienen con la Facultad.

## **2.6 - Educación a distancia:**

Conjuntamente con el Centro Multimedial de Educación a Distancia (CEMED) se coordinaron las actividades académicas correspondientes a las asignaturas del Bachillerato en Ciencias Económicas en la modalidad a distancia, que desde este año ofrece la Facultad, además se diseñaron y ejecutaron talleres dirigidos a docentes de los dos primeros años de las tres carreras de grado en los que se trabajó sobre la Plataforma e-learnig que a partir de este año comenzó a utilizar la Universidad Nacional del Litoral para sus carreras a distancia.

## **2.7 - Comisión de Evaluación Curricular:**

La Comisión de Evaluación Curricular, comisión especial de Consejo Directivo, efectuó reuniones periódicas coordinadas por Secretaría Académica, con el fin de realizar, tanto el seguimiento del proceso de implementación, como una evaluación de los nuevos diseños curriculares de los planes de estudios, que para las tres carreras de grado rigen desde el año 2001, observándose, que la asignatura Metodología de la Investigación presenta una inserción en los Planes de Estudio que dificulta el logro de las habilidades que se perseguían con su incorporación, por lo que se abocó a encarar acciones superadoras de las dificultades detectadas incorporándose en la carrera de Contador Público Nacional, la asignatura Introducción a las Ciencias Sociales.

## **2.8 – Departamentos**

### **2.8.1 - Departamento de Contabilidad**

#### **- Periodicidad de las reuniones de Departamento y porcentaje promedio de asistencia:**

Durante el año 2002 se realizaron cuatro reuniones entre la Dirección del Departamento y distintas cátedras para analizar el desarrollo de determinados temas que integran más de una asignatura y/o temas conexos que deben lograr mayor profundización a medida que los alumnos avanzan en su recorrido curricular. La asistencia de los docentes fue total en todos los casos.

En el transcurso del mes de Noviembre se efectuó una reunión integral del Departamento, con asistencia del 90.

#### **- Temas más importantes tratados en el presente año.**

En las reuniones parciales los temas analizados se leen en el punto siguiente "Conclusiones obtenidas.....".

En la reunión integral de Noviembre, los principales temas fueron:

- + Articulación actividades de enseñanza:
  - = experiencias aplicación Plan de Estudios 2001
  - = coordinación de temas según contenido curricular.
- + Mejoramiento y actualización del contenido de cada asignatura:
  - = incorporación apoyatura informática y educación a distancia;
  - = ¿necesidad de cambios de contenidos evaluando el nuevo Plan?
- + Capacitación de recursos humanos:
  - = experiencia con pasantes
  - = necesidad de formación de posgrado de los docentes.
- + Transversalidad entre carreras de grado:
  - = análisis sobre los aspectos contables en la Licenciatura en Administración.
- + Temas varios:
  - = sistema de adscripciones a cátedras;
  - = modificaciones a los Planes de Estudio 2001 aprobadas por CD;
  - = Resol. creación CADICE;
  - = Programa de autoevaluación institucional aprobado por CD.

**- Conclusiones obtenidas sobre análisis de contenidos y bibliografía:**

<b>Cátedra:</b>	<b>Análisis de contenido/ Revisión y actualización bibliográfica:</b>
CONTABILIDAD BASICA	Relación de contenido con la asignatura de 2º año "Organización de Sistemas Contables" para adecuar profundización de desarrollos.
ORGANIZACIÓN SISTEMAS CONTABLES	Revisión y modificaciones a la aplicación de soporte informático para la codificación de Plan de Cuentas, registración de operaciones, obtención de informes de salida, etc.
VALUACION CONTABLE	Revisión de los contenidos de todas las unidades del programa en relación con el "Ajuste Integral por Inflación", ante el dictado por la FACPCE de la Resol. 240/02 y NCP respectivas. Revisión del contenido de la Unidad "Bienes de Uso" ante el dictado de la Resol. 241/02 de la FACPCE que determinó la emisión de un cuadernillo complementario. Revisión del contenido de las unidades relacionadas con activos y pasivos en moneda extranjera ante la situación económica argentina y NCP vinculadas a esa temática.
VALUACION CONTABLE	Actualización de Bibliografía: ante la vigencia de nuevas Resoluciones Técnicas se ha incorporado nuevos libros de autores argentinos que las comentan y ejemplifican. FOWLER NEWTON, E.: "Cuestiones Contables Fundamentales" edición 2001. FOWLER NEWTON, E.: "Contabilidad Superior" tomos I y II, edición 2001. FOWLER NEWTON, E.: "Normas Contables de la FACPCE Y DE LA CPCECABA" Edición 2002. SENDEROVICH, Pablo: 4 tomos sobre Nuevas Resoluciones Técnicas y su aplicación práctica.

ESTADOS CONTABLES I	Revisión del contenido de las unidades relacionadas con las nuevas RT vigentes en nro. país: <ul style="list-style-type: none"> <li>- incorporación del ajuste por inflación en ejercitaciones;</li> <li>- incorporación del Estado de Flujo de Efectivo;</li> <li>- propuesta de eliminación del tema "Contabilidad social".</li> </ul> Bibliografía incorporada: SENDEROVICH, Pablo: "Estado de origen y aplicación de fondos, Estado de flujo de Caja, fundamentos conceptuales, metodológicos y de aplicación", Bs.As. 2000 TORRES, Carlos F.: "Nuevas normas contables profesionales en la Argentina", Sta.Fe 2001.
ESTADOS CONTABLES II	Revisión del contenido de las unidades relacionadas con las nuevas RT vigentes en nro. país: <ul style="list-style-type: none"> <li>- reordenamiento en el desarrollo de las combinaciones de negocios;</li> <li>- adaptación a nueva RT sobre Conversión de EECC;</li> <li>- propuesta para incorporar a la currícula de la carrera en esta asignatura el tema: Contabilidad Agropecuaria.</li> </ul> Renovación total del material elaborado por la cátedra.
CONTABILIDAD DE COSTOS	Definición de marco teórico y ejercitaciones prácticas, revisadas en el año anterior, e implementados por primera vez en el curso lectivo 2002 por tratarse de una asignatura nueva en el Plan de Estudios 2001.
AUDITORIA	Se ha continuado con la experiencia de apoyatura informática, aunque con limitaciones de infraestructura, con la aplicación teórico-práctica del Programa "Win-Idea". Se están revisando contenidos que podrían determinar una modificación del Programa.
AUDITORIA	Necesidad de incorporación de datos relacionados con el Ajuste integral por Inflación a algunos temas del programa.

**- Resultados obtenidos sobre coordinación de temas conexos entre materias.**

<b>Cátedra involucradas:</b>	<b>Resultados sobre temas conexos:</b>
"Valuación Contable" y "Estados Contables I"	Coordinación relacionada con el tema "Ajuste Integral por Inflación" ante la situación económica de nuestro país a partir de enero/2002. Se acuerda mantener dicho tema en la asignatura "Val Cble" en cuanto a los aspectos doctrinarios y normativos, reservando para la asignatura a cargo del Prof. Torres los temas de exposición relacionados con dicho ajuste.
"Costos y Gestión" y "Contabilidad de Costos"	Coordinación relacionada con diversos temas conexos de las dos asignaturas, teniendo en cuenta que una de ellas integra la currícula de dos carreras de grado y la otra sólo integra la de Contador Pco. Nacional.
"Auditoría" (en relación con asignaturas de años anteriores)	Plantea la necesidad de implementar un Taller de práctica sobre "Sueldos y jornales".

**- Experiencia de intercambio con docentes de otra Universidad:**

<b>Cátedra</b>	<b>Experiencia:</b>
AUDITORIA	Clases de intercambio de experiencias

	docentes sobre el tema "Auditoría Operativa en el Sector Público". Organizadas con el Prof. Néstor Dona de la Univ. Católica de Santa Fe. Con talleres complementarios.
--	---

- **Seminarios Optativos (nombre y cátedras que lo dictaron).**

<b>Cátedra:</b>	<b>Título del Seminario:</b>
Estados Contables I	"CONTABILIDAD DE ENTIDADES COOPERATIVAS"
Valuación Contable	"LA INFORMACION CONTABLE DE PUBLICACION EN EL MARCO DE LA NUEVA NORMATIVA PROFESIONAL" (x)
Observación: varias cátedras del Area han dictado clases en los 2 cuatrimestres, lo que ha impedido el ofrecimiento de Seminarios Optativos.	

(x) Este Seminario Ofrecido por la cátedra "Valuación Contable" no se desarrolló dado que se proponía para alumnos que NO hubieran cursado oportunamente la asignatura "Contabilidad II". Se inscribieron sólo 5 alumnos, por lo que se considera conveniente su ofrecimiento en el año 2003.

- **Innovaciones didáctico-pedagógicas (breve comentario nuevas estrategias de enseñanza y aprendizaje implementadas en alguna cátedra):**

<b>Cátedra:</b>	<b>Innovación introducida o a introducir:</b>
ESTADOS CONTABLES I	Preparación de material sobre determinados temas por parte de alumnos. Exposición en clase e Incorporación como material de cátedra. Resultado: Excelente.
ESTADOS CONTABLES II	Preparación de material sobre determinados temas por parte de alumnos. Exposición en clase e Incorporación como material de cátedra. Resultado: Excelente.
ESTADOS CONTABLES II	Análisis de un soft específico: aplicable a Consolidación, Conversión y Proyección de EECC, para posible incorporación en clases.
AUDITORIA	Creación de la Página Web.

- **Educación a Distancia (cátedras que presentan esta modalidad y breve comentario de la producción de nuevos materiales).**

<b>Cátedra que la aplica o aplicará:</b>	<b>Comentario:</b>
CONTABILIDAD BASICA	Los docentes de la cátedra afectados a elaboración del material debieron adecuarse al cambio impuesto para toda las unidades académicas. Se observa: - poca respuesta de alumnos en el momento de evaluaciones.
ORGANIZACIÓN DE SISTEMAS CONTABLES	Dos docentes de la cátedra (Espósito A. y Huck, N.) han trabajado en la preparación del material para ser utilizado a partir del año 2003.

