

## CURSO DE POSGRADO

### "IDENTIFICACIÓN, FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS" (IV edición)

dictado en el marco de la Maestría en Administración Pública (MAP)

➤ INICIO: 8 de Agosto de 2008.

➤ DURACIÓN: 120 horas.

➤ OBJETIVOS

El Curso tiene como objetivos principales:

- Introducir las innovaciones metodológicas y conceptuales en las etapas de *Identificación y Análisis de Viabilidad* de Proyectos.
- Exponer criterios innovadores para el abordaje de la problemática de los Proyectos. Incorporar las limitaciones de los análisis y evaluaciones centrados en el desempeño financiero, que excluyen impactos que se materializan en otras dimensiones (ambientales, sociales, organizacionales, técnico operativas, etcétera).
- Introducir en la temática de evaluación de impactos de Proyectos y Programas.

➤ PROGRAMA

#### Módulo 1

##### **1. Métodos usuales (y las innovaciones teóricas recientes) de la etapa de identificación de problemas y Oportunidades.**

Planeamiento. Ciclo de vida. Formulación y Evaluación de Proyectos.

Identificación y tratamiento del problema o idea. Enfoque de marco lógico. Introducción. Matriz de involucrados. Árbol de Problemas. Árbol de objetivos. Matriz de Marco Lógico.

##### **2. El proceso de construcción de la viabilidad del Proyecto**

El Proyecto en ausencia de Estrategia. Los análisis de viabilidad y el espacio de intervención.

##### **3. La identificación, cuantificación y valoración de los ingresos, egresos e impactos de las opciones (alternativas) previstas.**

El proyecto y su demanda de recursos incrementales. Los ingresos esperados, su cuantificación y valoración. El Proyecto, su entorno y los impactos esperados.

## **Módulo 2.**

### **4. Evaluación. Teoría y Práctica.**

Evaluación de Decisiones Privadas y Públicas. Métodos. Evaluación Financiera, económica y social, Evaluación Multicriterio. Evaluación de Impactos. Construcción de indicadores. SW de uso corriente

#### **> DOCENTES**

El plantel docente es de carácter multidisciplinar, con profesores de la UNL con vasta experiencia académica y profesional en la materia y docentes especialmente invitados de la UNR y de la Asociación Argentina de Evaluación de Proyectos (ASAE).

#### **Director: Francisco SOBRERO**

Contador Público Nacional.

Profesor Titular Asociado de "Evaluación de Proyectos de Inversión" de la Licenciatura en Economía de la FCE-UNL. Profesor Titular de "Proyectos de Inversión" en carreras de Posgrado de UNL, UNR y UCSF. Director del Curso de Posgrado "Identificación, Preparación y Evaluación de Proyectos de Inversión" en las ediciones 1, 2 y 3, organizado por la UNL, Ministerio de Economía de la Nación y ASAE. Director de Proyectos de Investigación en el marco de Programas de la UNL CAID y PNS.

Actividad Profesional:

En el ámbito Público. Subsecretario de Proyectos de Inversión y Financiamiento Externo (SPIFE) del Gobierno de Santa Fe (2003-2007); líder del Proyecto de Implantación de un Sistema de Gestión de Calidad con certificación de Normas ISO 9001-2000 en la SPIFE, años 2005 2007; Coordinador Ejecutivo de Programas de Inversión en Municipios, Gobierno de Entre Ríos, 1996 2001; Coordinador Técnico de Programas de Financiamiento en Unidades Ejecutoras del Gobierno de Santa Fe, 1992-1995.

En el ámbito privado. Consultor experto en Evaluación de Proyectos y Programas ejecutados con financiamiento del Banco Interamericano de Desarrollo, Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, Banco Mundial. Director de Proyectos locales y regionales realizados en el marco de SAT de la UNL. Evaluador de iniciativas de inversión privadas.

**Mauricio Bach, Emiliano Giuponi, Rogelio Villanueva, Hugo Arrillaga, Lucila Grand, Angel Sciara (invitado UNR), Anibal López (invitado ASAE).**

## ➤ METODOLOGÍA

El programa de trabajo resume criterios y conceptos innovadores que permiten mejorar la calidad de los resultados e impactos de las decisiones de inversión. Se estructura en dos módulos:

- Métodos usuales (y las innovaciones teóricas recientes) de la etapa de identificación de Problemas y Oportunidades. El proceso de Construcción y Viabilidad del Proyecto. La identificación, cuantificación y valoración de los ingresos, egresos e impactos de las opciones (alternativas) previstas.
- Métodos de Evaluación y Análisis de Impactos.

