

FCE

UNL

**Curso de posgrado****Nombre del curso:****GESTIÓN EMPRESARIAL EN DOS ACTIVIDADES DE LA REGIÓN:  
EMPRESAS AGROPECUARIAS e INDUSTRIAS LÁCTEAS****Cuerpo docente**Enrique Nicolás CARTIER (UN de LUJÁN)  
Enrique Roberto RUDI (UTN RECONQUISTA)**Destinatarios:**

- Graduados universitarios con titulación en las áreas de Contabilidad, Administración y Economía.
- Graduados universitarios en las distintas áreas de la Ingeniería.
- Empresarios

**Requisitos de admisión:**

Título universitario de grado en carreras de no menos de 4 (cuatro) años de duración.

**Objetivos:**

Lograr que los participantes al finalizar el ciclo de capacitación asimilen herramientas de análisis de costos y de evaluación de la gestión empresarial, que les permitan:

Con relación a la actividad agropecuaria:

- Comprender los mecanismos de acumulación de costos en distintos sistemas tradicionales de la producción agropecuaria.
- Adaptar a la actividad agropecuaria temas de costos y gestión desarrollados por la mayoría de la bibliografía existente, planteados principalmente para las empresas industriales.
- Desagregar de manera adecuada los distintos tipos de resultados presentes en la actividad agropecuaria.
- Brindar las bases que posibiliten el diseño de información y cálculo de costos aplicables a la gestión de empresas agropecuarias, incorporando el análisis marginal, el costeo variable y métodos cuantitativos.

Con relación a las industrias lácteas:

- Identificar el eslabón productivo industrial dentro de la cadena de valor.
- Brindar conocimiento sobre la actividad de la industria láctea, las características de la materia prima, insumos, costeo de productos e información de costos para la gestión.

**Modalidad de dictado (presencial o a distancia)**

Presencial.  
Por la emergencia sanitaria se dictara por videoconferencia.

### **Contenido:**

#### Módulo A) Gestión de Industrias Lácteas

1. Sector industrial. Procesos típicos de la empresa industrial láctea.
2. Líneas de productos. Artículos. Materia prima leche. Unidades de compra, pago, proceso.
3. Criterios de asignación de costos. Componentes físico y monetario.
4. Otros costos variables. Insumos y envases. Servicios internos. Costos fijos y comerciales.
5. Costeo de productos. Poder de compra. Ranking de rentabilidad de productos.

#### Módulo B) Gestión de Empresas Agropecuarias

1. Información de gestión en la actividad agropecuaria. La actividad ganadera.
2. Medición resultados en ganadería. Exposición. Indicadores.
3. Actividad agrícola. Comportamiento de los costos.
4. Resultados en Agricultura. Margen Bruto.
5. Análisis marginal y PL en las actividades agrícola y ganadera.

### **Bibliografía:**

- Cartier Enrique y Di Renzo Diego - GESTIÓN DE INDUSTRIAS LÁCTEAS. Capítulo VI - GESTIÓN DE EMPRESAS SECTOR INDUSTRIAL. Osmar Buyatti Librería Editorial - Buenos Aires - Septiembre 2015.
- A.A.C.R.E.A. Asociación Argentina de Consorcios Regionales de Experimentación Agrícola. "Normas de gestión agropecuaria". CREA – Santander Río. 2007.
- RUDI, Enrique Roberto. "Resultados por Recategorización en Ganadería". Revista Costos y Gestión. Editorial La Ley. Año 12. Nº 47. Marzo 2003.
- RUDI, Enrique Roberto. "Resultados por comercialización en agricultura". Revista electrónica del Instituto Internacional de Costos, ISSN 1646-6896, nº 5, [www.revistaic.org/articulos/num5/articulo20\\_esp.pdf](http://www.revistaic.org/articulos/num5/articulo20_esp.pdf).
- RUDI, Enrique Roberto. "La cuota 481. un modelo de engorde a corral". Trabajo presentado en el XXXVIII Congreso argentino de profesores universitarios de costos (I.A.P.U.CO). San Juan, octubre de 2015.
- RUDI, Enrique Roberto. "Margen bruto agropecuario: cálculo del costo de laboreos por hectárea". Trabajo presentado en el XXXIX Congreso

argentino de profesores universitarios de costos (I.A.P.U.CO).  
Tucumán, agosto de 2016.

- YARDIN, Amaro. Coordinador. RUDI, Enrique; y otros "Gestión de empresas del sector primario". Editorial Osmar Buyatti. Buenos Aires. 2016.

**Carga horaria (en horas UCA, 15 hs de reloj son iguales a 1 UCA).**

21 hs reloj (6 clases de 3,5 horas)

Equivalencia: 1 UCA

**Sistema de evaluación:**

Se instrumentará un examen final, teórico y práctico, de carácter a distancia.

El examen final será aprobado con un mínimo del 70 % del puntaje máximo posible.

**Cronograma de dictado:**

Industrias Lácteas (Cartier)  
Martes 26 de octubre (18 a 21:30)  
Miércoles 27 de octubre (18 a 21:30)  
Jueves 28 de octubre (18 a 21)

Empresas Agropecuarias (Rudi)  
Martes 16 de noviembre (18 a 21:30)  
Miércoles 17 de noviembre (18 a 21:30)  
Jueves 18 de noviembre (18 a 21:30)