- Participación de docentes en el dictado de cursos de posgrado, SNPAC, y otros (nombres y Universidad en la que actuó):

<b>Docente:</b>	<b>Título del Curso/Tema desarrollado:</b>	<b>Universidad o Lugar de dictado/ Fecha:</b>
YARDIN, A.	"La información contable en el nuevo contexto inflacionario: La información gerencial en contexto inflacionario".	Fundación Univ-Empresa FCE - UNL 3 ediciones en JUN-JUL y OCT de 2002.
VALLEJOS, N.	"La información contable en el nuevo contexto inflacionario: El ajuste monetario en los Estados Contables de Publicación".	Fundación Univ-Empresa FCE - UNL 3 ediciones en JUN-JUL y OCT de 2002.
BERTONE, Aníbal MENAKER, Pola	"Aportes para la Enseñanza de Sistemas de Información Contable y Teoría y Gestión de las Organizaciones" Destinado a docentes nivel medio.	Sistema de Aulas Satelitales. Reconocido por Min. de Educ. de Santa Fe, Entre Ríos y Córdoba. Participaron: 276 alumnos.
DAVID, Julio César Profesor invitado.	"La Unidad de Medida. El ajuste por inflación en Argentina" .	Universidad de Zaragoza Fac. de Cs. Económicas y Empresariales. España. Mayo de 2002.
HUBER, Germán	"Arrendamientos"	Jornadas Nacionales sobre Nuevas Normas Contables. FAGCE, Santa Fe, 18-19 Mayo/02
HUBER, Germán	"Auditoría Externa: El Control Interno"	Colegio de Graduados en Cs.Económicas Santa Fe, Mayo 2002.
TORRES, Carlos F	"Conversión de Estados Contables" Módulo IX	Curso de Posgrado Univ. de Cuyo. Mayo y Junio 2002-
TORRES, Carlos F	"Contabilidad Superior y Auditoría"	Curso de Posgrado Sindicatura Concursal. Univ. Nac. Entre Ríos Abril.-Nov.2002
TORRES, Carlos F	"Efectos contables de los cambios en el poder adquisitivo de la moneda"	Curso SNAPC C.P.C.E Sta. Fe y CGCE Delegación Reconquista Junio 2002.
TORRES, Carlos F	"Efectos contables de los cambios en el poder adquisitivo de la moneda"	Curso SNAPC C.P.C.E Sta. Fe y CGCE Delegación Gálvez Julio 2002.
TORRES, Carlos F	"Efectos contables de los cambios en el poder adquisitivo de la moneda"	Curso dictado en la Administr. Nacional de Puertos, Bs.As. Agosto 2002.
TORRES, Carlos F	"Aspectos contables de las explotaciones agropecuarias"	C.P.C.E. Jóvenes Profes. Santa Fe

		Setiembre 2002.
TORRES, Carlos F	"Efectos contables de los cambios en el poder adquisitivo de la moneda"	Centro de Estudiantes de Cs.Econ. de la Fac.Cs.Ec. de la UNL. Setiembre 2002.
TORRES, Carlos F	"Efectos contables de los cambios en el poder adquisitivo de la moneda"	Curso SNAPC C.P.C.E Sta. Fe y CGCE En Santa Fe. Agosto de 2002.
TORRES, Carlos F	"Efectos contables de los cambios en el poder adquisitivo de la moneda"	Curso SNAPC C.P.C.E Sta. Fe y CGCE En la ciudad de Esperanza Setiembre de 2002.
TORRES, Carlos F	"Efectos contables de los cambios en el poder adquisitivo de la moneda"	Curso SNAPC C.P.C.E Sta. Fe y CGCE En la ciudad de Sastre Noviembre de 2002.
TORRES, Carlos F	"Efectos contables de los cambios en el poder adquisitivo de la moneda"	Curso de capacitación: en el ENRESS Santa Fe, noviembre 2002.
SILVI, Zunilda	"Resol. Técnicas N° 18 y 19. Normas de aplicación en casos particulares y principales modificaciones en las normas de exposición".	SNAPC, Curso homologado Resol. 215/01 de la FACPCE.

- **Nómina de docentes que realizaron en el presente año, cursos de formación. Indicar nombre del curso e institución en la que lo realizó.**

<b>Docente:</b>	<b>Curso, Jornada, etc.</b>	<b>Lugar y fecha de realización:</b>
HUBER, Germán	"Jornadas Nacionales sobre Nuevas Normas Contables".	Federación Argentina de Graduados en Cs.Econ. Santa Fe, 18-19/Mayo 2002
CASABIANCA, Ma. Luz	"Finanzas Productivas"	Fundación Universidad-Empresa Fac. de Cs. Económ. UNL Mayo 2002
VALLEJOS, Nora	"Finanzas Productivas en la crisis"	Fundación Universidad-Empresa Fac. de Cs. Económ. UNL Mayo 2002
HUCK, Norma	"La información contable en el nuevo contexto inflacionario"	Fundación Universidad-Empresa Fac. de Cs. Económ. UNL Mayo-Junio/2002
MURCHIO, Mario	"La información contable en el nuevo contexto inflacionario"	Fundación Universidad-Empresa Fac. de Cs. Económ. UNL Mayo-Junio/2002
REGALI, Soledad	"La información contable en el	Fundación Universidad-

	nuevo contexto inflacionario"	Empresa Fac. de Cs. Económ. UNL Mayo-Junio/2002
CABRERA, Gabriela	"La información contable en el nuevo contexto inflacionario"	Fundación Universidad- Empresa Fac. de Cs. Económ. UNL Mayo-Junio/2002
HAQUIN, Néstor Gabriel	"Curso de Teoría Contable"	Doctorado de Contabilidad, Fac. de Cs. Económicas U.N.Rosario A cargo: DR. GARCIA CASELLA, Carlos. Agosto-Dic.02
FROIDEVAUX, Gabriel	"Risk Management"	Instituto de Auditores Internos de Argentina.
PERREN, Ricardo	"Especialización y Maestría en Docencia Universitaria"	Estudio de Posgrado en Fac. de Humanidades y Ciencias Sociales UNL
CANALE, Sandra	"Las Finanzas Productivas en la crisis"	Fundación Universidad- Empresa Fac. de Cs. Económ. UNL Mayo 2002

- **Nómina de docentes que han realizado presentaciones a Congresos, título del trabajo y lugar del Congreso, Jornada, etc.**

<b>Docente</b>	<b>Título del Trabajo:</b>	<b>Congreso, Jornada, etc. Lugar y Fecha:</b>
HAQUIN, G. (Co-autor con docentes UCSF)	Contabilidad: ¿Técnica, Tecnología o Ciencia? Una mirada desde la epistemología.	8vo. Encuentro Nacional de Investigadores Universitarios del Area Contable Univ. Católica Sta. Fe 31-Agosto-2002.
HAQUIN, G. BROZZU, B.	La valuación contable de los bienes de uso en el marco de las nuevas normas contables: ¿un olvido de considerar la contabilidad útil para la toma de decisiones?	XXIII Jornadas Universitarias de Contabilidad - Formosa 23-25 Oct-02
DAVID, J. MURCHIO, M VALLEJOS, N.	Información gerencial para PYMPES en contextos inflacionarios	XXIII Jornadas Universitarias de Contabilidad - Formosa 23-25 Oct-02
CASABIANCA, M.L.	Qué debe mostrar el Estado de Resultados. La validez de los modelos de presentación.	XXIII Jornadas Universitarias de Contabilidad - Formosa 23-25 Oct-02
HAQUIN, G. (Co-autor con su esposa)	Problemática del material pedagógico en la modalidad del cursado a distancia.	XXIII Jornadas Universitarias de Contabilidad - Formosa 23-25 Oct-02
CANALE,	"La gestión en las PYMES que se	XXV Congreso Nac. del

Sandra	inician en el proceso de internacionalización"	IAPUCO (Inst.Arg. de Prof. Univers. de Costos) C.A.Bs.As., Octubre-2002
YARDIN, Amaro	"Los verdaderos objetivos de los Estados Contables"	Conferencia en Fac. de Cs. Econ. de la Univ. Nacional de Luque. Paraguay, Marzo 2002.
YARDIN, Amaro	"La moneda homogénea como instrumento neutralizador de los efectos de la inflación en la Contabilidad de Costos"	Panelista en la: Asociación Uruguaya de Costos, Montevideo Setiembre 2002.
YARDIN, Amaro	"¿Prorratio de costos indirectos fijos o análisis de evitabilidad?"	XXV Congreso Nac. del IAPUCO (Inst. Arg. de Prof. Univers. de Costos) C.A.Bs.As. Octubre 2002

- **Artículos, capítulos, libros publicados. Indicar autores, revista, editorial, etc.**

<b>Docente:</b>	<b>Artículo, Capítulo, libros, etc.</b>	<b>Publicado en:</b>
CASABIANCA, Ma. Luz	Cap. III. 1º tópico: "El proceso de armonización contable en el Mercosur y el marco regulatorio internacional". pág. 69 a 83.	"Desarrollo y Gestión de la Investigación en la Facultad de Cs. Económicas 2000-01" - Centro de Publicaciones Secr. de Extensión UNL.
CASABIANCA Ma. Luz	"El Estado de Flujo de Efectivo en el Marco Regulatorio Internacional y en el Mercosur en particular". págs. 11 a 29	Revista "ENFOQUES" Edit. La Ley Bs.As. Junio 2002.
HUBER, Germán	"Contabilidad Creativa", pág. 18	Revista "ENFOQUES" Edit. La Ley Bs.As. Enero 2002
HUBER, Germán	"Contabilización de Arrendamientos" 1ª. parte, pág. 23	Revista "ENFOQUES" Edit. La Ley Bs.As. Abril 2002.
HUBER, Germán	"Contabilización de Arrendamientos" 2ª parte, pág. 36	Revista "ENFOQUES" Edit. La Ley Bs.As. Mayo 2002
YARDIN, Amaro	LIBRO: "Información gerencial en contextos inflacionarios"	Editorial La Ley Buenos Aires, Noviembr 2002 (en prensa)
YARDIN, Amaro	"La moneda homogénea como neutralizador del efecto inflacionario en la información contable"	Artículo Revista "La Ley Expresa" Nº 2, Bs.As. Abril 2002.

