



CURSO DE POSGRADO

"La Contabilidad de Gestión"

CONTENIDOS MÍNIMOS

1. Planificación, análisis y diseño de sistemas de información administrativo – contables. Diseño de Plan de Cuentas.
2. Los distintos modelos de costeo aptos para distintas decisiones.
3. El análisis marginal. Preparación de información en base a modelos de costeo. Determinación de resultados por períodos.
4. Gestión presupuestaria.

CONTENIDOS ANALÍTICOS

1. Planificación, análisis y diseño de sistemas de información administrativo – contables. Diseño de Plan de Cuentas.

- a) Gerenciamiento y la necesidad de información. La necesidad de información a nivel gerencial. La Contabilidad como herramienta para la gestión. Los usuarios de la información: usuarios internos y externos. Las cualidades que debe reunir la información contable.
- b) El procesamiento de la información y los modelos contables. Bases de preparación. Contenido y periodicidad. Unicidad. Información sobre variaciones. Soporte físico. Informes básicos. Informes complementarios. Informes prospectivos. Las cuentas en la contabilidad y el Plan de Cuentas.

2. Los distintos modelos de costeo aptos para distintas decisiones.

- a) La contabilidad de gestión: semejanzas y diferencias con la contabilidad para terceros. Diferentes necesidades de los usuarios de la información.
- b) Objetivos del cálculo de costos: valuación de inventarios y adopción de decisiones. Los costos de las decisiones.
- c) Los modelos de costeo: costeo completo y costeo variable. Distintas modalidades del costeo completo. El tratamiento de los costos fijos en la valuación de inventarios. Discusión sobre los costos unitarios.
- d) Las normas contables profesionales vigentes: aspectos vinculados con los costos.
- e) El concepto de "precio de venta en bloque" y su empleo en la valuación de inventarios. ¿Es necesaria una contabilidad de costos para valorar los inventarios? Recientes propuestas en la materia.

3. El análisis marginal. Preparación de información en base a modelos de costeo. Determinación de resultados por períodos.

- a) El punto de equilibrio. Su determinación en términos físicos y monetarios. Fórmulas del punto de equilibrio en términos físicos y monetarios. Concepto de margen de marcación.
- b) El punto de equilibrio ampliado hacia el planeamiento de los resultados.



- c) El rendimiento de las líneas de producción. Tratamiento de los costos fijos directos e indirectos.
- d) El punto de equilibrio frente a situaciones de producción múltiple. Casos de multiproducción no condicionada. El concepto de relación de reemplazo. Casos de multiproducción condicionada. Los costos de la producción conjunta.
- e) Restricciones en la capacidad de producción. La contribución marginal por unidad de recurso escaso.
- f) Análisis marginal frente a modificaciones en los valores de los parámetros.

4. Gestión presupuestaria.

- a) Concepto de Presupuesto: Estimación - pronóstico – presupuesto. Compromiso de acción para que la realidad se aproxime a lo previsto.
- b) Objetivo del Presupuesto: Oportunidad - frecuencia - horizonte – revisiones.
- c) Responsabilidad por la elaboración del Presupuesto: Alternativas - ventajas relativas.
- d) Presupuestación integral por áreas de responsabilidad: Concepto – Objetivos. Partes: Presupuesto económico - Presupuesto financiero - Presupuesto integral (conjunción de los tres anteriores)
- e) Presupuesto Económico: Objetivo – concepto - esquema – secuencia. Partes componentes: presupuestos de: Ventas - inventarios – producción – consumos - Compras de materia prima – mano de obra - Carga fabril - Costos de producción - Costos de comercialización - Costos de administración - Costos financieros
- f) Presupuesto Financiero: Objetivo - concepto - esquema – secuencia.
- g) Presupuesto Patrimonial: Objetivo - concepto - esquema – secuencia.
- h) Presupuesto de Inversiones: Objetivo - concepto - contenido – esquema.
- i) Modalidades de Presupuestación: Presupuesto Base Cero.
- j) Presupuesto en Contextos Inflacionarios: Moneda: corriente - constante – base – extranjera.
- k) Cronograma del Presupuesto: Objetivo - secuencia - plazos – niveles de aprobación.
- l) Control Presupuestario: Objetivo - metodología – Interpretación y análisis de los desvíos.

BIBLIOGRAFÍA

- Ambrosini M., Canale S., Garcia L., Puccio J., Elección de la mezcla de productos. Cuando no alcanza el capital. Revista Costos y Gestión N° 39. Buenos Aires. 2001.
- Canale Sandra y Podmoguilyn Marcelo. De los modelos de observación en la Teoría General del Costo. Revista Costos y Gestión No 94. Buenos Aires. 2018
- Demonte N. Crítica del costo unitario. Revista Costos y Gestión VOL. 20 N°8. dic. 2010.
- Lavolpe A., Capasso C. y Smolje A. Presupuestos y gestión, 2da.edición. La ley. 2016.
- Podmoguilyn M. El presupuesto integrado a la estrategia empresarial. Editorial La Ley.2014.



Puccio J. Gestión de industrias frigoríficas. Libro Gestión de empresas del sector industrial. Coordinado por Amaro Yardin. Editorial Buyatti. 2015.

Telias A., Smurra R., Pahlen Acuña R. y Fano Diego. Contabilidad para Gerenciar. Temas. UADE. 2008.

Yardin A. y Demonte N. Hacia una teoría heterodoxa del costo. Revista Costos y Gestión N° 54. Editorial La Ley. Buenos Aires. diciembre de 2004.

Yardin Amaro. El Análisis Marginal. La mejor herramienta para tomar decisiones sobre costos y precios. Ediciones IAPUCO. 4ª Edición. Editorial Buyatti. Buenos Aires. 2019.

METODOLOGÍA

Posteriormente al desarrollo teórico de cada tema, se trabajará a partir del Método del Caso. De esta forma, los alumnos contarán con casos específicos que le servirán de guía de aplicación para analizar y resolver los problemas que se presentan en la vida profesional.

De este modo, se pretende brindar un balance de contenidos y formas, que combinen la profundización del enfoque teórico con la comprensión conceptual que habilite y entrene para una aplicación práctica concreta de los conocimientos.

MODALIDAD DE PROMOCIÓN Y EVALUACIÓN

La asignatura se promociona con el cumplimiento de una asistencia mínima del 75 % a las clases presenciales y mediante la aprobación de la evaluación final individual que consistirá en la resolución en forma escrita de planteos teóricos y/o prácticos.

Los alumnos serán calificados de acuerdo a la escala vigente de la UNL.

DURACIÓN: 30 hs.

LUGAR DE DICTADO: Sede Facultad de Ciencias Económicas – UNL (Moreno 2557 – Santa Fe)

DÍAS Y HORARIOS DE CURSADO:

Viernes de 16.30 hs a 21.30 hs y sábados de 8.30 hs a 13 hs.



Fecha	TEMA	Profesor	Universidad	Modalidad clases
	LA CONTABILIDAD DE GESTION			
3-jun-22	Sistemas de información	Demonte Gabriel	UNL	hibrido
4-jun-22	Modelos de costeo			
10-jun-22	Gestión presupuestaria	Sandra Canale Melisa Bergese	UNL	hibrido
11-jun-22				
17-jun-21	LIBRE (FERIADO)	Puccio Jose	UNL	presencial 100 %
18-jun-21	LIBRE			
24-jun-21	Análisis Marginal. Preparación de información en base a modelos de costeo			
25-jun-21	Determinación de resultados por períodos			
1-jul-22	LIBRE			
2-jul-22	LIBRE			
8-jul-22	Examen La Contabilidad de gestión			aula virtual