La metodología se centra en el trabajo en talleres y estudio de casos. Exposición de documentos de proyectos preparados y evaluados.

El curso se desarrolla sobre la base de diez horas semanales de teoría y práctica de cada Unidad Temática.

Organización de las tareas. Exposiciones y trabajos en grupo desde el inicio. Herramientas de comunicación: Correo electrónico [evaproy@fce.unl.edu.ar](mailto:evaproy@fce.unl.edu.ar) y Blog del Curso [evproy.blospot.com](http://evproy.blospot.com).

## ➤ BIBLIOGRAFÍA

### **Módulo 1.1**

Material de Cátedra. Planeamiento Estratégico y Proyectos.

Matus, Carlos; "Planificación, Libertad y Conflicto", ILPES.

ILPES, Boletín N° 5, Metodología del Marco Lógico, Octubre 2004.

Miranda Miranda, El Ciclo de Proyectos, Cap I. de "La Gestión de Proyectos" ILPES.

Sobrero Francisco. "Evolución del Concepto de Proyecto de Inversión". Publicación de Cátedra, 12 páginas.

### **Módulo 1.2**

Sapag Chain / Sapag Chain, "Preparación y evaluación de proyectos", Capítulo 2, McGrawHill.

ILPES "Guía para la presentación de Proyectos". Capítulo 1, 6, 7, 8 y 9.

Oslack Oscar. Evaluación de la capacidad Institucional.

### **Módulo 1.3**

Material de Cátedra, "Costos".

Material de Cátedra, "Ingresos del proyecto".

Material de Cátedra, "Construcción de un flujo de caja" (Disponible en Internet).

Azqueta Oyarzun, D; "Valoración Económica de la Calidad Ambiental", Capítulo 1, 4, 5, 6 y 7; McGrawHill.

Sapag Chain / Sapag Chain, "Preparación y evaluación de proyectos", Capítulo 12, 13 y 14, McGrawHill.

HAYEK. "El sistema de precios como mecanismo para la utilización del conocimiento".

## **Módulo 2**

Material de Cátedra, "Método de criterios múltiples" .

Apunte de Cátedra; "Evaluación económica y social".

Material de cátedra, "Introducción del riesgo e incertidumbre en las decisiones de inversión".

Arrillaga, H; "Una síntesis de la evolución de la oferta técnica de métodos evaluativos de proyectos de inversión" n "Evaluación de proyectos de inversión", UNL.

ONUDI, "Guía para la evaluación práctica de proyectos", Capítulo 1.

Fontaine, Ernesto; "Evaluación Social de Proyectos", Introducción (pag 23/31), Capítulo 2 y 5, Universidad Católica de Chile, 2000.

Contreras Eduardo, "Evaluación Social de Inversiones Públicas: Enfoques alternativos y su aplicabilidad para Latinoamérica", Capítulo 1 a 4, ILPES 2004, Santiago de Chile.

Evaluación de impactos. Material de cátedra.

## **➤ MODALIDAD DE PROMOCIÓN Y EVALUACIÓN**

El curso se promociona con el cumplimiento de una asistencia mínima del 75 % a las clases presenciales y mediante la aprobación de la evaluación final individual.

La evaluación final es de carácter optativo para los asistentes que cumplimenten el requisito de asistencia.

Los alumnos serán calificados de acuerdo a la escala vigente de la UNL.

Debido a que el mismo satisface los requerimientos contemplados en la normativa vigente, Reglamento General de Cuarto Nivel de la UNL y Reglamento General de Carreras y Cursos de Posgrado de la FCE, el curso de posgrado propuesto se reconoce con Unidades de Crédito Académico (8 Ucas = 120 horas) para carreras de posgrado, a criterio de los respectivos Comités Académicos, para quienes promocionen el mismo.

➤ DESTINATARIOS

El curso está destinado a la formación de Funcionarios y Técnicos de la Administración Pública Provincial y Municipal como a Expertos en la preparación de Proyectos Públicos y Privados.