- **Directores y Co-directores de Tesis, Tesinas, pasantías. Indicar nombres de docentes y el de los alumnos y el tema.**

<b>Director de Tesis</b>	<b>Tema de Tesis</b>	<b>Alumno/Carrera:</b>
YARDIN, Amaro	(no aclara tema)	Master en Administración

		de empresas.Mención Costos
TORRES, Carlos F	Tratamiento contable de Instrumentos Financieros Derivados	PEREZ, Sergio Master en Contabilidad Internacional

<b>Integrante de Jurado de Tesis</b>	<b>Carrera de posgrado</b>	<b>Alumno/Fecha:</b>
YARDIN, Amaro	Master en Administración Pública F.C.E. de la U.N.L.	MENEGHETTI, Liliana SAHD, Silvia ESCUDERO, Alicia Setiembre 2002.
YARDIN, Amaro	Master en Comercialización Internacional F.C.E. de la U.N.L.	MOLINA, Néstor Noviembre de 2002.

- **Formación de recursos humanos en las cátedras, pasantías de alumnos:**

<b>Cátedra:</b>	<b>Pasantes:</b>	<b>Fecha origen pasantía:</b>
CONTABILIDAD BASICA	2 pasantes	Desde 2001. Experiencia positiva.
ORGANIZ DE SISTEMAS CONTABLES	12 pasantes alumnos o jóvenes egresados integran la cátedra.	Desde el 2000. Experiencia muy positiva.
VALUACION CONTABLE	3 pasantes	Octubre-2000 Experiencia con pasantes desde 1995. Experiencia muy positiva.
ESTADOS CONTABLES I	4 pasantes	Experiencia positiva.
AUDITORIA	3 pasantes	Experiencia muy positiva.

- **Docentes que han sido designados Tutores de Pasantías Rentadas:**

<b>Docente:</b>	<b>Pasante:</b>	<b>Pasantía desarrollada en:</b>
VALLEJOS, Nora.	GODIO; Hernán	Fundación Instituto Tecnológico El Molino (Esperanza)
VALLEJOS, Nora.	ANTONIOLI, Guillermo	Municipalidad de Esperanza
VALLEJOS, Nora.	MARCHINI, Verónica	Con.fi.ar Consultores Financieros
VALLEJOS, Nora	COSTAMAGNA, Ma. Alejandra ARRONDO, Patricia	Municipalidad de Santa Fe (terminada)
VALLEJOS, Nora	ARANDA, Ma. Belén GIACOMELLI, Leticia LABATH, Andrés	Minist. de Educación de la Pcia. de Santa Fe
HAQUIN, Néstor Gabriel	PULEN, Alejandro	Vialidad Nacional 7mo distrito.
HAQUIN, Néstor Gabriel	RES, Ma. Carolina DADONE, Eliana Cecilia	FAPERSA S.A.

HAQUIN, Néstor Gabriel	LAPALMA, Ma. Florencia	Minist. de Educación de la Pcia. de Santa Fe
HAQUIN, Néstor Gabriel	RIVEROS, Rocío Belén	GRUPO PILAR S.A.
AMBROSINI, María Inés	Varios pasantes bajo tutoría.	En organismos públicos y privados.
CANALE, Sandra	Varios pasantes bajo tutoría	En organismos públicos y privados.

- **Servicios prestados a terceros, nómina de docentes que participaron y prestación ofrecida.**

<b>Docente</b>	<b>Serv. Educ. a Terceros</b>	<b>Prestación ofrecida:</b>
CANALE, Sandra	"Plan de negocios para emprendedores"	Coordinadora y a cargo del Módulo "Costos".

- **Premios y distinciones recibidas por docentes del Departamento.**

<b>Docente:</b>	<b>Título del Trabajo premiado:</b>	<b>Premio:</b>
HAQUIN,G. (co-autor con su esposa)	Problemática del material pedagógico en la modalidad del cursado a distancia.	Mención en el Area Pedagógica: XXIII J.U.C. Formosa, 23-25 Oct-02.

- **Nómina de docentes que están desarrollando Trabajos de Tesis de posgrados:**

<b>Docente</b>	<b>Tema de Tesis en curso de preparación o finalizada:</b>	<b>Director:</b>
PIROLA, Silvina T.	"Actos susceptibles de ser revocados"(finalizada)	PRONO, Manuel
HUCK, Norma	"El control interno como medida de aseguramiento de la calidad y confiabilidad de la información contable".(en preparación)	LATTUCA, Antonio
VALLEJOS, Nora R.	"Las Normas Contables Profesionales argentinas y su aplicación en los Estados Contables de las empresas que cotizan en Bolsa.El interés de los usuarios principales de esa información". (en preparación)	MILESSI, José Luis
PERREN, Ricardo	Tesis en desarrollo en la carrera de "Especialización y Maestría en Docencia Universitaria".	
CANALE, Sandra	Tesis en desarrollo en la carrera de "Master en Administración de empresas - Mención en Costos"	

- **Docentes designados en diversas funciones el ámbito universitario y profesional:**

<b>Docente</b>	<b>Función</b>	<b>Organismo</b>
RODRIGUEZ JAUREGUI Hugo	Decano de la FCE.	Facultad de Cs. Económicas
RODRIGUEZ JAUREGUI Hugo	Coordinador Comisión Técnica	Instituto Universitario de Profesores Univ. de Costos
DAVID, Julio C.	Prof. titular	Consejo Directivo FCE
DAVID, Julio C.	Miembro de Jurado	Prof. titular de "Auditoría" Fac. Cs. de la Admin de la UNER.
VALLEJOS, Nora	Prof. titular	Consejo Directivo FCE
VALLEJOS, Nora	Vocal Suplente	Instituto Interuniversitario de Investigac. Contables Julio 2002.
YARDIN, Amaro	Prof. titular	Consejo Directivo FCE
TORRES, Carlos F.	Miembro de Jurado	Concurso Prof. Titular de "Contabilidad II" Fac. de Cs. de la Administración, UNER Marzo 2002
TORRES, Carlos F.	Secretario.	Consejo Ejecutivo Permanente de Enc. Nac. de Investigadores Cbles.
TORRES, Carlos F.	Miembro Comité de emergencia.	CECYT (Centro de Estudios Científicos y Técnicos) de FACPCE Junio 2002
TORRES, Carlos F.	Miembro Com. Asesora	CECYT Octubre 2002.
YARDIN, Amaro	Miembro de Jurado	Concurso Prof. titular y adjunto de Costos en la F.C.E. de laU.N.E.R. Mayo 2002.
YARDIN, Amaro	Miembro de Jurado	Concurso Prof. titular de Costos en la Fac. de Cs. Econ. de la Univ. de Salta Noviembre 2002.

### **2.8.2 - Departamento de Administración**

- A partir del mes de setiembre se han realizado 3 reuniones mensuales con una participación promedio de más del 80% de los docentes. Los temas analizados y decisiones más importantes fueron:
  - a Análisis de las metodologías de enseñanza aprendizaje de las Asignaturas que integran el Ciclo Básico y las integrantes del Ciclo Profesional. Se acordó la conveniencia de profundizar los conocimientos básicos (no elementales) en el ciclo homónimo y desarrollar progresivamente metodologías de casos y aplicaciones profesionales en el Ciclo Profesional.
  - b Se constituyeron grupos de trabajo integrados por las cátedras que tratan temas comunes o articulados. Se ha avanzado en la coordinación de temas específicos.
  - c Se articuló la realización de trabajos de campo que realizarán durante el 1er. Cuatrimestre de 2003 los alumnos de 3 asignaturas.
  - d Se analizó la experiencia de tutoría y corrección de tesinas de alumnos que cursan la

L.A. Se acordó la conveniencia de generar mecanismos de formación en dirección de tesis.

- e Se programaron los Seminarios Optativos del 1er. Cuatrimestre de 2003.
- Se analizaron y se dió el visto bueno a las propuestas de Programas de distintas Asignaturas.
- Se participó de las distintas Comisiones de enseñanza e investigación creadas por el Consejo Directivo

## **2.9 - Postgrado**

Durante el año 2002 se trabajó en la armonización de los sistemas administrativos contables de cada una de las carreras de posgrado, unificando la modalidad de presentación de presupuestos y rendición de cuentas y centralizando en esta Secretaría el movimiento de fondos de las mismas.

De igual manera se elaboró un Reglamento Postgrado de la Facultad, base para los reglamentos de cada una de las carreras, con requisitos y modalidades de funcionamiento comunes a todas ellas.

A partir de la nueva convocatoria de acreditación de carreras de postgrado realizada por la CONEAU, se avanzó en la preparación de los informes para presentar al proceso las siguientes carreras: Maestría en Contabilidad Internacional, Especialización en Sindicatura Concursal y Especialización en Tributación.

Las Maestrías y Especializaciones que se dictan en la Facultad son:

- Master en Administración de Empresas
- Magister en Administración Pública
- Master en Contabilidad Internacional
- Especialización en Sindicatura Concursal
- Especialización en Tributación
- Especialización en Costos para la Toma de Decisiones
- Especialización en Dirección de Negocios
- Especialización en Comercialización Internacional.

A continuación se presenta una breve descripción de las actividades desempeñadas durante el presente año en cada una de ellas.

### **2.9.1 - Master en Administración de Empresas**

#### **Especialización en Costos para la Toma de Decisiones**

#### **Especialización en Dirección de Negocios**

#### **Especialización en Comercialización Internacional**

En el año 2002 se dictó la Maestría en Administración de Empresas y la Especialización en Dirección de Negocios, con un total de 29 y 7 alumnos, respectivamente.

En el marco de estas carreras, dictaron clases dos profesores extranjeros: Blanca García Henche de la Universidad Alcalá, España y Carlos Scarone de la Universidad Católica de Uruguay. Por parte de la FCE- UNL participaron los siguientes docentes: Nora Vallejos de Lucca, Hector de Ponti, José Armelini, José María Chemes, Marcelo Costamagna, Amaro Yardín, José Puccio, Francisca Sanchez de Dusso, María Rosa Sanchez Rossi, José Luis Milessi, Norma Zandomeni de Juarez, Luis Felipe Agramunt, Daniel Fernandez, María Fernanda Pagura y Stella Perez Moncunill. También participaron cinco profesores de otras universidades e instituciones del país: Martha Alles (Universidad de Palermo), Antonio Jarazo Sanjurjo (Universidad de San Andrés), Jorge Montagna (Universidad Tecnológica Nacional), Horacio Leone (Universidad Tecnológica Nacional), Pablo Costamagna (CEPAL).

En el desarrollo de las diferentes asignaturas, se organizaron coloquios y exposiciones con empresarios de la región y del país que compartieron con los maestrandos sus experiencias en la implementación de estrategias de negocios y la administración de sus organizaciones.

En relación a las actividades de investigación y extensión, se ha presentado y aprobado por res. CD N° 498 del 03-10-02, el proyecto "*Actividades de investigación y transferencia del Master en Administración de Empresas - año 2002*". En el marco de este proyecto y durante el año 2002 se realizaron tres actividades específicas:

- Actividad 1: Grupo de investigación. Tema desarrollado: "La Gestión Estratégica de la Marca y sus implicancias en la Dirección del Negocio. El caso del sector lácteo argentino".
- Actividad 2: Grupo de apoyo al comercio exterior. Servicios de asistencia técnica, investigaciones y servicios de educación a terceros que correspondan a temas vinculados al comercio y marketing internacional.
- Actividad 3: Grupo Pyme y Desarrollo Económico. Relevamiento de información sobre la economía local e instituciones de apoyo al sector productivo de los departamentos San Justo y San Javier de la provincia de Santa Fe. Firma de un acta acuerdo con la Fundación Potenciar de la ciudad de Rafaela.

Las actividades descriptas están a cargo de tres coordinadores y participan de las mismas casi 30 alumnos del Master en Administración de Empresas, del Master en Comercialización Internacional y de las carreras de grado de la FCE

Algunas de estas actividades han generado la firma de Servicios Altamente Especializados de Asistencia Técnica (SAT) con empresas de la región.

Durante el año 2002, ocho (8) maestrandos han presentado sus proyectos de Tesis, los que han sido aprobado por el CD; y un total de dieciseis (16) alumnos están en proceso de elaboración de su Tesis. También se ha realizado la defensa oral y pública de la Tesis del CPN Nestor Molina, quien ha obtenido el título de Magister en Comercialización Internacional. El tema de Tesis fue: "Calidad y Comercio Exterior. Normas de calidad PATRA exportaciones agroalimentarias y restricciones regionales".

Es importante destacar que la CPN María Gabriela Bertoldi ha obtenido la Beca AECI para estudiantes de postgrado y ha desarrollado sus actividades académicas en Sevilla, España, entre febrero y abril de este año.

En los primeros meses de este año, se han remodelado, equipado y acondicionado las aulas 11 y 12 para el dictado de las clases del MBA y el aula 14 para el funcionamiento de la oficina de postgrado. También se adquirieron libros de la especialidad para ser consultados por los alumnos de grado y postgrado.

Otra información a destacar es el dictado del Ciclo de Nivelación que se desarrolló durante el mes de marzo para los ingresantes al MBA que poseen títulos universitarios en disciplinas ajenas a las Ciencias Económicas.

Durante el primer cuatrimestre se desarrolló el Taller de Tesis orientado a facilitar la elaboración del proyecto de tesis de los alumnos que han concluido el cursado. En el segundo cuatrimestre se realizó una jornada de motivación sobre la problemática de tesis, dirigida a los cursantes del MBA.

También en el segundo cuatrimestre se dictó el taller de inglés para apoyar a los alumnos en el manejo del idioma.

Los ex alumnos del MBA se autoconvocaron para crear un ámbito permanente de discusión y actualización en temas vinculados a la administración de empresas. En este año se han iniciado las actividades tendientes a constituir el Departamento de Antiguos Alumnos del Master en Administración de Empresas de la FCE- UNL.

### **2.9.2 - Magister en Administración Pública**

Durante el presente año 2002, el Magister en Administración Pública dió comienzo a la tercera promoción -2002-2003-, habiéndose inscripto un total de 26 maestrandos, y manteniéndose la misma cantidad de alumnos al finalizar el primer año de cursado.

Como hecho relevante de este cierre se puede mencionar la presencia de un importante académico extranjero, el Prof. Jorge Lanzaro, de la Universidad de la República, Uruguay, quien dictó la asignatura "Estado y Sociedad", acompañado en esa oportunidad por el Dr. Ramiro Fernández que actuó como contraparte local.

Entre los profesores de esta Facultad que participaron en las actividades de los módulos pueden mencionarse a: Roberto Meyer, José C. Farias, Raúl Hotschewer, Miguel Angel Asensio, Pedro Virasoro, Néstor Perticarari, Dante De Marco y Oscar Alberto Costa.

Un hecho de relevancia que merece ser destacado es que en el presente año se ha continuado con la revista "Documentos y Aportes en Administración Pública y Gestión Estatal", dado que en el mes de julio de 2002 se ha editado el N° 2 y está previsto para el mes de diciembre de 2002 se edite el N° 3. Debe remarcarse el hecho que a través de esta publicación, la primera en su tipo a nivel nacional, se han realizado numerosos contactos con entidades académicas nacionales y extranjeras a los efectos de intercambiar publicaciones.

Debe recordarse que este Magister está acreditado y categorizado por la CONEAU.

Finalmente debemos mencionar el hecho académico más importante en el breve historial de esta Maestría cual fue el de la defensa de tesis, con lo cual se concreta la obtención del Título de Magister en Administración Pública.

A continuación se listan los maestrandos que han defendido su tesis y finalizado la carrera de postgrado:

- AMOR, Roberto - "Políticas Públicas: el fracaso escolar en el primer ciclo de la educación general básica para establecimientos de la ciudad de Santa Fe. Necesidad de su dimensionamiento actual, análisis de los programas desarrollados desde el advenimiento de la democracia, resultados obtenidos y perspectivas al alcance para reducirlo"
- CECCHINI, Ana María - "La administración pública en la provincia de Santa Fe entre 1930 y 1990. Características de su evolución"
- FUNES, Francisco - "La racionalidad de las políticas de regulación y un enfoque de caso a nivel subcentral: el control de los servicios sanitarios en una provincia argentina"
- LUNA, Ernesto G - "Constitución de la provincia de Santa Fe. Alternativas de mutación o vigencia de los principios socioeconómicos, en el texto de 1962"
- ESCUDERO, Alicia - "Administración, organización, reforma e ingeniería del estado: el órgano de control externo - OCE como motor de cambio hacia la mejora de la eficiencia en el sector público".
- MENEGHETTI, Liliana - "Adecuación del sistema de compras y contrataciones como parte del sistema de administración estatal y su aplicación a nivel provincial".
- SAHD, Silvia - "Bases para un nuevo enfoque en materia de control externo de la hacienda pública provincial: el control de resultados"

Aproximadamente ocho maestrandos están preparando su defensa de tesis prevista para el mes de diciembre del corriente.

### **2.9.3 - Master en Contabilidad Internacional**

Dada la situación económica de nuestro país a comienzos del año 2002, se resolvió oportunamente postergar el comienzo de la Carrera para el mes de Setiembre, previo análisis de la composición del Presupuesto y fundamentalmente de las erogaciones que en la primera edición habían sido satisfechas en dólares. Se logró acuerdo con los docentes españoles en relación a sus honorarios -una de las erogaciones más significativas-, quienes aceptaron percibirlos en pesos argentinos. Se iniciaron a partir de Julio de 2002 las actividades de promoción y difusión, logrando un número de 18 inscriptos, muchos de ellos bajo condiciones de Becas, lo que determinó la imposibilidad de dar comienzo a la carrera en el mes de Setiembre como estaba programado.

Se resolvió desde la Dirección de la Carrera en acuerdo con las autoridades de la Facultad postergar el inicio hasta el mes de Marzo de 2003, continuando con los contactos con empresas de la zona y profesionales interesados a fin de lograr el cupo mínimo que asegure

adecuadamente las pautas presupuestarias previstas.

Los dieciséis alumnos de la mención anterior de la Maestría han aprobado todos los Módulos que integran la currícula de la Carrera y se encuentran en proceso de presentación y/o elaboración de la Tesis final.

Los profesores de la Facultad de Ciencias Económicas que conforman la planta docente de la Carrera son: Héctor Deponti, Martín Dutto, Sergio Hauque, Germán Huber, Rodolfo Martínez, José Luis Milessi, Carlos Federico Torres y Amaro Yardin.

Los profesores de otras Universidades argentinas que conforman la planta docente de la Carrera son: Jorge Gil, Profesor de Estados Contables de la Universidad de Cuyo; Antonio Lattuca, Profesor de Auditoría de la UNR; Eduardo Selle, Profesor de Auditoría de la U.C.A. Rosario y Carmen Verón, Profesora de Contabilidad de la UNR.

Los profesores de Universidades extranjeras que conforman la planta docente de la Carrera son: Alfredo Bachiller, Profesor de Economía Financiera y Contabilidad de la Univ. de Zaragoza; Susana Callao, Profesora del Departamento de Contabilidad y Finanzas de la Univ. de Zaragoza; Beatriz Cuellar, Profesora del Departamento de Contabilidad y Finanzas de la Univ. de Zaragoza; Francisco Gabás Trigo, Catedrático de Economía Financiera y Contabilidad de la Univ. de Zaragoza; José Luis Gallizo, Profesor Titular de Economía Financiera y Contabilidad de la Univ. de Zaragoza; María Antonia García Benau, Catedrática de Economía Financiera y Contabilidad de la Univ. De Valencia; José Ignacio Jarne, Profesor Titular de Economía Financiera y Contabilidad de la Univ. de Zaragoza; José Antonio Laínez Gadea, Catedrático de Economía Financiera y Contabilidad de la Univ. de Zaragoza; Juan Monterrey, Catedrático de Economía Financiera y Contabilidad de la Univ. de Zaragoza; Isaac Perkal, Profesor de Administración de la Univ. del Uruguay; Carlos Serrano, Profesor de Sistemas de Información de la Univ. de Zaragoza; Ana Isabel Zardoya, Profesora del Departamento de Contabilidad y Finanzas de la Universidad de Zaragoza.