Podrán ser admitidos los graduados que posean título universitario de grado, en la disciplina o afín a las Ciencias Económicas, de carreras de no menos de cuatro años de duración, provenientes de Universidades argentinas legalmente reconocidas.

Para el caso de graduados de carreras no afines a las Ciencias Económicas o aspirantes que no posean título de grado es de aplicación el art. 13 del Reglamento de Carreras y Cursos de Posgrado de la FCE.

El Comité de Admisión se integra por el Director del curso, el Secretario de Posgrado de la FCE y un docente estable del curso propuesto.

El curso está diseñado para una participación de 25 alumnos.

➤ CERTIFICACIONES

Se entregarán certificados de asistencia a aquellos graduados que hayan cumplido con el requisito mínimo que se establece para la misma.

Se entregarán certificados de aprobación a aquellos graduados que, además de cumplir con el requisito de asistencia mínima, hayan superado satisfactoriamente la instancia de evaluación final.

La certificación de asistencia o aprobación de los cursos será otorgada de acuerdo a las normas vigentes de la UNL.

Los alumnos que hubieren aprobado el curso, podrán eventualmente solicitar expresamente su acreditación, en la medida en que lo disponga el respectivo Comité Académico de las carreras pertinentes que se dictan en la FCE.

➤ CRONOGRAMA

Día	Fecha	Inicio	finalización	Temas
viernes	08/08/08	16:30	21:00	Presentación. Introducción. Planeamiento. Proyectos.
sábado	09/08/08	08:30	12:30	Proyectos. Tipos. Ciclo de vida de proyectos. Presentación de casos. Identificación del problema.
viernes	15/08/08	16:30	21:00	Introducción de la Matriz de Marco Lógico
sábado	16/08/08	08:30	12:30	Matriz de Involucrados. Árbol de Problemas

viernes	22/08/08	16:30	21:00	Árbol de Problema. Árbol de Objetivos
sábado	23/08/08	08:30	12:30	Matriz de Marco Lógico.
viernes	05/09/08	16:30	21:00	Práctica
sábado	06/09/08	08:30	12:30	Presentación de matriz.
viernes	12/09/08	16:30	21:00	Formulación de proyectos. Análisis de viabilidades.
sábado	13/09/08	08:30	12:30	El proyecto y los ingresos esperados con y sin mercados
viernes	19/09/08	16:30	21:00	El proyecto y los ingresos esperados sin mercados. Práctica.
sábado	20/09/08	08:30	12:30	Cronograma de actividades.
viernes	03/10/08	16:30	21:00	El proyecto y los costos
sábado	04/10/08	08:30	12:30	Construcción de Flujos de Fondos. Multicriterio
viernes	10/10/08	16:30	21:00	Criterios de Inversión
sábado	11/10/08	08:30	12:30	Construcción de Indicadores
viernes	17/10/08	16:30	21:00	Evaluación Privada vs Social. Precios de mercado. Precios Sombras
sábado	18/10/08	08:30	12:30	Críticas al ABC. Metodologías para la evaluación
viernes	31/10/08	16:30	21:00	Práctica
viernes	07/11/08	16:30	21:00	Exposición

#### ➤ BECAS

Es de aplicación para este curso la normativa contenida en el Reglamento de Becas de Posgrado, Resolución CD N° 057/03, de la Facultad.

#### ➤ INSCRIPCIÓN

Los aspirantes enviarán el formulario de pre - inscripción desde la página web de la Facultad. Una vez admitidos deberán formalizar su inscripción presentando en Oficina de Posgrado, fotocopia de su DNI y, en caso de no ser graduados de la FCE, fotocopia del título universitario.

Consultas al e-mail: [posgrado@fce.unl.edu.ar](mailto:posgrado@fce.unl.edu.ar)

#### ➤ COSTO Y FORMA DE PAGO

El Costo de la matrícula es de \$ 1.600.-, pudiendo abonarse un 25 % a la inscripción y el resto en tres cuotas mensuales. Para el caso de participantes provenientes de empresas, entidades y organismos públicos, se prevé una reducción de hasta el 25 % del costo, en el caso que las organizaciones de pertenencia se comprometan a proveer información destinada a la preparación de los casos prácticos de Proyectos. Los pagos se realizan en la oficina de SCASET de la Facultad.