Los alumnos de la primera edición se encuentran en distintas etapas de desarrollo de sus Tesis. Han presentado Tema de Tesis de Maestría y Directores respectivos, siendo aprobados por el Consejo Directivo un total de nueve (9) maestrandos.

Se procedió a la modificación del Anexo I de la Resol. CD N° 234/99, relativo a los Contenidos Mínimos de los Módulos que integran la currícula del "Master en Contabilidad Internacional", dado que la enunciación detallada para cada uno era excesivamente analítica. Por Resol. N° 502/02 el CD se aprobó tal modificación.

A la fecha de redacción de la presente Memoria el Reglamento de la carrera de postgrado Master en Contabilidad Internacional, aprobado como anexo de la Resol. C.D. 234/99 y la Resol. C.S. N° 255/99, se encuentra en proceso de modificación de algunas de sus cláusulas para adecuarlo, en lo pertinente, al Reglamento de postgrados de la U.N.L. y al de Carreras de Postgrado de esta Facultad, ambos en proceso de revisión y modificación.

#### **2.9.4 - Especialización en Sindicatura Concursal**

Durante el año 2002 ha continuado el desarrollo normal del Cuarto Ciclo de la Carrera Universitaria de Postgrado de Especialización en Sindicatura Concursal.

Se trata del Ciclo con mayor cantidad de alumnos, cuarenta y cinco (45) y además, presenta la característica que están cursando la Carrera siete (7) profesionales que a su vez dictan clases en nuestra Facultad.

Las visitas de profesores invitados se han mantenido a lo largo del año que culminará el próximo 6 de Diciembre con la disertación del Prof. Dr., Juan Malcom Dobson de la Universidad Nacional de Rosario. Como es signo distintivo del Postgrado a dichos encuentros son invitados la totalidad de ex-alumnos de la Carrera.

Es importante destacar la amplia y decidida colaboración brindada por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Santa Fe, Cámara I, en cuya sede se dicta la Carrera.

Durante el corriente año se amplió la oferta docente con relación a la materia Derecho Procesal con el objeto de brindar, en un campo ajeno a los estudios de los contadores públicos, una visión amplia y acabada de los aspectos necesarios para el ejercicio de la

Sindicatura Concursal poniendo especial énfasis en aquellas cuestiones relacionadas con la responsabilidad del síndico. Especial tratamiento merecieron las modificaciones que sufrió la ley de concursos y quiebras - dos modificaciones en el año- especialmente por parte del Director de la Carrera sobre aquellos aspectos que representan nuevas figuras dentro del derecho concursal.

En el marco de las actividades previstas, la totalidad de los alumnos participaron, en tal carácter, como miembros de las Jornadas sobre Emergencia Económica que fueron organizadas por la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales y que se desarrollaron en el Paraninfo de la Universidad Nacional del Litoral, con aportes académicos de singular valía para nuestros futuros especialistas.

### **2.9.5 - Especialización en Tributación**

Durante el año 2002 se continuó desarrollando el postgrado que presenta la particularidad de ser compartido por dos universidades nacionales, esto es la Universidad Nacional del Litoral y la Universidad Nacional de Entre Ríos.

Esta Carrera, que se ubica entre las denominadas de Especialización, abarca temas vinculados con impuestos nacionales, provinciales y municipales y aspectos relacionados con la materia tributaria.

Contó con 24 alumnos al inicio y se encuentran en condiciones de recibir su título próximamente 22 de ellos, lo que marca un alto porcentaje de continuidad en la temática abordada.

La Carrera finalizó recientemente con el dictado de todos sus módulos, con participación de profesores de Buenos Aires, Córdoba, Rosario, Entre Ríos y Santa Fe. En este último caso, estuvieron al frente de numerosas clases, cuatro profesores de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNL.

La mayoría de los alumnos ha aprobado todos los módulos y algunos pocos aún se encuentran con materias pendientes. Les resta aún a la totalidad, la presentación del Trabajo Final Integrador, que seguramente habrán de concretar en los primeros meses del año 2003, para poder luego obtener el Título pertinente.

La carrera será presentada próximamente para su acreditación ante la CONEAU y seguramente será reeditada, atento a los numerosos reclamos que en tal sentido están haciendo profesionales de Santa Fe, Paraná y zonas vecinas.

Puede, asimismo, destacarse que en el desarrollo de este ciclo, cuatro alumnos han contado con becas de ayuda económica, para permitirles el pago de la matrícula respectiva.

Por otra parte, tanto la Dirección como el Consejo Académico y el Coordinador Académico, han tenido una participación activa en el control y concreción de tan importante postgrado, contando por otra parte los alumnos con dos excelentes bibliotecas, provistas de importante bibliografía relacionada con la temática de la Carrera.

### **2.10 - Carreras a término**

A la fecha, la Facultad cuenta con cuatro carreras que se desarrollan en el marco del Programa de Carreras a Término de la Universidad -PROCAT- .

#### **2.10.1 - Ciclo de Licenciatura en Turismo**

Se inició en Abril del 2001 y durante el presente año, por Resol. 556/02 del Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología de la Nación, se otorgó el reconocimiento oficial y la validez nacional del título.

La edición 2001/2002 de este Ciclo, cuenta con 26 alumnos que han completado el dictado de todas las asignaturas del Plan de Estudios y desarrollado las actividades extra curriculares

previstas en el mismo, restando para su graduación universitaria la presentación y aprobación del trabajo final de tesina.

### **2.10.2 - Ciclo de Licenciatura en Comercialización**

Se desarrolla en el marco de un convenio con la Asociación Dirigentes de Empresa -ADE- Santa Fe y a la fecha cuenta con dos ediciones. La primera edición, 2001/2003, inició en agosto de 2001 y cuenta con 66 alumnos. La segunda edición, 2002/2003, se inició en Abril del presente año con 46 alumnos.

En ambos casos, los alumnos son no sólo egresados del Instituto Superior de Ciencias Comerciales de ADE sino también de otros Institutos Terciarios de Santa Fe y Paraná.

### **2.10.3 - Tecnicatura en Administración y Gestión Pública**

Durante el presente año 2002 ha dado comienzo esta Tecnicatura, como carrera de pregrado a distancia, con un total de alrededor de 150 alumnos activos, distribuidos en las 68 aulas satelitales de la que está compuesta el sistema de Educación a Distancia de la Universidad Nacional del Litoral. En el transcurso del año se introdujo una significativa modificación en el sistema de dictado de esta carrera, puesto que se pasó del sistema de aulas satelitales al sistema de Campus, mediante la utilización de una plataforma e-learning a través de Internet.

### **2.10.4 - Ciclo de Licenciatura en Recursos Humanos**

Al igual que el Ciclo de Licenciatura en Comercialización, esta carrera surge en el marco del convenio con la Asociación Dirigentes de Empresa -ADE- Santa Fe. Fue aprobada por Resol.....del Consejo Superior y se prevé comenzar la primera edición en Marzo de 2003.

### **3 - Actividades de Investigación**

#### **3.1 - CAI+D:**

En el presente año, han sido evaluados externamente seis Proyectos de I+D en el marco del Programa CAI+D. Ellos son[

- Descentralización fiscal e Instituciones Fiscales en el contexto de Experiencias de Integración. Director: Miguel Angel Asensio.
- Investigación de la capacidad para incorporar desarrollos tecnológicos en el aprendizaje de Química y Matemática en las Facultades de Ing. Química y de Ciencias Económicas. Directora: Nilda Monti.
- Teletrabajo en las empresas de la región: Impacto organizacional y mejoramiento de las oportunidades de inserción laboral. Director: Juan José Gaitán.
- MERCOSUR-ALCA. Confronte de los intereses de los países norteamericanos y los países sudamericanos. Rol de la Unión Europea.
- Optimización de los servicios sanitarios de la Provincia de Santa Fe. Aspectos económicos y financieros. Director: Amaro Yardín.
- Generación de ratios contables óptimos de empresas para la ejecución de obras públicas en la provincia de Santa Fe. Director: Carlos Beltrán.

#### **3.2 - Cientibecas:**

Este año se evaluaron las 11 presentaciones realizadas a fines del 2001 para participar del programa de Iniciación en la Investigación para Estudiantes de Carreras de Grado de la UNL (CIENTIBECAS).

De dicha evaluación han resultando todas ellas incluidas en el orden de mérito que las autoriza a ser desarrolladas. Sin embargo, dada la situación económica- financiera de las Universidades Nacionales y en consecuencia la de la propia UNL, éstas se han otorgado, en una primera instancia, sin estipendio. Por ello sólo seis alumnos y sus respectivos Directores se han comprometido en desarrollarlas. Cabe mencionar que en una segunda instancia y realizando esfuerzos significativos, la Universidad a través de la Secretaría de Ciencia y Técnica, resuelve la asignación restringida de recursos para financiar este programa y a esta Facultad le correspondió la otorgación de una Beca con estipendio. Es así que, en el presente año se dio comienzo a los siguientes proyectos enmarcados en CIENTIBECAS:

- CIENTIBECARIO: Cescut, Daniela
- TÍTULO DEL PROYECTO: Motivaciones y Hábitos de Estudio en Matemática de los Ingresantes a la Facultad de Ciencias Económicas.
- DIRECTOR: Susana Marcipar Katz
  
- CIENTIBECARIO: Garza, Mariela Soledad
- TÍTULO DEL PROYECTO: Cómo mantener relaciones estables y duraderas con los clientes. Programas de Satisfacción.
- DIRECTOR: Graciela Kosiak de Gesualdo

- CIENTIBECARIO: López, María Mercedes (\*)
- TÍTULO DEL PROYECTO: Productividad: base de la competitividad de las empresas y de los países.
- DIRECTOR: Carlos Beltrán
  
- CIENTIBECARIO: Masola, María del Pilar
- TÍTULO DEL PROYECTO: Marcas de Distribuidor. Estrategias comerciales minoristas de la ciudad de Santa Fe
- DIRECTOR: Graciela Kosiak de Gesualdo
  
- CIENTIBECARIO: Salzmán, Diego Martín
- TÍTULO DEL PROYECTO: Análisis de las Finanzas Municipales. Experiencias internacionales y el caso de la provincia de Santa Fe.
- DIRECTOR: Néstor Perticarari
  
- CIENTIBECARIO: Scarafía, Sebastián Alejandro
- TÍTULO DEL PROYECTO: Federalismo Fiscal e instituciones fiscales en Argentina.
- DIRECTOR: Miguel Angel Asensio

(\*) Beca con estipendio

### **3.3 - Publicaciones**

En el presente año, se han editado desde el Centro de Publicaciones de la UNL, cinco libros cuyos autores son Profesores de esta Facultad:

1.- Desarrollo y Gestión de la Investigación en la Facultad de Ciencias Económicas, 2000-2001. Compiladora: Susana Marcipar de Katz, y autores: S. Marcipar Katz, M.A. Asensio, M.L. Casabianca, P. Chamorro, S. Régoli, F. Sanchez de Dusso, M. Dutto Giolongo, JJ Gaitán, G. Kosiak de Gesualdo, E. Depetris de Guiguet, N. Zandomeni de Juarez, E. Perez Moncunill, N. Monti, A. Nessier, S. Régoli, F. Sobrero, N. Tomas, A. Yardín.

2.- Elementos de Matemática Discreta con aplicaciones a las Ciencias de la computación. Autora: Malva Alberto de Tosso, , Viviana Cámara, Cristina Rogiano, Ingrid Schwer de Inglese y Silvina Meinero.

3.- Descentralización y Federalismo Fiscal en la Unión Europea y Mercosur. Una aproximación preliminar Autor: Miguel Angel Asensio.

4.- Centros Comerciales Abiertos. Una propuesta para la Ciudad de Santa Fe. Autores: José María Chemes, Graciela Kosiak de Gesualdo, María Belén Echeverría.

5- Matemática Financiera, Autor Fernando Cícero.

Además se han editado dos Revistas, una de ellas dirigida por Miguel Angel Asensio, "Documentos y aportes en administración pública y gestión estatal" , año 2, nro. 2; siendo la otra revista dirigida por Edith Depetris de Guiguet "Ciencias Económicas", año 2, nro. 2.; ambas con artículos tanto de prestigiosos investigadores de nuestra Facultad como, también, artículos científicos de autores pertenecientes a otros organismos Nacionales.

Así la Facultad hoy -año 2002- cuenta con 39 libros editados por sus Profesores y se destaca que 29 de ellos fueron editados por el Centro de Publicaciones de la Universidad Nacional del Litoral.

### **3.4 - PROACI**

El Programa de desarrollo de Actividades Científicas e Iniciación a la Investigación (PROACI) para docentes y alumnos de nuestra Facultad, no contó en el presente año con las convocatorias que se realizaban anualmente, dadas las conocidas dificultades económicas y financieras. Sin embargo se ha continuado con el financiamiento de los proyectos que aún se encuentran en diferentes etapas y grados de avance. Sin perder el objetivo de continuar con los procesos de formación de recursos humanos para iniciarse en los procesos de investigación y actividades científicas, se están desarrollando los siguientes proyectos:

- Denominación del Proyecto: Desde la formación a la extensión: un camino posible desde la Metodología de la investigación.  
- Docente Responsable: Fernanda Pagura
  
- Denominación del Proyecto: La relación teoría-práctica en las propuestas de enseñanza de los libros de texto del tema proporcionalidad.  
- Docente Responsable: Marta Nardoni
  
- Denominación del Proyecto: El uso de internet en la enseñanza universitaria  
- Docente Responsable: Cecilia Municoy
  
- Denominación del Proyecto: Implantación de softwares contables y de gestión en la currícula de las carreras de grado de la Facultad de Ciencias Económicas.  
- Docente Responsable: Marcela Ambrosini
  
- Denominación del Proyecto: El estudio de casos: una estrategia para la enseñanza de matemática.  
- Docente Responsable: Malva Alberto de Toso
  
- Denominación del Proyecto: Diseño e implementación de las páginas web destinadas a la asignatura comercialización de las carreras de Contador Público y Licenciado en administración de la FCE  
- Docente Responsable: María Rosa Sánchez Rossi
  
- Denominación del Proyecto: Modelización y semántica de la matemática.  
- Docente Responsable: Viviana Cámara
  
- Denominación del Proyecto: Utilización del Análisis Costo-Volumen-Utilidad en situaciones atípicas. El caso de la edición de diarios.  
- Docente Responsable: Norberto Demonte
  
- Denominación del Proyecto: Intereses regionales: avances y retrocesos en la integración económica del MERCOSUR.  
- Docente Responsable: Rodolfo Martinez
  
- Denominación del Proyecto: La influencia del Régimen de Pasantías de la FCE, dependiente de la UNL en la posterior inserción laboral de los jóvenes santafesinos.  
- Docente Responsable: Guillermo Lenclud

### **3.5 - Tesinas de grado**

**Habida cuenta de que en el presente año contaremos con los primeros egresados de la**

**carrera de Lic. en Administración, resultó inminente normar sobre las características, alcances y exigencias correspondientes a las Tesinas que deben cumplimentar los alumnos para obtener su correspondiente título.**

**Así el reglamento, aprobado por CD establece plazos en las diferentes etapas, características y funciones de los Directores de Tesina y los mecanismos de evaluación y promoción.**

## **4 - Actividades de Extensión**

Durante el año 2002 se trabajó activamente en el diseño e implementación de Servicios Educativos a Terceros bajo las modalidades de Comitente Unico y Múltiples Comitentes.

### **4.1 – Servicios Educativos a Terceros**

- Programa de Idiomas para la Comunidad: Inglés y Portugués para el mundo de los negocios. Comitente: Fundación Universidad Empresa. Se desarrolló durante el primer y segundo cuatrimestre del año. Responsable: Profesora Mónica Perassi.
- Capacitación de profesionales en Ciencias Económicas y empresarios de la región en temáticas vinculadas con la crisis económica que afecta actualmente al país. Comitente: Fundación Universidad Empresa. Se desarrolló durante el mes de julio del corriente. Responsable: Dr. Amaro Yardín.
- Ciclo Licenciatura en Comercialización 2001 para egresados de carreras de terciarias dentro del marco de los PROCAT. Comitente: Asociación Dirigentes de Empresa de Santa Fe. Se desarrolló durante el año 2001 y continúa en el 2002. Responsable: C.P.N. Norma Zandomeni.
- Ciclo Licenciatura en Comercialización 2002 para egresados de carreras de terciarias dentro del marco de los PROCAT. Comitente: Asociación Dirigentes de Empresa de Santa Fe. Se desarrolló durante el año 2002 y continuará en el 2003. Responsable: C.P.N. Norma Zandomeni.
- Programa de Capacitación Empresarial para Gerentes de Cooperativas dictado en la ciudad de Avellaneda. Comitente: Asociación de Cooperativas Agrícolas de Avellaneda. Se desarrolló durante el segundo cuatrimestre del 2001 y el año 2002. Responsable: Dr. José María Chemes.
- Ciclo de Licenciatura en Turismo 2001 para egresados de carreras de terciarias dentro del marco de los PROCAT. Comitente: Fundación Universidad Empresa. Se desarrolló durante el año 2001 y terminó en el 2002. Responsable: C.P.N. Rodolfo Martínez.
- Taller de Formación para Emprendedores. Comitente: Municipalidad de la Ciudad de Santa Fe y Honorable Concejo Deliberante de la Ciudad de Santa Fe. Se desarrolló durante el mes de octubre de 2002. Responsable: Secretaría de Postgrado y Extensión.
- "La información contable en el nuevo contexto inflacionario" destinado a profesionales, docentes, empresarios, alumnos, etc. Comitente: Fundación Universidad Empresa. Se desarrolló en varias oportunidades debido al éxito obtenido. Responsable: Dr. Amaro Yardín.
- "Las Finanzas Productivas y la Crisis" destinado a profesionales, docentes, empresarios, alumnos, etc. Comitente: Fundación Universidad Empresa. Se desarrolló en el segundo cuatrimestre del 2002. Responsable: C.P.N. José Luis Milessi.
- "Aspectos Jurídicos, Contables e Impositivos de la Factura de Crédito" Comitente: Fundación Universidad Empresa. Responsable: C.P.N. Amaro Yardín.
- "Elaboración e interpretación de la información contable en contextos inflacionarios", destinado a profesionales, docentes, empresarios, alumnos, etc. Comitente: Fundación Universidad Empresa. Responsable: Dr. Amaro Yardín.
- "Jornada de Capacitación de Gasistas 2002" Comitente: Asociación de Gasistas y Sanitaristas de Santa Fe. Responsable: Secretaría de Postgrado y Extensión.
- "Taller de Formación de Emprendedores". La Facultad de Ciencias Económicas y CETRI-LITORAL organizaron el taller con la finalidad de capacitar en una primera etapa a potenciales emprendedores para facilitar el desarrollo de proyectos empresariales, haciendo más eficiente su presentación a los procesos de selección para el acceso a las incubadoras de empresas. Primera versión dictado en Facultad de Ciencias Económicas. Segunda versión dictado en Facultad de Ciencias Hídricas. Responsable: Secretaría de

Posgrado y Extensión.

- "Plan de Negocios para Emprendedores". La Facultad de Ciencias Económicas y CETRI-LITORAL en esta segunda instancia, desarrollaron un curso que tuvo por objetivo brindar los conocimientos y herramientas básicas para que el emprendedor, que logró transformar su idea emprendedora en una Idea-Proyecto, alcance el desarrollo de su Plan de Negocio. Responsable: Secretaría de Postgrado y Extensión.
- "La Gestión de la Calidad como herramienta Competitiva: La visión de Europa y Argentina" a cargo de los Ingenieros José Magro Gonzalez de España y Raúl Molteni de Argentina. El curso estuvo destinado a empresarios de la región, docentes, alumnos, etc. Se desarrolló durante el mes de octubre de 2002. Responsable: Secretaría de Postgrado y Extensión.

## **4.2 - Servicios Altamente Especializados**

- Ampliación de la Auditoría permanente de la Municipalidad de la ciudad de Santo Tomé. Comitente: Municipalidad de Santo Tomé. Responsable Cátedra Auditoria.
- Asistencia Técnica en el área de Costos. Comitente: Ministerio de Obras y Servicios Públicos de la Provincia de Santa Fe. Responsable Dr. Amaro Yardín.
- Búsqueda de alternativas de producción de alimentos liofilizados para exportar a España. Comitente: Health Nutrition S.A. Responsable: Grupo de Apoyo al Comercio Exterior MBA
- Detección de oportunidades de venta al exterior para actividades de la región que demanden inversiones no superiores a 50.000 dólares. Comitente: Opciones Bursátiles S.A. Responsable: Grupo de Apoyo al Comercio Exterior MBA.
- Plan de Transformaciones del Aeropuerto de Sauce Viejo. Ampliación del convenio firmado en el año 2001. Responsable: C.P.N. Francisco Sobrero.

Otros cursos:

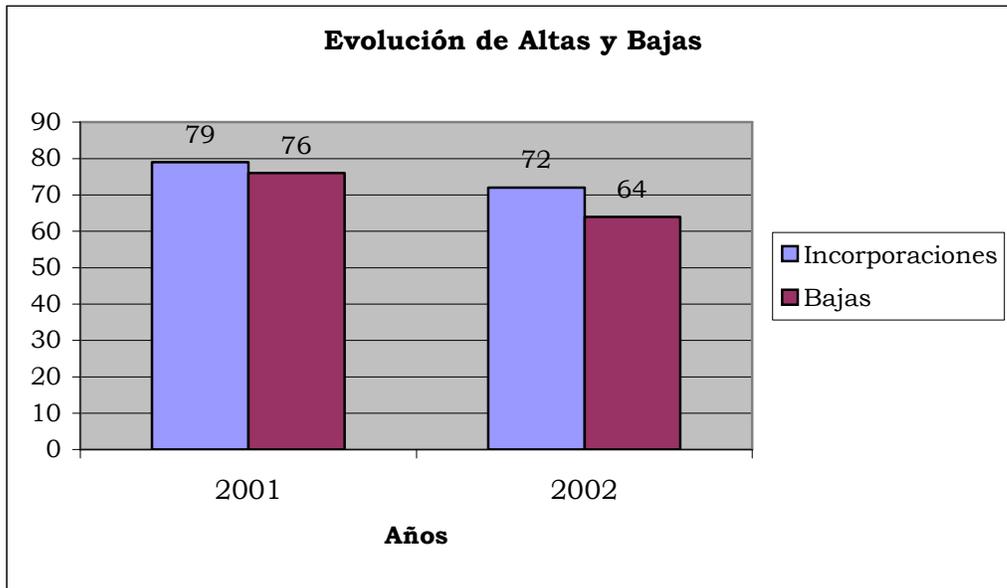
- "Mercado de Capitales y su realidad actual" dictado por la Consultora Puente Hermanos Sociedad de Bolsa. Desarrollado en el mes de mayo de 2002 y destinado a alumnos de grado y posgrado, docentes, empresarios y profesionales de la región. Responsable: Secretaría de Postgrado y Extensión.

## **4.3 - Pasantías Rentadas**

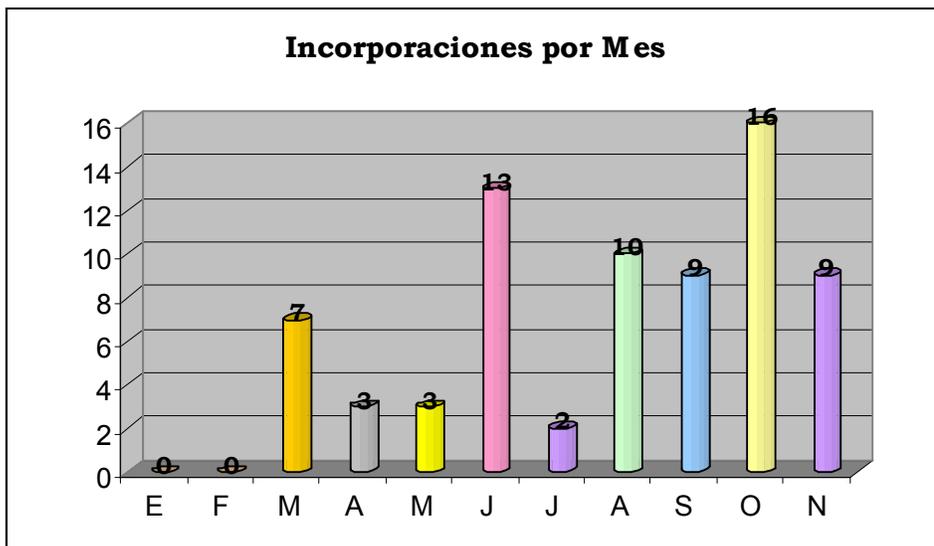
### **4.3.1 - Incorporaciones y Bajas**

A pesar de la situación socioeconómica que atravesó nuestro país, este año ha significado una leve recuperación respecto del dos mil uno. Si bien el número de incorporaciones del año dos mil dos es, por el momento, menor, las bajas del año anterior, son superiores. Esta situación se observa en el índice Altas/Bajas, que arroja el número de altas de alumnos por cada baja que acontece.

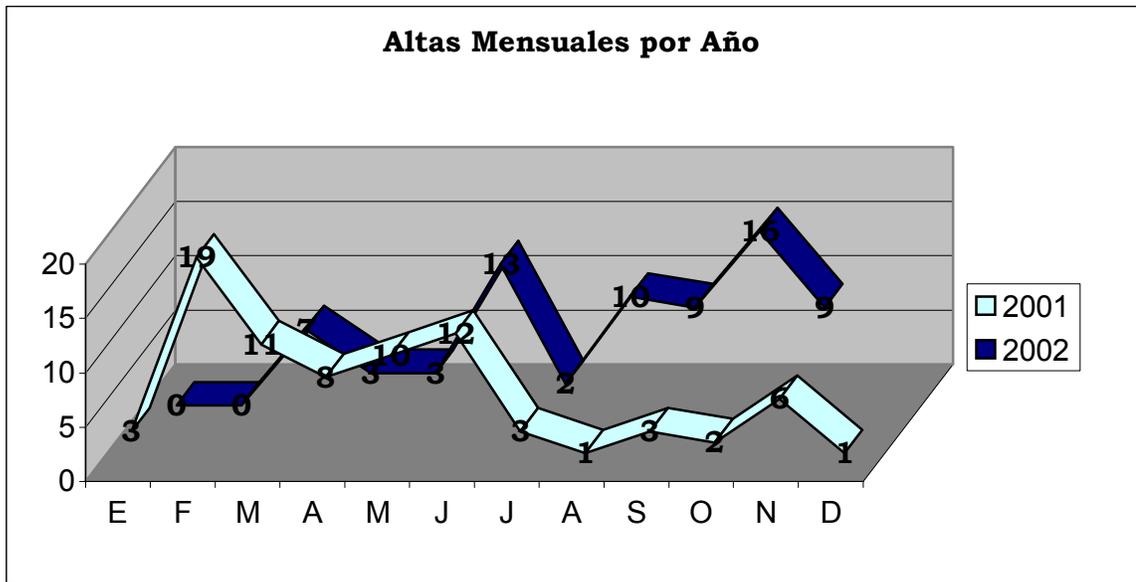
El número de altas y bajas, se pueden observar en el siguiente gráfico:



También se observa una tendencia creciente en el número de incorporaciones que se produjeron en el segundo semestre.



En el próximo gráfico se efectúa una comparación del presente año con el anterior:



Obsérvese en el gráfico la tendencia en baja al final del año dos mil uno, y su continuidad en el inicio del año dos mil dos, y la manera en que a partir del mes de agosto se incrementa el número de incorporaciones. Es interesante resaltar que el promedio mensual de incorporaciones de agosto a noviembre (4 meses) es de 11 alumnos, cifra muy superior al promedio del año anterior (6,58).

Las incorporaciones por mes, del presente año y del anterior, se observan en la siguiente tabla:

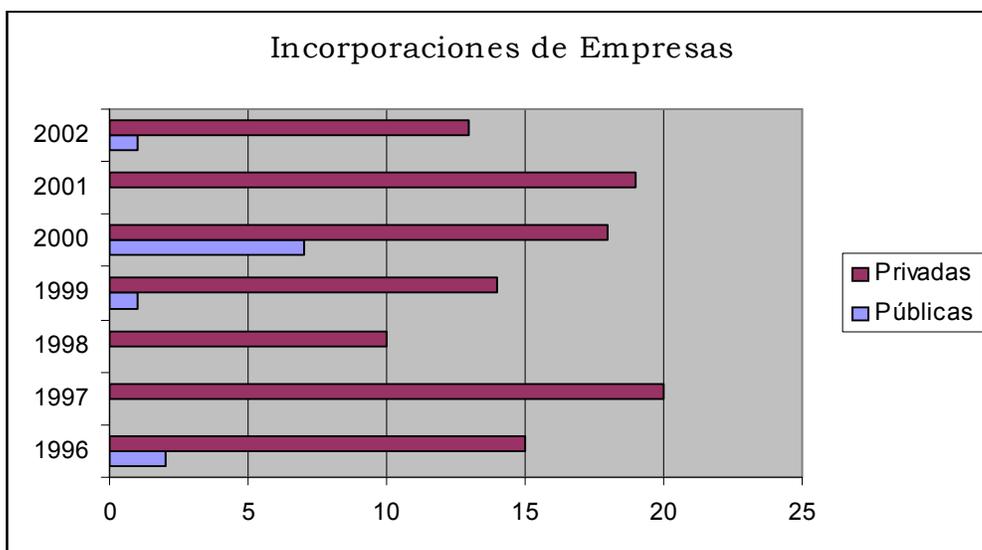
Meses	2001	2002
Enero	3	0
Febrero	19	0
Marzo	11	7
Abril	8	3
Mayo	10	3
Junio	12	13
Julio	3	2
Agosto	1	10
Septiembre	3	9
Octubre	2	16
Noviembre	6	9
Diciembre	1	
Totales	79	72

#### 4.3.2 - Incorporación de Empresas

En este año se ha mantenido la tendencia de Convenios Marco firmados, alcanzando al número de diecinueve, el mismo número del año anterior.

Esta información surge de la siguiente tabla y gráfico:

Tipo de Ente	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Públicas	2	0	0	1	7	0	1
Privadas	15	20	10	14	18	19	18
Totales	17	20	10	15	25	19	19



Hay que tener en cuenta que el período a tomado en cuenta para el número de convenios marco firmados en el 2002, ha sido de 11 meses.

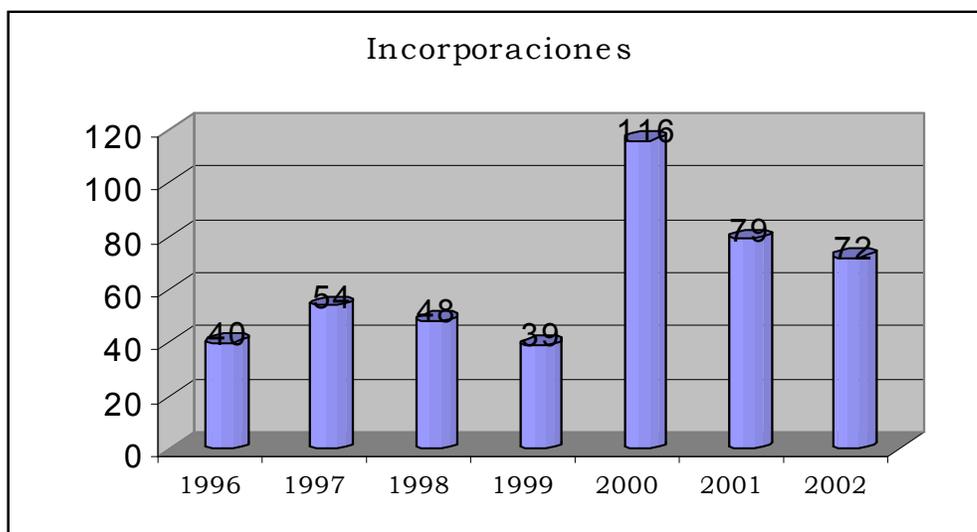
Los Convenios Marco firmados durante el año son:

- Credifé S.A.
- V.F.M. S.A.
- Dirección Nacional de Vialidad
- Instituto Madre Teresa de Calcuta S.R.L.
- Establecimiento La Micaela
- Mutualidad del Hospital Italiano
- Supermercado Bienestar
- Praxair S.A.
- Rubinzal y Asociados S.A.
- Fundación Hábitat y Desarrollo
- Grupo Pilar S.A.
- Caja de Seguridad Social para Profesionales en Ciencias Económicas.
- AR. CO. S.A.
- Aguas Provinciales de Santa Fe
- Digital Print
- Industrias Frigoríficas Recreo
- Milkaut S.A.
- Unión Tamberos Cooperativa Limitada
- Máquinas Cosechadoras S.A.

### 4.3.3 - Gráficos y Análisis varios

#### 1) Evolución Anual de Incorporaciones

Año	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Incorporaciones	40	54	48	39	116	79	72



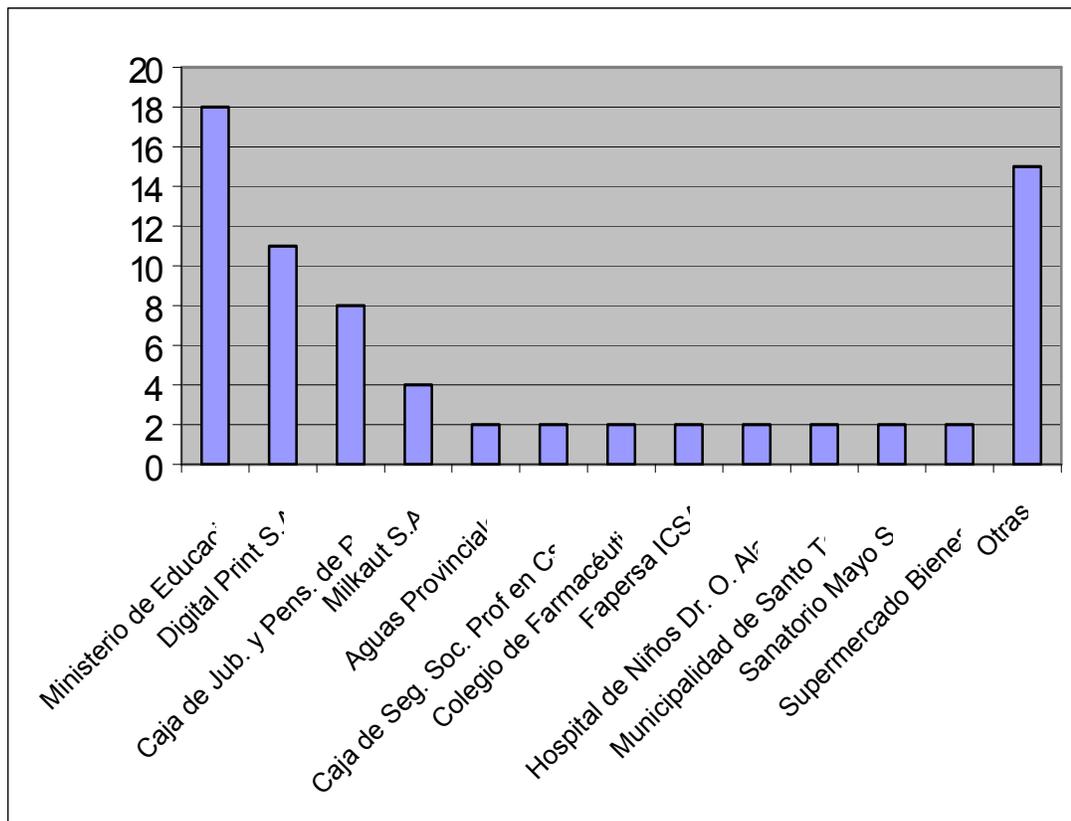
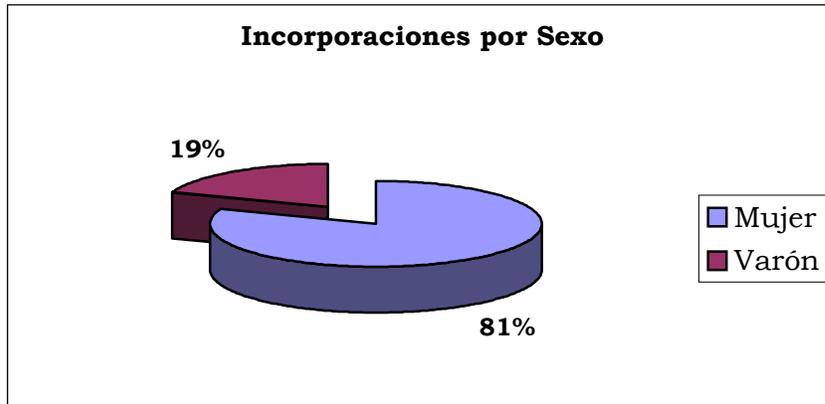
Incrementos Porcentuales						
Período	1996-1997	1997-1998	1998-1999	1999-2000	2000-2001	2001-2002
Incremento	35,00%	-11,11%	-18,75%	197,43%	-37,07%	-8,86%

Incrementos Porcentuales (Base 1996)						
Período	1996-1997	1996-1998	1996-1999	1996-2000	1996-2001	1996-2002
Incremento	35%	20%	-3%	190%	98%	80%

#### 2) Incorporaciones por Sexo

Sexo	Cantidad	Porcentaje
Mujer	58	81%
Varón	14	19%
Total	72	100%

#### 1) Ranking de Incorporaciones por Empresas

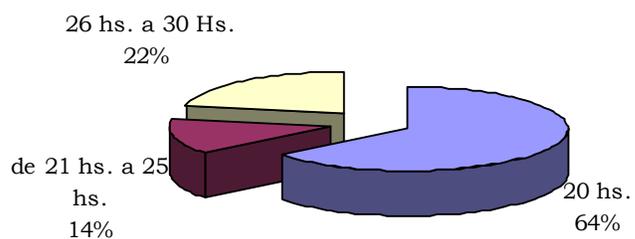


Empresa	Incorporaciones
Ministerio de Educación	18
Digital Print S.A.	11
Caja de Jub. y Pens. de Prov. de Sta Fe	8
Milkaut S.A.	4
Aguas Provinciales de Santa Fe	2
Caja de Seg. Soc. Prof en Cs. Ec.	2
Colegio de Farmacéuticos	2
Fapersa ICESA	2
Hospital de Niños Dr. O. Alassia	2
Municipalidad de Santo Tomé	2
Sanatorio Mayo S.A.	2
Supermercado Bienestar	2
Alianza Francesa	1
AR. CO. S.A.	1
CILSA	1
Consejo de Prof. de Cs. Económicas	1
CPC SA	1
Credifé S.A.	1
Dirección Nacional de Vialidad	1
Establecimiento La Micaela	1
Fundación Hábitat y Desarrollo	1
Grupo Pilar S.A.	1
Indalar S.A.	1
Madre Teresa de Calcuta S.R.L.	1
Praxair S.A.	1
Rubinzal y Asoc.	1
Secretaría Técnica	1
Total	72

#### 4) Análisis de la Carga Horaria Semanal y su relación con la Asignación Estímulo

Carga Horaria Semanal	20 hs.	de 21 hs. a 25 hs.	26 hs. a 30 Hs.
<b>Pasantes</b>	<b>66</b>	<b>23</b>	<b>14</b>

### Carga Horaria Semanal



Carga Horaria Semanal	20 hs.	de 21 hs. a 25 hs.	26 hs. a 30 Hs.
Pasantes	217	244	325